



ที่ เอ็ม.ดี. 044/2569

18 พฤษภาคม 2569

เรื่อง ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับปี 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้นำส่งงบการเงินประจำปี 2568 (สิ้นสุด 31 มีนาคม 2569) ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว บริษัทฯ ขอชี้แจงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ดังนี้

### ภาพรวมการดำเนินงานและทิศทางการกลยุทธ์

ในปี 2568 ภาพรวมเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยเผชิญความท้าทายจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย การกีดกันทางการค้า ภาวะเงินเฟ้อและหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น อีกทั้งเกิดความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ในตะวันออกกลางทำให้เกิดแรงกระแทกเชิงโครงสร้างด้านพลังงาน ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ต้นทุนการส่งออกและกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้สถานการณ์การขายของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อน โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงพยายามรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันและความมั่นคงทางการเงิน ด้วยการบริหารจัดการภายในและความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนภายใต้กลยุทธ์ “Innovating for a better tomorrow” ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการยึดหลักธรรมาภิบาล โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในรอบปีบัญชี 2568 ดังนี้

**ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)** บริษัทฯ มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ทั้งในส่วนของโรงงานและสำนักงานภายในปี 2573 โดยการยกระดับสู่โรงงานสีเขียว (Eco Factory) ควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดกระบวนการผลิต ผ่านมาตรฐานการจัดการพลังงาน และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ภายในบริษัทฯ รวมถึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle)

**ด้านสังคม (Social)** บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเพื่อลดจุดเสี่ยงและกระบวนการที่เป็นอันตรายให้เป็นศูนย์ (Zero Accident) พร้อมดูแลสุขภาวะทางกายและใจของพนักงานทุกคน ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค พร้อมดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน

**ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)** บริษัทฯ บริหารงานบนพื้นฐานของ “คุณธรรม” และหลักจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม



## ผลการดำเนินงาน

## สรุปข้อมูลทางการเงิน

		31 มีนาคม	
		2569	2568
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	11,416	11,243
หนี้สินรวม	ล้านบาท	1,567	1,655
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	9,848	9,588
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ล้านบาท	4,656	6,082
รายได้รวม	ล้านบาท	5,508	6,964
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	ล้านบาท	4,195	5,458
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	461	624
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ล้านบาท	676	802
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	618	703
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	31.20	35.48
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
<i>อัตราส่วนสภาพคล่อง</i>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	11.04	9.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	6.94	6.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.98	6.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	61	56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.85	7.98
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	53	46
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.33	7.09
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	58	51
วงจรกิจจ	วัน	56	51
<i>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</i>			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	9.92	10.27
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	%	13.27	11.55
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	%	6.36	7.41
<i>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</i>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	5.45	6.28
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	80.10	80.51
อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.49	0.62
<i>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โยบายทางการเงิน</i>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.16	0.17
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	%	*	50.17

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2569



## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2568 กับ 2567

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม*			
	2569	2568	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,656.4	6,082.2	(1,425.8)	-23.4%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4,194.6	5,457.5	(1,262.9)	-23.1%
	90.1%	89.7%	0.4%	
กำไรขั้นต้น	461.8	624.7	(162.9)	-26.1%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	210.6	275.1	(64.5)	-23.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	465.7	527.2	(61.5)	-11.7%
รายได้จากการลงทุนและอื่นๆ	852.3	883.1	(30.8)	-3.5%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	637.8	705.5	(67.7)	-9.6%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20.1	3.1	17.0	548.4%
กำไรสุทธิสำหรับปี	617.7	702.4	(84.7)	-12.1%

\* รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ คือ 1 เมษายน ถึง 31 มีนาคม

## รายได้จากการขายและการให้บริการแบ่งตามส่วนงาน

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม*			
	2569	2568	เพิ่ม(ลด)	%
ตลาดในประเทศ	2,302.9	2,717.7	(414.8)	-15.3%
ญี่ปุ่น	1,496.9	2,318.4	(821.4)	-35.4%
อื่นๆ	856.6	1,046.1	(189.5)	-18.1%
ตลาดต่างประเทศ	2,353.5	3,364.5	(1,010.9)	-30.0%
รวม	4,656.4	6,082.2	(1,425.8)	-23.4%

ตลาดต่างประเทศอื่น ๆ : มีทั้งหมด 16 ประเทศ ประกอบด้วย : ใต้หวัน ฮองกง สิงคโปร์ มาเลเซีย เมียนมาร์ เวียดนาม อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอาหรับเอมิเรต ศรีลังกา บรูไน รัสเซีย กатар คูเวต

## รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในรอบปีบัญชี 2568 รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทฯ มีจำนวนเงิน 4,656.4 ล้านบาท ลดลง 1,425.8 ล้านบาท คิดเป็น -23.4% จากจำนวนเงิน 6,082.2 ล้านบาทในปี 2567 โดยแบ่งผลแตกต่างออกเป็นสามกลุ่มธุรกิจหลักดังนี้

1. ตลาดภายในประเทศ: ในปี 2568 มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 2,302.9 ล้านบาท ลดลง 414.8 ล้านบาท จากจำนวนเงิน 2,717.7 ล้านบาทในปี 2567 คิดเป็น -15.3% เกิดจากยอดขายลดลงในทุกผลิตภัณฑ์
2. ตลาดญี่ปุ่น: ในปี 2568 มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 1,496.9 ล้านบาท ลดลง 821.4 ล้านบาท จากจำนวนเงิน 2,318.4 ล้านบาทในปี 2567 คิดเป็น -35.4% ส่วนใหญ่เกิดจากการขายลดลงในทุกผลิตภัณฑ์
3. ตลาดต่างประเทศอื่นๆ ในปี 2568 มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 856.6 ล้านบาท ลดลง 189.5 ล้านบาทจากจำนวนเงิน 1,046.1 ล้านบาทในปี 2567 คิดเป็น -18.1% ส่วนใหญ่เกิดจากยอดขายลดลงในทุกผลิตภัณฑ์



## รายได้จากการลงทุนและอื่นๆ

ในรอบปีบัญชี 2568 มีรายได้จากการลงทุนและอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 852.3 ล้านบาทลดลง 30.8 ล้านบาทคิดเป็น -3.5% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากเงินลงทุนลดลง 55.5 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเพิ่มขึ้น 13.8 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 11.8 ล้านบาท

## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในรอบปีบัญชี 2568 คิดเป็น 90.1% ของรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยมีอัตราส่วนเพิ่มขึ้น 0.4% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น และราคาน้ำมันที่สูงขึ้นจากภาวะสงครามในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทำให้ต้นทุนสินค้ามีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง จากจำนวนเงิน 275.1 ล้านบาทในปี 2567 มาเป็น 210.6 ล้านบาทในปี 2568 หรือลดลงเป็นจำนวนเงิน 64.5 ล้านบาท คิดเป็น -23.4% เกิดจากต้นทุนการขนส่งสินค้าต่างประเทศที่ลดลง 12.1 ล้านบาท ค่าบริการหลังการขายลดลง 16.9 ล้านบาท และค่าลิขสิทธิ์ในการจำหน่ายสินค้าลดลง 32.8 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จากจำนวนเงิน 527.2 ล้านบาทในปี 2567 มาเป็น 465.7 ล้านบาทในปี 2568 หรือลดลงเป็นจำนวนเงิน 61.5 ล้านบาท คิดเป็น -11.7% เกิดจากค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปลดลง 13.3 ล้านบาท และค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ลดลง 22.3 ล้านบาท

## กำไร

ในรอบปีบัญชี 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวนเงิน 461.8 ล้านบาท คิดเป็น 9.9% ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ซึ่งมีอัตรารวมลดลง 0.4% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ภายหลังพิจารณาจากการลดลงของต้นทุนในการจัดจำหน่าย, ค่าใช้จ่ายในการบริหาร, รายได้จากการลงทุนและอื่น ๆ และการเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้แล้ว ทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2568 มีจำนวนเงิน 617.7 ล้านบาท คิดเป็น 13.3% ของรายได้จากการขายและการให้บริการ เพิ่มขึ้น 1.7% จากปี 2567 ที่มีอัตรา 11.5% ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นลดลงจาก 35.48 บาทต่อหุ้นในปี 2567 มาเป็น 31.20 บาทต่อหุ้นในปี 2568 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2568 มีอัตรารวมลดลงจาก 7.41% ในปี 2567 มาเป็น 6.36% ในปี 2568



## สรุปฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม*			
	2569	2568	เพิ่ม(ลด)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	235.4	243.1	(7.7)	-3.2%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,414.8	3,228.9	185.9	5.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	658.1	900.2	(242.1)	-26.9%
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	37.0	82.2	(45.2)	-55.0%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,974.9	1,484.7	490.2	33.0%
สินค้าคงเหลือ	580.2	645.2	(65.0)	-10.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.7	7.0	2.7	38.6%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>6,910.1</b>	<b>6,591.3</b>	<b>318.8</b>	<b>4.8%</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,382.4	3,356.6	25.8	0.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,029.1	1,202.8	(173.7)	-14.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	94.0	92.7	1.3	1.4%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,505.5</b>	<b>4,652.1</b>	<b>(146.6)</b>	<b>-3.2%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,415.6</b>	<b>11,243.4</b>	<b>172.2</b>	<b>1.5%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	609.3	715.3	(106.0)	-14.8%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	596.5	577.7	18.8	3.3%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	277.4	271.3	6.1	2.2%
หนี้สินอื่น	84.0	90.5	(6.5)	-7.2%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,567.2</b>	<b>1,654.8</b>	<b>(87.6)</b>	<b>-5.3%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,848.4</b>	<b>9,588.6</b>	<b>259.8</b>	<b>2.7%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,415.6</b>	<b>11,243.4</b>	<b>172.2</b>	<b>1.5%</b>

## สินทรัพย์

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 11,415.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 172.3 ล้านบาท คิดเป็น 1.5% จาก 31 มีนาคม 2568 โดยมีการเปลี่ยนแปลงในรายการสินทรัพย์ต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 235.4 ล้านบาท ลดลง 7.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา -3.2% จากปีก่อน
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 3,414.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 185.9 ล้านบาทคิดเป็นอัตรา 5.8% จากปีก่อน เป็นการฝากเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 658.1 ล้านบาท ลดลง -242.1 ล้านบาทคิดเป็นอัตรา -26.9% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าลดลง โดยมีลูกหนี้การค้า ณ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 851.4 ล้านบาท มาเป็น 616.5 ล้านบาท ณ 31 มีนาคม 2569 ลดลง -234.9 ล้านบาท



- สิ้นค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 580.2 ล้านบาท ลดลง 65.0 ล้านบาท คิดเป็น -10.1% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นสินค้าสำเร็จรูป เกิดจากการบริหารการขายและบริหารสินค้าคงคลังได้ดี มีประสิทธิภาพ ทำให้สินค้าคงคลังลดลงจากปีก่อนหน้า
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 3,382.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.8 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็น 0.8% ส่วนใหญ่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอื่น มีจำนวนมูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

### หนี้สิน

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 1,567.2 ล้านบาท ลดลง 87.6 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา -5.3% จากปีก่อน โดยมีการเปลี่ยนแปลงในรายการหนี้สินต่างๆ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 609.3 ล้านบาท ลดลง -106.0 ล้านบาท คิดเป็น -14.8% ส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าลดลง โดยมีเจ้าหนี้การค้า ณ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 454.5 ล้านบาท มาเป็น 403.0 ล้านบาท ณ 31 มีนาคม 2569 ลดลง 51.5 ล้านบาท
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 596.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 18.8 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็น 3.3% ส่วนใหญ่เกิดจากผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น
- หนี้สินอื่น ณ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 84.0 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน -6.5 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นอัตรา -7.2% ส่วนใหญ่เกิดจากประมาณการค่าประกันความเสียหายลดลง -8.2 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง -3.6 ล้านบาท

วงจรกิจจในปี 2569 ของบริษัทฯ มีระยะเวลาชำระ 5 วันจาก 51 วันในปี 2567 มาเป็น 56 วันในปี 2568 เกิดจากประสิทธิภาพการบริหารการผลิตและสินค้าคงคลังเป็นไปด้วยความยากลำบาก บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้น จากอัตรา 9.02 เท่าในปี 2567 มาเป็นอัตรา 11.04 เท่าในปี 2568 ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ยังมีความมั่นคงทางการเงินที่ดี

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 9,848.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 259.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา 2.7% จากปีก่อน เกิดจากปัจจัยเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังนี้

- ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 259.7 ล้านบาท จากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2568 โดยเกิดจากกำไรสุทธิ 617.7 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 5.4 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง จากการจ่ายเงินปันผลในเดือนสิงหาคม 2568 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 352.4 ล้านบาท ในอัตรา 17.80 บาทต่อหุ้น ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 กรกฎาคม 2568 มีมติอนุมัติ



บริษัท กังยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)

KANG YONG ELECTRIC PUBLIC COMPANY LIMITED

67 หมู่ 11 ถ.เทพรัตน กม.20 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540

67 Moo 11, Debaratna Road km.20, Bangchalong, Bangplee, Samutprakan 10540

Tel : +66-2-337-2900 Fax : +66-2-337-2439-40

URL : <http://www.mitsubishi-kye.com>

A Group Company of



จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายชิ่งกิ โคบายาชิ)

กรรมการผู้จัดการ