



PRECISE

Energizing Shared Prosperity

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของ
ฝ่ายจัดการ (MD&A) ปี 2568



สรุปผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารในปี 2568

ผลการดำเนินงานในปี 2568

รายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 4,086.44 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปีต่อไป

- EBITDA เท่ากับ 737.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีต่อไป
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 1,335.24 ล้านบาท โดยมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.6 เท่า
- เงินปันผลจ่ายระหว่างปีเท่ากับ 269.83 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568

ตัวเลขทางการเงินของบริษัทฯ

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,644.99	47.50	2,634.65	64.50
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	2,901.07	52.20	1,437.51	35.20
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,546.06	99.70	4,072.16	99.70
รายได้อื่น	16.74	0.30	14.28	0.30
รวมรายได้	5,562.80	100.00	4,086.44	100.00
EBITDA	713.37	12.80	737.15	18.00
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	357.35	6.40	400.94	9.80
กำไรสุทธิสำหรับปี	380.74	6.80	423.78	10.40

ภาพรวม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้รวม 4,086.44 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีรายได้เท่ากับ 5,562.80 ล้านบาท จากการชะลอตัวของรายได้ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC สามารถสร้างการเติบโตของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิ 400.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงโครงสร้างของธุรกิจ

รายได้รวมสำหรับปี 2568 ลดลง 1,476.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

รายได้เพิ่มขึ้นจาก 1) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 2) กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ดและสวิตช์เกียร์ 3) กลุ่มอุปกรณ์และระบบสำหรับสถานีไฟฟ้าแรงสูง 4) งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง 5) กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย

รายได้ลดลงจาก 1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 2) งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ 3) กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และสามารถขับเคลื่อนผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวัง ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการลดภาระหนี้และการพัฒนาคุณภาพของรายได้ การบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันความมุ่งมั่นของทีมงานผู้บริหารที่เน้นการควบคุมต้นทุนเริ่มเห็นผลเป็นรูปธรรมโดยโครงการเพิ่มประสิทธิภาพทรัพย์สินที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปีเริ่มส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนคงที่ โดยโครงการนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพทรัพย์สิน ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร สะท้อนให้เห็นการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่องผ่านผลการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ แม้ภาพรวมรายได้จะปรับตัวลดลงจากปัจจัยด้านจังหวัดการรับรู้รายได้ของบางโครงการและภาวะการลงทุนในบางกลุ่มธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุน ค่าใช้จ่าย และโครงสร้างการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้น สะท้อนถึงความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพรายได้ การควบคุมต้นทุนอย่างมีวินัย และการเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินขององค์กร

สำหรับปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ มองเห็นโอกาสการเติบโตจากแนวโน้มการลงทุนในระบบโครงข่ายไฟฟ้า เทคโนโลยี Smart Grid และระบบดิจิทัลที่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ระบบบริหารจัดการพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ซึ่งล้วนสอดคล้องกับศักยภาพและความเชี่ยวชาญหลักของบริษัทฯ รวมถึงโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านเทคโนโลยีและโซลูชันที่สนับสนุนแนวทางการดำเนินงานที่ยั่งยืน

ในช่วงแผนธุรกิจระยะ 3 ปี (2569–2571) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ควบคู่กับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจหลัก การยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร ตลอดจนการบูรณาการแนวคิด ESG และการพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัท PCC ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาความยั่งยืน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงผ่านการสนับสนุนการปลูกไม้ ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างหลากหลาย แนวทางดังกล่าวไม่เพียงช่วยสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน แต่ยังสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) โดยอาศัยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

Highlight ที่น่าสนใจของบริษัท

การดำเนินธุรกิจ Smart Grid Digitalization มุ่งเน้นการต่อยอดโอกาสการลงทุนที่สอดคล้องกับ นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Big Quick Win) และแผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของประเทศ โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบไฟฟ้าสมัยใหม่มาผสมผสานการทำงานร่วมกันเพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ความเสถียร และความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้าไทยให้ตอบสนองต่อความต้องการพลังงานยุคใหม่ได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทมุ่งลดการสูญเสียพลังงาน เพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รักษาความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้า พร้อมขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ ธุรกิจพลังงานสีเขียว (Green Business) สร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจของประเทศในทุกมิติ

ความคืบหน้าด้าน ESG

กลุ่มบริษัทบูรณาการ ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินงานของทุกบริษัทย่อยอย่างเป็นรูปธรรม มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างคุณค่าร่วมกับสังคม และยกระดับธรรมาภิบาล ควบคู่การเติบโตทางการเงินอย่างยั่งยืน

1. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และ Intelligent Grid เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสนับสนุนพลังงานสะอาด พร้อมขับเคลื่อนนวัตกรรมไม้ครบวงจร ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนและชีวมวล เพื่อลดความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงานระยะยาว

2. ด้านสังคม (Social)

ส่งเสริมการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน โดยสนับสนุนเกษตรกรปลูกไม้ในห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน และพัฒนาชุมชนควบคู่โครงการพลังงานและเทคโนโลยีเพื่อเสริมความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทานและเสถียรภาพต้นทุนในระยะยาว สำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไม้ (Bamboo-Based Innovative Products) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการส่งเสริม การพัฒนาที่ยั่งยืน และการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3. ด้านธรรมาภิบาล (Governance)

ระบบติดตามข้อมูลพลังงาน/สิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลติดตามตัวชี้วัด ESG และประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ สนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล

ความแข็งแกร่งขององค์กร

โดยที่บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการรักษาสภาพคล่องเป็นหลักสำหรับปี 2568 นี้สภาพคล่องของ บริษัทฯ ยังคงแข็งแกร่งอยู่ที่ 936 ล้านบาท และด้วยการเตรียมพร้อมในการบริหารจัดการหนี้ล่วงหน้า บริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนของหนี้สินระยะสั้นลง ทำให้เพิ่มความยืดหยุ่นและขีดความสามารถในการจัดการด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ

สถานะหนี้สินโดยรวมของบริษัทฯ ปรับตัวลดลง ซึ่งประกอบด้วยหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 และหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ซึ่งโครงสร้างหนี้ดังกล่าวช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่บริษัทฯ ในการบริหารต้นทุนทางการเงินให้ต่ำลงได้ในอนาคต ในสถานะที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดยังมีความผันผวนทั่วโลก บริษัทฯ จึงมีโอกาสได้รับประโยชน์จากแนวโน้มการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในตลาด

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2569 โดยบริษัทฯ เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2568 จำนวน 0.22 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิที่ร้อยละ 84.6 ทั้งนี้ ประกอบด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2568 จำนวน 0.08 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 98,128,248.00 บาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 และการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวด 6 เดือนหลังของปี 2568 จำนวน 0.14 บาทต่อหุ้น กำหนดจ่ายปันผลวันที่ 28 พฤษภาคม 2569 หรือคิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 171,706,514.00 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากต้องนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่ออนุมัติต่อไป

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 จำแนกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัท :

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ	ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
(1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)	1,855.63	33.50	2,036.98	50.00
(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)	2,997.65	54.10	1,427.84	35.10
(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)	402.72	7.30	409.28	10.00
(4) สายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์มและระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า (Digitalization, Automation and ESG Solutions)	289.36	5.20	197.52	4.90
(5) สายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพเศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bamboo-Based Innovative Products)	0.70	0.00	0.54	0.00
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	5,546.06	100.00	4,072.16	100.00

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ :

(1) สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูงและระบบบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution and Energy Management System)

รายได้ส่วน Power Distribution & Energy Management System สำหรับปี 2567 และ 2568 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,855.63 ล้านบาท และ 2,036.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 181.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.8 สืบเนื่องจากการขายสินค้าให้กลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ปัจจัยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์
- รายได้งานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ

(2) สายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)

รายได้ส่วน Intelligent grid สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 2,997.65 ล้านบาท และ 1,427.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 1,569.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.4 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากงานขายกลุ่มอุปกรณ์และระบบสำหรับสถานีไฟฟ้าแรงสูง จากงานงานขาย Control Board สถานีไฟฟ้าและจาก Transformer relay protection and Control panel ให้กับบริษัทเอกชน
- เพิ่มขึ้นจากงานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายจากงานระบบสายเคเบิลไฟฟ้าแรงดันต่ำ

ในขณะที่รายได้บางกลุ่มลดลงจากงานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะจากการส่งมอบงาน FDI (Feeder Device Interface) ที่แล้วเสร็จในปีก่อน และลดลงจากงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง จากงานโครงการสถานีไฟฟ้าแม่เมาะและลำพูน จึงส่งผลให้รายได้ส่วนนี้ลดลงในปีปัจจุบัน

(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

รายได้ส่วนงาน Renewable Energy สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 402.72 ล้านบาท และ 409.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้เพิ่มขึ้น 6.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.6 มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นจากรายได้การขายไฟฟ้า

(4) สายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์มและระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า (Digitalization, Automation and ESG Solutions)

รายได้ส่วน Digitalization, Automation and ESG Solutions สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 289.36 ล้านบาท และ 197.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 91.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.7 มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงรายได้จากการขายสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์ รวมถึงรายได้จากการให้บริการคลาวด์ (Cloud)

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

สำหรับภาพรวมของต้นทุนและกำไรขั้นต้นสามารถแบ่งตามประเภทรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าและการให้บริการโดยแบ่งเป็น

	หน่วย	ปี 2567	ปี 2568
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	35.7	40.4
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	ร้อยละ	14.1	25.2
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	ร้อยละ	24.4	35.0

อัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,354.92 ล้านบาท และ 1,426.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 24.4 และ 35.0 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ ซึ่งกำไรขั้นต้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนร้อยละ 10.6 เนื่องมาจากกลุ่มบริษัท PCC สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการขายสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่กำไรขั้นต้นสูงขึ้น และงานสถานีไฟฟ้าบางโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อน

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,700.49 ล้านบาท และ 1,571.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.7 และ 40.4 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งกำไรขั้นต้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนร้อยละ 12.6 เนื่องมาจากกลุ่มบริษัท PCC สามารถบริหารจัดการต้นทุนของกลุ่มสินค้าเดิม ได้แก่ กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และกลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์ เป็นต้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้างเท่ากับ 2,490.65 ล้านบาท และ 1,074.54 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.1 และร้อยละ 25.2 ของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ตามลำดับ ซึ่งกำไรขั้นต้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนร้อยละ 11.6 สาเหตุหลักมาจากงานสถานีไฟฟ้าบางโครงการและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 163.78 ล้านบาท และ 174.63 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.9 และร้อยละ 4.3 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน สวัสดิการพนักงาน และค่าใช้จ่ายสำรองการรับประกันสินค้า

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 726.62 ล้านบาท และ 714.12 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.1 และร้อยละ 17.5 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหารเนื่องมาจากการลดลงของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัท PCC ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไปโอแมส จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 60 ใน บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รับรู้ส่วนแบ่งกำไรโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 35.67 ล้านบาท และ 23.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.6 และร้อยละ 0.6 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งยอดเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีความสำคัญ

ต้นทุนทางการเงิน

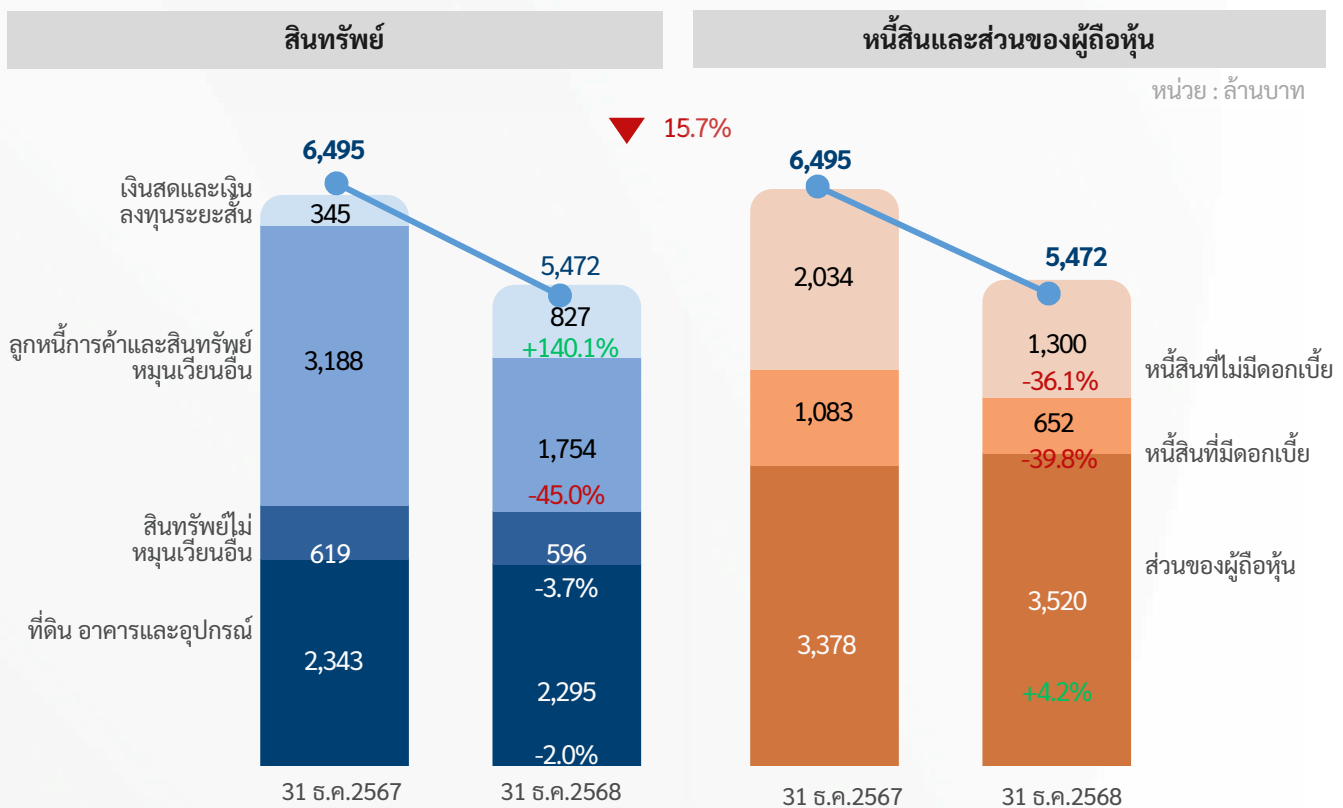
สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 59.48 ล้านบาท และ 32.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 และร้อยละ 0.8 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงของต้นทุนทางการเงิน เกิดจากการบริหารทางการเงินภายในกลุ่มเพื่อลดต้นทุนทางการเงินและลดลงตามการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา

กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรสุทธิ 380.74 ล้านบาท และ 423.78 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 357.35 ล้านบาท และ 400.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 43.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.2

สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท PCC มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเนื่องมาจากการควบคุมต้นทุน และบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน



สินทรัพย์

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 6,494.62 ล้านบาท และ 5,471.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 15.7 ซึ่งสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงมีสาเหตุหลักจากรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 482.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 140.1 โดยหลักจากการได้รับชำระหนี้จากลูกค้า
- ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 1,434.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.0 โดยการลดลงของลูกหนี้การค้าจากการได้รับชำระหนี้จากลูกค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ สาเหตุหลักเกิดจากงานส่งมอบอุปกรณ์ของโครงการแม่เมาะและลำพูนจากการออก Invoice เรียกเก็บค่าอุปกรณ์และได้รับชำระหนี้จากลูกค้า
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 22.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.7 โดยหลักจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 47.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.0 โดยหลักการเพิ่มขึ้นจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 108.12 ล้านบาท และลดลงจากค่าเสื่อมราคา 146.52 ล้านบาท

วิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินรวม ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 3,116.52 ล้านบาท และ 1,951.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 37.4 โดยการเปลี่ยนแปลงมีสาเหตุหลักมาจากรายการ ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 431.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.8 โดยหลักจากการลดลงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่สามารถบริหารลดภาระต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท PCC
- หนี้สินอื่นลดลง 733.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.1 โดยหลักจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าค่าอุปกรณ์ของงานโครงการและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานงานโครงการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,520.01 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 64.3 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC โดยเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 จากกำไรของผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	ปี 2567	ปี 2568
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.2	12.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	8.0	9.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	0.6
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.3	1.6

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจำนวน 404.55 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 329.54 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 734.09 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

งบการเงินรวม	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,335.24
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(155.61)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(775.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างปี-สุทธิ	404.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	329.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	734.09

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 773.24 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

- กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 522.70 ล้านบาท
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 182.34 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 32.11 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 662.44 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,335.24 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 155.61 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 80.52 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 101.15 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 22.63 ล้านบาท

โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการเพิ่มกำลังการผลิตของ สายธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง รวมถึงระบบบริหารจัดการพลังงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท PCC รายจ่ายลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงการให้ความสำคัญเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการดำเนินงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 775.08 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

- จ่ายชำระหนี้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 360.26 ล้านบาท
- จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 148.79 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 269.83 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ย 31.99 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินดังกล่าวสะท้อนถึงกลยุทธ์การบริหารหนี้ที่มีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัท PCC และความมุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม