



บมจ.ภัทรลีสซิ่ง  

---

PHATRA LEASING PLC.

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)  
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

## ภาพรวมการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 โดยรวมเศรษฐกิจขยายตัวจากไตรมาสก่อนหน้า ทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน จากแรงหนุนของการส่งออกสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาส เศรษฐกิจไทยเริ่มได้รับผลกระทบจากสถานการณ์สงครามในตะวันออกกลาง ส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชนในหมวดบริการและการท่องเที่ยวชะลอตัว รวมถึงการส่งออกไปยังตะวันออกกลางที่ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งคาดว่าตลาดรถยนต์ไทยในปี 2569 มีแนวโน้มทรงตัวและขยายตัวในระดับจำกัด โดยการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า และยังคงพึ่งพาการส่งออกในสัดส่วนที่สูงกว่าการจำหน่ายภายในประเทศ ขณะที่ความต้องการรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง และมีแนวโน้มที่สัดส่วนจะสูงกว่ารถยนต์สันดาปภายใน (ICE) ทั้งนี้ ตลาดรถกระบะยังฟื้นตัวได้ค่อนข้างช้า จากความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่เติบโตในอัตราต่ำและข้อจำกัดด้านรายได้ของผู้บริโภค นอกจากนี้ การส่งออกรถยนต์ยังเผชิญแรงกดดันจากตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะตะวันออกกลาง ส่งผลให้ยอดส่งออกโดยรวมปรับลดลงเล็กน้อย

สำหรับตลาดรถยนต์มือสอง ไตรมาสที่ 1 ปี 2569 ดัชนีราคารถยนต์มือสองปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมกราคม 2569 โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดขึ้นหลักในกลุ่มรถยนต์นั่งขณะที่ดัชนีราคารถยนต์มือสองกลุ่มรถยนต์บรรทุกหรือกระบะยังคงทยอยปรับตัวขึ้นเช่นกัน

สำหรับ บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน) ในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 นี้ สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลงจากสัญญาเช่าที่หมดอายุสัญญา รวมถึงการจำหน่ายทรัพย์สินและการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ในขณะที่เดียวกัน หนี้สินรวมของบริษัทลดลงจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายในงวด ทั้งนี้ บริษัทยังคงรักษาฐานลูกค้าที่มีคุณภาพเพื่อป้องกันการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ รวมถึงคัดเลือกกลุ่มสินทรัพย์ภายในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อคงอัตราผลตอบแทนและบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,608.57 ล้านบาท ลดลง 230.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.95 จากจำนวน 11,838.88 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 และส่งผลให้กำไรสำหรับงวดจำนวน 16.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.14 จากจำนวน 14.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจำนวน 0.03 บาทต่อหุ้นสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569



# บริษัท ภัทรลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

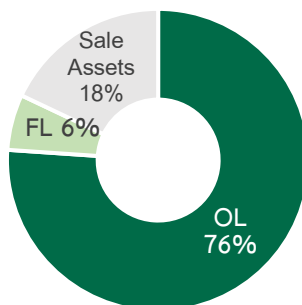
## สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

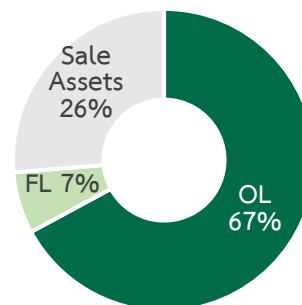
งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	2569	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%YoY
รายได้จากสัญญาเช่าและการขายสินทรัพย์ให้เช่า	575.68	639.97	(64.29)	(10.05%)
ต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าและจากการขาย	(436.43)	(500.49)	64.06	(12.80%)
กำไรจากสัญญาเช่าและการขายสินทรัพย์ให้เช่า	<b>139.25</b>	<b>139.48</b>	<b>(0.23)</b>	<b>(0.16%)</b>
รายได้อื่น	26.75	28.73	(1.98)	(6.89%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(69.33)	(62.97)	(6.36)	10.10%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (ค่าใช้จ่าย)	(0.17)	2.52	(2.69)	(106.75%)
กำไรจากการดำเนินงาน	<b>96.50</b>	<b>107.76</b>	<b>(11.26)</b>	<b>(10.45%)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(75.78)	(89.77)	13.99	(15.58%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	<b>20.72</b>	<b>17.99</b>	<b>2.73</b>	<b>15.18%</b>
ภาษีเงินได้	(4.14)	(3.59)	(0.55)	15.32%
กำไรสำหรับงวด	<b>16.58</b>	<b>14.40</b>	<b>2.18</b>	<b>15.14%</b>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	<b>16.58</b>	<b>14.40</b>	<b>2.18</b>	<b>15.14%</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.03	0.02	0.01	15.10%

รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน (OL) สัญญาเช่าเงินทุน (FL) และการขายสินทรัพย์ให้เช่า (Sale Assets)

สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม



ปี 2569



ปี 2568



# บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

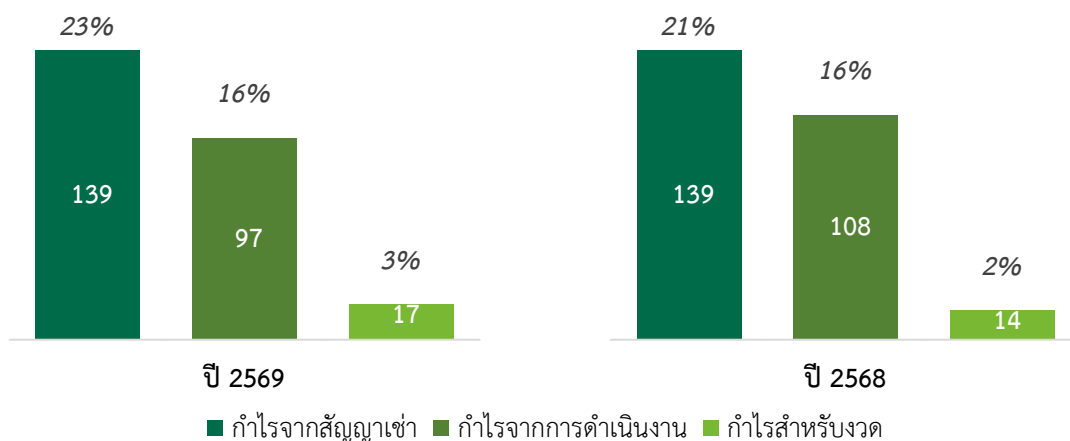
PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

## กำไรจากสัญญาเช่า กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสำหรับงวด

สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม



### รายได้และต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินทุน

กำไรจากสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าในช่วงเวลาเดียวกัน เป็นผลจากการที่บริษัทได้บริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ให้เช่า และ บริหารจัดการต้นทุนทางตรงจากสัญญาเช่าของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ระหว่างระดับความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยผ่านการคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ด้วยหลักเกณฑ์ที่รอบคอบ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความท้าทายจากระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าที่มีประวัติการชำระที่ดี ส่งผลให้คุณภาพสินทรัพย์ของบริษัทปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น บริษัทจึงมีรายได้จากสัญญาเช่ามีจำนวน 472.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.12 จากจำนวน 471.67 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และมีต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าจำนวน 342.02 ล้านบาท ลดลง 2.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.74 จากจำนวน 344.58 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากสัญญาเช่าจำนวน 130.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.47 จากจำนวน 127.09 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

### รายได้และต้นทุนจากการขายสินทรัพย์ให้เช่า

กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้เช่าในไตรมาส 1 ปี 2569 ลดลง เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากจำนวนสินทรัพย์ที่ครบกำหนดสัญญาในไตรมาสดังกล่าวอยู่ในระดับที่ต่ำลง ส่งผลให้ปริมาณสินทรัพย์ที่นำออกจำหน่ายมีจำกัด ประกอบกับภาพรวมตลาดรถยนต์มือสองยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัวจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก และสภาวะสงครามในต่างประเทศ ทำให้กำไรจากการขายสินทรัพย์ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ดังนั้น บริษัทมีรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้เช่าดำเนินงานมีจำนวน 103.43 ล้านบาท ลดลง 64.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.54 จากจำนวน 168.30 ล้านบาทในช่วงเดียวกันจากปีก่อนหน้า และมีต้นทุนขายสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน



# บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

จำนวน 94.41 ล้านบาท ลดลง 61.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.45 จากจำนวน 155.91 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากการขายสินทรัพย์ให้เช่าจำนวน 9.02 ล้านบาท ลดลง 3.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

## ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 0.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.69 ล้านบาท จากการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 2.52 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือได้ที่มีการตั้งสำรองที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องตามสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในไตรมาส 1 ปี 2569 ลดลง เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านโครงสร้างเงินทุนอย่างรอบคอบ โดยมุ่งเน้นการจัดสรรระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวให้สอดคล้องกับระยะเวลาการสร้างกระแสเงินสดจากการลงทุนในสินทรัพย์ให้เช่าและรายได้ค่าเช่าจากผู้เช่า เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทจำนวน 75.78 ล้านบาท ลดลง 13.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.58 จากจำนวน 89.77 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เพียงพอสำหรับการชำระคืนเงินกู้ยืมและรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

## สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสำหรับงวดสามเดือนจำนวน 16.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.14 จากกำไรจำนวน 14.40 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจำนวน 0.03 บาทต่อหุ้นสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



# บริษัท ภัทราลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

## ฐานะการเงินของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

งบฐานะการเงิน ณ วันที่	31 มีนาคม	31 ธันวาคม	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%YoY
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,276.09	2,348.18	(72.09)	(3.07%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,332.48	9,490.70	(158.22)	(1.67%)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,608.57</b>	<b>11,838.88</b>	<b>(230.31)</b>	<b>(1.95%)</b>
หนี้สินหมุนเวียน	5,792.77	5,322.74	470.03	8.83%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,736.24	3,453.15	(716.91)	(20.76%)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>8,529.01</b>	<b>8,775.89</b>	<b>(246.88)</b>	<b>(2.81%)</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,079.56	3,062.99	16.57	0.54%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,608.57</b>	<b>11,838.88</b>	<b>(230.31)</b>	<b>(1.95%)</b>

### สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น



31 มีนาคม 2569

31 ธันวาคม 2568

■ สินทรัพย์หมุนเวียน ■ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ■ หนี้สินหมุนเวียน ■ หนี้สินไม่หมุนเวียน ■ ส่วนของผู้ถือหุ้น

### สินทรัพย์รวม

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,608.57 ล้านบาท ลดลง 230.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.95 จากจำนวน 11,838.88 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากสินทรัพย์ให้เช่าลดลงตามการสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาเช่า ขณะเดียวกัน บริษัทได้ปรับแนวทางการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อใหม่ให้มีความรอบคอบมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่ยังอยู่ในช่วงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทั้งนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าที่มีประวัติการชำระที่ดี เพื่อคงระดับอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีแผนขยายการดำเนินธุรกิจไปยังช่องทางอื่นและอุตสาหกรรมที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้าง



# บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex 1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

ผลตอบแทนที่สูงขึ้น ควบคู่กับการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ อันจะช่วยเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีลูกหนี้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกินวันครบกำหนดชำระเกินกว่า 90 วันขึ้นไป (จัดชั้นที่ 3) จำนวน 78.55 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวไว้จำนวน 68.02 ล้านบาท ในส่วนของสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าประเภทดังกล่าวที่เกินวันครบกำหนดชำระเกินกว่า 90 วันขึ้นไป (จัดชั้นที่ 3) จำนวน 297.43 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวไว้จำนวน 106.40 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือได้ที่มีการตั้งสำรองที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องตามสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## หนี้สินรวม

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 8,529.01 ล้านบาท ลดลง 246.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.81 จากจำนวน 8,775.89 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 จากการชำระคืนหนี้สินที่ครบกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินซึ่งยังมีได้เบิกใช้จำนวน 2,489 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับการชำระเงินกู้ยืมส่วนที่เหลืออยู่ และขยายสินทรัพย์ให้เข้าเพิ่มเติมต่อไปในอนาคตได้ โดยบริษัทสามารถรักษ้อัตราส่วนทางการเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขของการกู้ยืมดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,079.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.54 จากจำนวน 3,062.99 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 จากกำไรสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## สภาพคล่อง

สภาพคล่องสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 663.84 ล้านบาท และบริษัทมีการจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 331.78 ล้านบาท รวมกับการจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 43.93 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 288.13 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 0.81 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการซื้อและขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ต่างๆ ที่มีใช้สินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 283.58 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากผลของการกู้ยืมเงินใหม่ทั้งในรูปของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเมื่อรวมแล้วมีน้อยกว่าผลสุทธิของการจ่ายต้นทุนการเงินและชำระคืนหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาว

นอกเหนือจากค่าเช่ารับที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือนแล้ว บริษัทยังคงมีวงเงินกู้ระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้กับสถาบันการเงินได้อีกเป็นจำนวนมากและได้รับการอนุมัติเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่ง รวมทั้งยังสามารถออกหุ้นกู้และ



# บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

ตัวแลกเปลี่ยนเพื่อระดมทุนได้อย่างต่อเนื่อง จึงถือได้ว่าบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยบูรณาการแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้าสู่กลยุทธ์และกระบวนการดำเนินงานหลัก เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและการมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

**มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental: E)** บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนลูกค้าภาคธุรกิจในการลดการปล่อยคาร์บอน โดยมีกลยุทธ์หลักในการผลักดันผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาด และลดการใช้ทรัพยากร

- **การขยายพอร์ตทรัพย์สินสีเขียว (Green Asset):** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการเช่าทรัพย์สินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร โดยเพิ่มสัดส่วนการให้เช่ากลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ทั้งรถยนต์นั่งและรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ รวมถึงการขยายบริการในกลุ่มระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) และเครื่องจักรในกลุ่มเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อตอบโจทย์ภาคธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- **โครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ สานต่อโครงการ “PL Go Green” และ “PL รักขีโลก” อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและสร้างการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร โดยในช่วงท่ามกลางความผันผวนของราคาพลังงาน บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “PL Car Pool” เพื่อสนับสนุนให้พนักงานที่มีเส้นทางการเดินทางใกล้เคียงกันรวมกลุ่มเดินทางกลับบ้าน โครงการดังกล่าวไม่เพียงช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของพนักงาน แต่ยังสะท้อนแนวทางการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเดินทางในชีวิตประจำวัน อันเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน
- **การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า:** บริษัทฯ เดินหน้าลดการใช้กระดาษ (Paperless) ในกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องผ่านระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรม

**มิติด้านสังคม (Social: S)** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชน ตลอดจนการสร้างความร่วมมือให้กับสังคม

- **การดูแลพนักงาน:** มุ่งเน้นความปลอดภัยในที่ทำงานและการพัฒนาทักษะให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- **ความรับผิดชอบต่อลูกค้า:** ดำเนินนโยบายการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่โปร่งใสและครบถ้วน เพื่อเสริมสร้างความมั่งคั่งที่ยั่งยืนให้แก่ลูกค้า



บริษัท ภัทราลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29<sup>th</sup> Fl., Muang Thai Phatra Complex1,  
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320  
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575  
Fax. +66 (0) 2693 2298-99  
www.pl.co.th

- **กิจกรรมเพื่อชุมชน:** บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคมในด้านต่างๆ โดยสามารถติดตามรายละเอียดการดำเนินงานได้ที่ <https://investor.pl.co.th/th/sustainability/social>

**มิติด้านบรรษัทภิบาล (Governance: G)** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรม โดยมุ่งรักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่องจากการที่ไม่มีข้อร้องเรียนหรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจเลยในปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้ติดตามและประเมินผลความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกมิติการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ยังคงรณรงค์วัฒนธรรมองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม