

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหาร

แม้สภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มชะลอตัวและได้รับผลกระทบจากสงครามการค้า บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงในปี 2567 โดยให้ความสำคัญกับการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ การพิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบ และการพัฒนาคุณภาพบริการผ่านการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ ควบคู่กับการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม โดยยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการในระดับสูงสุด

งบการเงินรวม - ไตรมาส 4 / 2567

ภาพรวม - งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/24	Q4/23	%YoY
รวมรายได้	2,468.7	2,404.1	3%
รวมค่าใช้จ่าย	2,245.1	2,276.2	-1%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	223.5	128.0	75%
กำไรก่อนภาษี	(211.9)	165.8	-228%
กำไรสุทธิ	(281.7)	113.6	-348%

หมายเหตุ: YOY หมายถึงการเปลี่ยนแปลงจากปีที่แล้ว

งบการเงินรวม บริษัทฯมีรายได้รวมจากการดำเนินการ 2,468.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% จากไตรมาส 4/2566 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ รายได้จากการรักษาพยาบาล 7%

กำไรจากการดำเนินงาน 223.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75% จากไตรมาส 4/2566 สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้ และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลขาดทุนก่อนภาษี 221.9 ล้านบาท ลดลง 228% และผลขาดทุนสุทธิ 281.7 ล้านบาท ลดลง 348% จากไตรมาส 4/2566 สาเหตุหลักมาจาก ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลง 375% จากการตั้งสำรองของหมวดทรัพย์สินของ THG และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 15% จากเงินกู้ยืมเพื่อมาลงทุน

งบการเงินรวม - ส.สม ม.ค. - ธ.ค. 2567

ภาพงบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	YTD/24	YTD/23	%YoY
รวมรายได้	9,960.9	9,727.9	2%
รวมค่าใช้จ่าย	8,973.0	9,019.8	-1%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	987.9	708.1	40%
กำไรก่อนภาษี	884.0	1,693.8	-48%
กำไรสุทธิ	692.7	1,422.8	-51%

งบการเงินรวม บริษัทฯมีรายได้รวมจากการดำเนินการ 9,960.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2% YoY สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรักษาพยาบาล 4%

กำไรจากการดำเนินงาน 987.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40% YoY สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้ และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กำไรก่อนภาษี 884.0 ล้านบาท ลดลง 48% และกำไรสุทธิ 692.7 ล้านบาท ลดลง 51% YoY สาเหตุหลักมาจาก ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลง 92% จากการตั้งสำรองของหมวดทรัพย์สินของ THG และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 31% จากการลงทุน

สรุปเหตุการณ์สำคัญ ปี 2567

- โรงพยาบาลรามคำแหง 2 - โครงการศูนย์รังสีรักษา
มีแผนที่จะเปิดให้ดำเนินการช่วยปลายปี 2567 โดยใช้เทคโนโลยี 4D Radiation Therapy เป็นการรักษามะเร็ง ที่มีความแม่นยำสูงขณะเคลื่อนไหว สามารถจำกัดลดความเสียหายของเนื้อเยื่อดี
- โรงพยาบาลวิภารามพัฒนาการ – โครงการขยายอาคารใหม่
 - ขยายศูนย์แม่และเด็ก มุ่งเน้นการให้บริการทางการแพทย์เฉพาะทางสำหรับแม่และเด็ก ซึ่งรวมถึงการดูแลหลังคลอด การดูแลทารกแรกเกิด การตรวจสุขภาพ แยกพื้นที่เด็กดีและเด็กป่วยรวมถึงการให้คำปรึกษาคุณแม่และครอบครัว
 - การจัดทำ Excellent Center เน้นด้านคุณภาพการให้บริการ รวมถึงเพิ่มพื้นที่การให้บริการกลุ่มลูกค้าเงินสดให้มากขึ้น เช่น การจัดทำศูนย์หัวใจ (Heart Center) และศูนย์ผ่าตัด (Surgery Center) เป็นต้น
- โรงพยาบาลวิภารามอมตะนคร – โครงการอาคารจอดรถ และขยายพื้นที่การให้บริการ
 - โครงการที่จอดรถ ปัจจุบันจากข้อจำกัดด้านพื้นที่ ทำให้ต้องเช่าพื้นที่จอดรถ โครงการ

ดังกล่าวรองรับการจอดรถได้ถึง 650 คัน และเป็นอาคารที่อยู่ติดกับโรงพยาบาล เพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า การดำเนินการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะเสร็จและสามารถเริ่มให้บริการกลางปี 2025

3.2 การขยายบริการด้านเวชศาสตร์นิวเคลียร์ เริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2024 โดยให้บริการทั้งการวินิจฉัยและการรักษา ด้วยการใช้รังสีเอกซ์กัมมันตภาพรังสีชนิดต่าง ๆ

4. **โรงพยาบาลวิภาวดีรามแหลมดวง** – โครงการอาคาร A,B และ C เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการ
- 4.1.1 อาคาร A เป็นอาคาร OPD – ลูกเดิน
 - 4.1.2 อาคาร B เป็นอาคาร OPD
 - 4.1.3 อาคาร C เป็นอาคารจอดรถ

ผลการดำเนินงาน - งบการเงินรวม

ไตรมาส 4 / 2567

รายได้จากการดำเนินงาน

MILTHB					
รายได้จากการดำเนินงาน	Q4/24	%	Q4/23	%	%YoY
รายได้จากการรักษาพยาบาล	2,226.2	90%	2,075.4	86%	7%
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์	232.7	9%	311.4	13%	-25%
อื่น ๆ	9.8	0%	17.3	1%	-43%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	2,468.7	100%	2,404.1	100%	3%

งบการเงินรวม บริษัทามีรายได้จากการดำเนินงานรวม 2,468.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72 ล้านบาท หรือ 3% จากไตรมาส 4/2566

- รายได้ค่ารักษาพยาบาล 2,226.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 151 ล้านบาท หรือ 7% จากไตรมาส 4/2566 จากการเติบโตจากการขยายกิจการ โดยเฉพาะโรงพยาบาลรามคำแหง 2 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการช่วงต้นปี 2023
- รายได้จากการขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ 232.7 ล้านบาท ลดลง 79 ล้านบาท หรือ -25% จากไตรมาส 4/2566 จากยอดคำสั่งซื้อที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายรวม

MILTHB					
ค่าใช้จ่ายรวม	Q4/24	%	Q4/23	%	%YoY
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,707.8	76%	1,655.7	73%	3%
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	162.9	7%	302.6	13%	-46%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	374.4	17%	317.9	14%	18%
รวมค่าใช้จ่าย	2,245.1	100%	2,276.2	100%	-1%
กำไรจากการดำเนินงาน	223.5		128.0		75%

งบการเงินรวม บริษัทามีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 2,245.1 ล้านบาท ลดลง 31 ล้านบาท หรือ -1% จากไตรมาส 4/2566

- ต้นทุนการรักษายาบาลเพิ่มขึ้น และต้นทุนขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ลดลงตามสัดส่วนรายได้
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้น 18% เนื่องจากการตั้งสำรองลูกหนี้อื่น

ความสามารถในการทำกำไร

MILTHB				
ความสามารถในการทำกำไร	Q4/24	Q4/23	Var.	%YoY
กำไรจากการดำเนินงาน	223.5	128.0	95.6	75%
รายได้เงินปันผล	5.3	10.5	(5.2)	-50%
ส่วนแบ่งกำไรจาก - บ.ร่วม	(333.2)	121.0	(454.2)	-375%
กำไร/(ขาดทุน) - จากเงินลงทุน	-	0.0	(.0)	-100%
กำไร/(ขาดทุน) - อื่นๆ	-	-	-	
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	(104.4)	259.4	(363.8)	-140%
ต้นทุนทางการเงิน	107.5	93.7	13.9	15%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	69.7	52.2	17.5	34%
กำไรสำหรับงวด	(281.7)	113.6	(395.3)	-348%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่.	(235.0)	329.2	(564.2)	-171%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในย.ย่อย	(46.7)	(215.6)	168.9	78%
EPS ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่.	(0.20)	0.27	(0.47)	-171%

งบการเงินรวม บริษัทามีผลขาดทุนสุทธิ 281.7 ล้านบาท ลดลง 395.3 ล้านบาท หรือ -348% จากไตรมาส 4/2566 เป็นขาดทุนส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 235.0 ล้านบาท ลดลง 564.2 ล้านบาท หรือ -171%

- กำไรจากการดำเนินงาน 223.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.6 ล้านบาท หรือ 75% จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ลดลง 454.2 ล้านบาท หรือ -375% เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจาก THG 418 ล้านบาท จากรายการตั้งสำรองของหมวดทรัพย์สิน
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 13.9 ล้านบาท หรือ 15% จากเงินกู้ยืมเพื่อมาลงทุน

สะสม ม.ค.-ธ.ค. 2567

รายได้จากการดำเนินงาน

MILTHB					
รายได้จากการดำเนินงาน	YTD/24	%	YTD/23	%	%YoY
รายได้จากการรักษาพยาบาล	8,965.3	90%	8,542.3	88%	5%
รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์	902.3	9%	1,091.8	11%	-17%
อื่น ๆ	93.3	1%	93.8	1%	-1%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	9,960.9	100%	9,727.9	100%	2%

งบการเงินรวม บริษัทามีรายได้จากการดำเนินงานรวม 9,960.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 162 ล้านบาท หรือ 2% YoY

- รายได้ค่ารักษาพยาบาล 8,965.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 423 ล้านบาท หรือ 5% สาเหตุจากการเติบโตของการให้บริการรักษาพยาบาล โดยเฉพาะโรงพยาบาลรามคำแหง 2 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- รายได้จากการขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ 902.3 ล้านบาท ลดลง 190 ล้านบาท หรือ -17% สาเหตุจากต้นปี 2566 มียอดสั่งซื้อสินค้าช่วงโควิดค้างส่งเป็นจำนวนมาก

ค่าใช้จ่ายรวม

MILTHB					
ค่าใช้จ่ายรวม	YTD/24	%	YTD/23	%	%YoY
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	6,829.1	76%	6,598.6	73%	3%
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	702.5	8%	862.0	10%	-19%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,441.4	16%	1,559.2	17%	-8%
รวมค่าใช้จ่าย	8,973.0	100%	9,019.8	100%	-1%
กำไรจากการดำเนินงาน	987.9		708.1		40%

งบการเงินรวม บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 8,973.0 ล้านบาท ลดลง 46.8 ล้านบาท หรือ -1% YoY

- ต้นทุนการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนขายอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ลดลงตามสัดส่วนรายได้ที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมผลขาดทุนด้านเครดิต 1,441.3 ลดลง 118 ล้านบาท หรือ -8% จากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความสามารถในการทำกำไร

MILTHB				
ความสามารถในการทำกำไร	YTD/24	YTD/23	Var.	%YoY
กำไรจากการดำเนินงาน	987.9	708.1	279.8	40%
รายได้เงินปันผล	267.8	291.9	(24.1)	-8%
ส่วนแบ่งกำไรจาก - บ.ร่วม	56.8	707.7	(650.9)	-92%
กำไร/(ขาดทุน) - จากเงินลงทุน	-	313.9	(313.9)	-100%
กำไร/(ขาดทุน) - อื่นๆ	-	-	-	
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,312.5	2,021.6	(709.1)	-35%
ต้นทุนทางการเงิน	428.5	327.8	100.7	31%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	191.2	271.0	(79.8)	-29%
กำไรสำหรับงวด	692.7	1,422.8	(730.1)	-51%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)	-	-	-	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่.	727.8	1,551.2	(823.4)	-53%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบ.ย่อย	(35.1)	(128.4)	93.4	73%
EPS ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่.	0.61	1.29	(0.69)	-53%

งบการเงินรวม บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 692.7 ล้านบาท ลดลง 730.1 ล้านบาท หรือ -51% YoY เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 727.8 ล้านบาท ลดลง 823.4 ล้านบาท หรือ -53%

- กำไรจากการดำเนินงาน 987.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 279.8 ล้านบาท หรือ 40% จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ลดลง 650.9 ล้านบาท หรือ -92% สาเหตุหลักจากส่วนแบ่งผลขาดทุน THG

434 ล้านบาท จากการตั้งสำรองด้วยค่าของหมวดสินทรัพย์

- กำไรจากขายเงินลงทุนลดลง 313.9 ล้านบาท หรือ -100% เนื่องจากปี 2566 มีการถือการขายโรงพยาบาลเมคคิตี
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 100.7 ล้านบาท หรือ 31% จากเงินกู้ยืมเพื่อมาลงทุน

งบแสดงสถานะการเงิน - งบการเงินรวม ณ 31/12/2567 สินทรัพย์

MILTHB				
สินทรัพย์	Dec-24	Dec-23	Var.	%YoY
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,094	1,296	(202)	-16%
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	1,763	1,386	377	27%
สินค้าคงเหลือ	842	823	19	2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40	234	(193)	-83%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,740	3,739	1	0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,854	5,702	(849)	-15%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,257	14,982	275	2%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	305	314	(9)	-3%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16,009	15,423	586	4%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	726	750	(24)	-3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	399	348	51	15%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	37,551	37,519	31	0%
รวมสินทรัพย์	41,290	41,259	32	0%

งบการเงินรวม บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 41,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท หรือ 0% YoY.

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนลดลง 849 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 275 ล้านบาท หรือ 2% มีการลงทุนเพิ่มระหว่างปี หักส่วนแบ่งขาดทุนที่ของ THG
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 586 ล้านบาทจากการปรับปรุงและการสร้างอาคารใหม่เพื่อขยายการบริการของบริษัทย่อย

หนี้สิน

MILTHB				
หนี้สิน	Dec-24	Dec-23	Var.	%YoY
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,496	8,835	(339)	-4%
เจ้าหนี้การค้า	1,395	1,067	328	31%
เงินรับล่วงหน้า - ประกันสังคม	557	565	(8)	-1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	110	499	(389)	-78%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	10,558	10,966	(408)	-4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,845	2,050	795	39%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	497	593	(96)	-16%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	257	234	23	10%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	195	194	0	0%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,792	3,071	722	24%
รวมหนี้สิน	14,350	14,037	313	2%

งบการเงินรวม บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 14,350 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313 ล้านบาท หรือ 2% YoY.

- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 339 ล้านบาท คิดเป็น 4% (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี)
- เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 795 ล้านบาท หรือ 39% เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น จากการลงทุนในบริษัทร่วม THG และจากโครงการก่อสร้างอาคาร ของบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

MILTHB				
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Dec-24	Dec-23	Var.	%YoY
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	120	120	-	0%
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	15	-	0%
ยังไม่ได้จัดสรร	16,996	17,002	(6)	0%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,275	1,405	(131)	-9%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,406	18,543	(136)	-1%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม-บ.ย่อย	8,534	8,679	(145)	-2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,940	27,222	(282)	-1%

งบการเงินรวม บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 26,940 ล้านบาท ลดลง 282 ล้านบาท หรือ -1% YoY.

- กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร ลดลง 6 ล้านบาท เป็นรายสุทธิจากกำไรประจำงวด หักด้วยเงินปันผลแล้ว
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 131 ล้านบาท มาจากผลกำไรเบ็ดเสร็จอื่นที่ลดลง

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

Ratios	YTD/24	YTD/23
Current Ratio (X)	0.35	0.34
ROE (%)	3.9%	8.4%
ROA (%)	1.7%	3.4%
D/E (X)	0.53	0.52
Total Asset Turnover (X)	0.24	0.24
Gross Profit Margin (%)	23.7%	15.3%
EBIT Margin (%)	13.2%	20.8%
Net Profit Margin (%)	7.0%	14.6%

Cash Cycle	YTD/24	YTD/23
A/R Turnover (Times)	6.32	5.71
Avg. Collection Period (Days)	56.92	63.08
Inventory Turnover (Times)	11.96	12.21
Avg. Inventory Period (Days)	30.10	29.48
A/P Turnover (Times)	7.29	8.46
Avg. Payment Period (Days)	49.38	42.57
Cash Cycle (Days)	37.65	49.99

แผนกลยุทธ์ในการดำเนินกิจการปี 2568

- 1) ผลักดันการเติบโตของจำนวนผู้ป่วยและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน พร้อมทั้งยกระดับคุณภาพการบริการในทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม
- 2) เร่งการเติบโตของโรงพยาบาลที่สร้างใหม่และวางแผนการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลอย่างรอบคอบ
- 3) ปรับโครงสร้างพอร์ตโฟลิโอโรงพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการรวมทรัพย์สินที่มีศักยภาพสูง และขายทรัพย์สินที่ไม่ใช่แกนหลัก
- 4) บริหารจัดการการเงินอย่างรอบคอบเพื่อสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาวของกลุ่มบริษัท
- 5) ยึดมั่นในพันธกิจด้าน ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ) เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชน

.....

นายสุรุต วิสุธิเมธากุล

ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน (CFO)