



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการมีวัตถุประสงค์ สำหรับการนำเสนอและอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งข้อมูลที่น่าเสนอไปนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต หากนักลงทุนมีคำถามหรือข้อสงสัยเพิ่มเติมประการใด สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ +(66)2-503-4116 Ext.104 หรืออีเมล ir@scan-inter.com

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปเหตุการณ์สำคัญประจำปี 2568

SCN ชนะประมูลงานขนส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพิ่มอีก 3 สัญญา รวมปริมาณขนส่งทั้งหมดกว่า 224 ตัน/วัน

บริษัทชนะในการประมูลงานขนส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่ ปตท. โดยสามารถรักษาสัญญาในพื้นที่เดิมจำนวน 2 สัญญา ได้แก่ พื้นที่สามโคกและกิ่งแก้ว ด้วยปริมาณการขนส่งรวม 182 ตันต่อวัน คิดเป็นมูลค่าสัญญากว่า 82 ล้านบาท ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีพื้นที่ให้บริการขนส่งรวมทั้งสิ้น 3 พื้นที่ ได้แก่ ลาดหลุมแก้ว สามโคก และกิ่งแก้ว (2 เขต) โดยมีปริมาณการขนส่งก๊าซธรรมชาติรวม 224 ตันต่อวัน เมื่อรวมกับปริมาณงานขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม บริษัทจึงก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการขนส่งก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อรายใหญ่ของประเทศ โดยมีศักยภาพในการให้บริการครอบคลุมและรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

SCN ได้ตกลงร่วมมือกับบริษัท CIMC Enric Energy/Equipment (Suzhou) Co., Ltd. เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับภาคยานยนต์ และโครงการก๊าซชีวภาพเหลว (Bio LNG)

บริษัท ได้ตกลงร่วมมือกับบริษัท CIMC Enric Energy Equipment (Suzhou) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่ม CIMC จากประเทศจีน ผู้นำด้านการผลิตอุปกรณ์จัดเก็บและขนส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับภาคยานยนต์ และโครงการก๊าซชีวภาพเหลว (Bio LNG) สำหรับภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย ความร่วมมือดังกล่าวมีเป้าหมายในการต่อยอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้ของทั้งสองฝ่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน ลดต้นทุนการขนส่ง และขยายโอกาสทางธุรกิจของ SCN สู่พลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

SCN ลงนาม MOU กับ AIKO Energy ร่วมขับเคลื่อนโซลาร์พาวเวอร์ในไทย

บริษัท ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ บริษัท เอเชีย แปซิฟิก เจ็อเจียง ไอโกะ โซลาร์ จำกัด เพื่อวางรากฐานความร่วมมือด้านพลังงานแสงอาทิตย์และการจัดซื้อแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศไทยการลงนามครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อสร้างความร่วมมือทางธุรกิจและพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในไทย ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าตามมาตรการสนับสนุน (Feed-in-Tariff Program) รวมถึงโครงการโซลาร์รูฟท็อปอื่นๆ โดย บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) รับผิดชอบการจัดซื้อแผงโซลาร์เซลล์และการดำเนินงานด้าน EPC (Engineering, Procurement, and Construction) ซึ่งคาดการณ์ว่าภายในปี พ.ศ. 2573 บริษัทจะมีการจัดซื้อแผงโซลาร์เซลล์ปริมาณรวม 200 เมกะวัตต์

การทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ("SAP")

ในวันที่ 14 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น ของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ("SAP") บริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นธุรกิจทางด้านพลังงาน Private PPA (Power Purchase Agreement) ให้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนเพื่อให้ธุรกรรมแล้วเสร็จ จึงได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และวัดมูลค่าตามเกณฑ์ที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากต้นทุนในการขายส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าจำนวน 110.42 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นผลการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่าย รายการพิเศษ

บริษัท ได้บันทึกค่าใช้จ่าย One-time จากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์และด้อยค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 48.9 ล้านบาท รวมทั้งมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด และพีชเอนเนอร์ยี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 114 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าและดอกเบี้ยค้างรับจาก บมจ.ช ทวี บจก.พีชเอนเนอร์ยี กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO และ อื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 58 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2568

ตารางที่ 1: ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	YE2567	YE2568	%YoY
รายได้จากการขายและบริการ	1,533	1,330	(13%)
กำไรขั้นต้น	114	118	(4%)
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	13	(75)	(677%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA margin)	1%	(6%)	(7%)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA before Impairment)	124	88	(29%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA before Impairment)	8%	7%	(1%)
กำไรสุทธิ	(212)	(368)	(74%)

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ปี 2568 เท่ากับ 1,330 ล้านบาท ลดลง 204 ล้านบาท หรือ ลดลง 13% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลกระทบจากส่วนของรายได้สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (PMS) รายได้สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติลดลง นอกจากนี้ รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศ ที่ได้มีมติบอกเลิกสัญญาซื้อขาย และซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) รวมถึงรายได้จากธุรกิจขนส่งที่ลดลงตามปริมาณงานขนส่งที่ชะลอตัวและการสิ้นสุดของสัญญาบางส่วนในระหว่างงวด

โครงสร้างรายได้

ตารางที่ 2: โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	YE2567	YE2568	%YoY
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน	902	817	(9%)
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และรถโดยสารปรับอากาศ	35	-	(100%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	90	60	(33%)
ธุรกิจขนส่งและอื่น ๆ	506	453	(10%)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	1,533	1,330	(13%)

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน

รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติประจำปี 2568 เท่ากับ 817 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท หรือ ลดลง 9% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากรายได้สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (PMS) และรายได้สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติลดลง

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และรถโดยสารปรับอากาศ

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และรถโดยสารปรับอากาศประจำปี 2568 ลดลง 35 ล้านบาท หรือ ลดลง 100% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกลุ่มร่วมทำงานฯ (SCN-CHO) ได้มีมติบอกเลิกสัญญาซื้อขายและซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนประจำปี 2568 เท่ากับ 60 ล้านบาท ลดลง 30 ล้านบาท หรือ ลดลง 33% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักจากการสิ้นสุดสิทธิในการได้รับเงินเพิ่มพิเศษต่อหน่วย (Adder) ของโครงการ ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ส่งผลให้อัตรารับซื้อไฟฟ้าเฉลี่ยลดลง

ธุรกิจขนส่งและอื่น ๆ

รายได้จากธุรกิจขนส่งและอื่น ๆประจำปี 2568 เท่ากับ 453 ล้านบาท ลดลง 53 ล้านบาท หรือ ลดลง 10% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากรายได้ธุรกิจขนส่งลดลง โดยมีปัจจัยด้านปริมาณงานขนส่งที่ลดลงและการสิ้นสุดสัญญาบางส่วน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

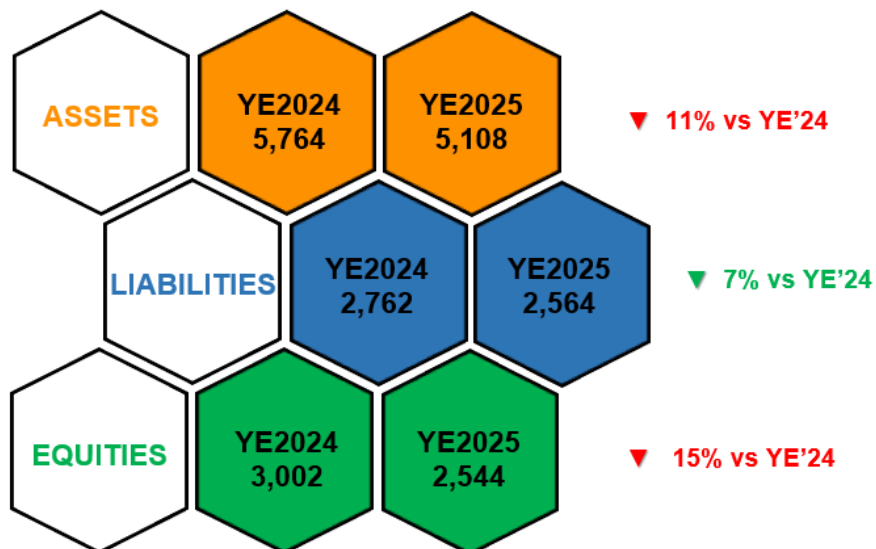
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ปี 2568 เท่ากับ 0.2 ล้านบาท ลดลง 37 ล้านบาท หรือ ลดลง 99% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจาก 1) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา จำนวน 25 ล้านบาท 2) รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัท พีเอสซีจกรรม จำกัด (HEMP) จำนวน 4 ล้านบาท 3) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (TJN) จำนวน 7 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2568 เท่ากับ 114 ล้านบาท ลดลง 3 ล้านบาท หรือ ลดลง 3% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการทยอยชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว ส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยโดยรวมของบริษัทปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)



ภาพที่ 1 : ฐานะการเงินเปรียบเทียบ (แบบรายปี)

สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงจากฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **สินทรัพย์รวม** สำหรับไตรมาส 4/2568 เท่ากับ 5,109 ล้านบาท ลดลง 655 ล้านบาท หรือ ลดลง 11% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จาก 1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 2) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง จากค่าเสื่อมราคา
- **หนี้สินรวม** สำหรับไตรมาส 4/2568 เท่ากับ 2,564 ล้านบาท ลดลง 198 ล้านบาท หรือ ลดลง 7% เมื่อเทียบจากปีก่อนหน้า จากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงิน
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** สำหรับไตรมาส 4/2568 เท่ากับ 2,544 ล้านบาท ลดลง 458 ล้านบาท หรือลดลง 15%เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากผลการดำเนินงานของบริษัท

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 37 ปี บริษัทฯได้มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจพลังงานสะอาดควบคู่กับการให้ความสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยเน้นการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาลและให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) และได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยมีการพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง และจะช่วยขับเคลื่อนประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) โดยธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 16,630 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO₂) ต่อปี หรือเทียบได้กับการปลูกต้นไม้ จำนวน 1,385,834 ต้นต่อปี นอกจากนี้การเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ยังสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่าร้อยละ 32.61 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันเตา (Fuel Oil)

ด้านสังคม (Social)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านสังคม ด้วยการดำเนินโครงการ CSR ทั้งสิ้นกว่า 26 โครงการ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ เพื่อมอบให้กับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ละเมิดสิทธิต่อพนักงานผู้พิการ รวมถึงการจ้างงานพนักงานในกลุ่มผู้พิการและผู้สูงอายุ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของพนักงานทุกคน

ด้านการกำกับกิจการ (Governance)

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ “ดีมาก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งตอกย้ำถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คำนิยาม

ขสมก.	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
COD	จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)
EPC	งานรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement Construction)
Private PPA	การซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement)
O&M	การปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)
iCNG	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (Industrial Compressed Natural Gas)
NGV	ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas Vehicle)
PMS	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station)
SCN	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SAP	บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
SZG	Shizuoka Gas Company Limited
GEP	บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ประเทศไทย จำกัด
THG	Toho Gas Company Limited
TJN	บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด
HEMP	บริษัท พีชเมคส์กรรม จำกัด
SUNTECH	บริษัท ชันเทค รีไซเคิล แอนด์ ดีคาร์บอน จำกัด
WTX	บริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด
TFRS	Thai Financial Reporting Standards
ECOR	บริษัท อีโค โอเรียนท์ รีซอสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
Organic (ออร์แกนิก)	รายการที่เติบโตด้วยธุรกิจของบริษัทเอง (ไม่รวมรายได้/ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นพิเศษ)

Disclaimer

None of the Company makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained in this document or otherwise made available nor as to the reasonableness of any assumption contained herein or therein, and any liability therein (including in respect of any direct, indirect or consequential loss or damage) is expressly disclaimed. Nothing contained herein or therein is, or shall be relied upon as, a promise or representation, whether as to the past or the future and no reliance, in whole or in part, should be placed on the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information contained herein. Further, nothing in this document should be construed as constituting legal, business, tax or financial advice. This material contains "forward-looking" statements that relate to future events, which are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties. These forward-looking statements reflect our current views with respect to future events and are not a guarantee of future performance. Actual results may differ materially from information contained in these forward-looking statements as a result of a number of factors. We do not undertake to update our forward-looking statements to reflect future events or circumstances. The information in these materials is provided as at the date of this document and is subject to change without notice.