

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ  
ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569  
เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 2/2569 วันที่ 12 พฤษภาคม 2569 มีมติอนุมัติงบการเงินสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ซึ่งผ่านการสอบทานจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ดังนี้

### ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม

ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2569 เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญแรงกดดันจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ และข้อจำกัดเชิงโครงสร้างภายในประเทศ โดยธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดคาดการณ์การเติบโตของ GDP ไทยปี 2569 เหลือประมาณ 1.5% จากผลกระทบของราคาพลังงานที่สูงขึ้น กำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ยังเปราะบาง และความเสี่ยงด้านการส่งออกจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ นอกจากนี้ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นสู่ระดับประมาณ 2.9 - 3.2% จากต้นทุนพลังงานนำเข้าที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งภาคการผลิตและการบริโภคภายในประเทศ

สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาพรวมในปี 2569 มีแนวโน้มทรงตัว โดย SCB EIC ประเมินมูลค่าตลาดก่อสร้างไทยอยู่ที่ประมาณ 1.41 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า โดยภาครัฐยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนหลักผ่านโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ขณะที่ภาคเอกชนยังเผชิญแรงกดดันจากภาวะอสังหาริมทรัพย์ที่ชะลอตัวและกำลังซื้อที่ฟื้นตัวช้า ทั้งนี้ ความตึงเครียดในตะวันออกกลางและราคาพลังงานที่สูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และกระเบื้อง ซึ่งมีต้นทุนพลังงานคิดเป็น 35 - 50% ของต้นทุนรวม มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้ประกอบการก่อสร้างต้องเผชิญความเสี่ยงด้าน margin compression, cost overrun และการบริหารเงินทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะผู้ประกอบการที่มีโครงการระยะยาวหรือมีข้อจำกัดในการส่งผ่านต้นทุนไปยังลูกค้า

ในด้านอุตสาหกรรมพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการจัดหาและจำหน่ายถ่านหิน ภาวะตลาดในไตรมาสแรกปี 2569 ได้รับแรงสนับสนุนจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานโลก อันเป็นผลจากความขัดแย้งในตะวันออกกลางและความเสี่ยงต่ออุปทานน้ำมันและ LNG ผ่านช่องแคบฮอร์มุซ ซึ่งเป็นเส้นทางขนส่งพลังงานประมาณ 20% ของโลก ส่งผลให้ราคาถ่านหิน Newcastle ปรับเพิ่มขึ้นกว่า 14 - 20% ในช่วงต้นปี และเกิด Switching Demand จาก LNG สู่อ่านหินในหลายภูมิภาค โดยเฉพาะเอเชีย ส่งผลให้ธุรกิจถ่านหินยังคงมีบทบาทสำคัญต่อความมั่นคงทางพลังงานในระยะกลาง แม้อุตสาหกรรมจะยังเผชิญแรงกดดันจากแนวโน้มพลังงานสะอาดและนโยบายลดคาร์บอนในระยะยาวก็ตาม

สำหรับบริษัท การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจบริหารจัดการและจำหน่ายถ่านหินจึงสอดคล้องกับแนวโน้มตลาดพลังงานในปัจจุบัน และช่วยสนับสนุนการกระจายแหล่งรายได้ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนสูง

## สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท Nam Tien Limited Liability Company (“NT”) เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 จากนี้ บริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ มีสัดส่วน 64% ของทุนจดทะเบียน (Charter Capital) ซึ่งทำให้ NT กลายเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัท และผลประกอบการของบริษัทย่อยได้รวมในงบการเงินตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2569 เป็นต้นไป

NT ได้รับสิทธิ์ในการซื้อขายถ่านหินสำเร็จ จาก Xekong Power Plant Company Limited (“XPPL”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ได้รับสัมปทานดำเนินการทำเหมืองถ่านหินในแขวงสาละวันและแขวงเซกอง สปป.ลาว เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าหลักในประเทศเวียดนาม โดยรายได้หลักของ NT ประกอบด้วยรายได้จากการขายถ่านหินและรายได้การให้บริการการทำเหมืองและบริการแปรรูปถ่านหิน

## สรุปผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1 ปี 2569 ของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงวดไตรมาสที่ 1 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 2,600.0 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด 267.4 ล้านบาท แบ่งเป็นกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 242.1 ล้านบาท และ ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (NCI) จำนวน 25.3 ล้านบาท นับเป็นไตรมาสแรกที่รวมผลการดำเนินงานของ NT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ เข้ามาในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท (นับตั้งแต่วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569) ทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และมีประเภทของรายได้เพิ่มขึ้น เช่น รายได้จากการขายและรายได้จากการบริการ จากเดิมที่กลุ่มบริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากงานโครงการก่อสร้าง

รายละเอียดผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท (สอบทานแล้ว)

| รายการ                   | งบการเงินรวม ไตรมาส 1 |              | เปลี่ยนแปลงจากปี 2568 |              |
|--------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|                          | ปี 2569               | ปี 2568      | เพิ่ม(ลด)             | ร้อยละ       |
| รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง   | 645.6                 | 638.3        | 7.3                   | 1.1          |
| รายได้จากการขาย          | 1,675.3               | -            | 1,675.3               | -            |
| รายได้จากการบริการ       | 110.2                 | -            | 110.2                 | -            |
| รายได้อื่น               | 40.9                  | 4.6          | 36.3                  | 789.1        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน   | 128.0                 | -            | 128.0                 | -            |
| <b>รวมรายได้</b>         | <b>2,600.0</b>        | <b>642.9</b> | <b>1,957.1</b>        | <b>304.4</b> |
| ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา   | 444.0                 | 409.0        | 35.0                  | 8.6          |
| ต้นทุนการขาย             | 1,460.2               | -            | 1,460.2               | -            |
| ต้นทุนการให้บริการ       | 95.2                  | -            | 95.2                  | -            |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย       | 104.5                 | -            | 104.5                 | -            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร    | 132.1                 | 106.5        | 25.6                  | 24.0         |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | -                     | 3.0          | (3.0)                 | (100.0)      |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>     | <b>2,236.0</b>        | <b>518.5</b> | <b>1,717.5</b>        | <b>331.2</b> |

| รายการ                                | งบการเงินรวม ไตรมาส 1 |         | เปลี่ยนแปลงจากปี 2568 |         |
|---------------------------------------|-----------------------|---------|-----------------------|---------|
|                                       | ปี 2569               | ปี 2568 | เพิ่ม(ลด)             | ร้อยละ  |
| กำไรจากการดำเนินงาน                   | 364.0                 | 124.4   | 239.6                 | 192.6   |
| ต้นทุนทางการเงิน                      | (19.8)                | (0.8)   | 19.0                  | 2,375.0 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                 | (76.8)                | (24.8)  | 52.0                  | 209.7   |
| กำไรสำหรับงวด                         | 267.4                 | 98.8    | 168.6                 | 170.6   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 242.1                 | 98.8    | 143.3                 | 145.0   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด      | 44.6                  | (2.8)   | 47.4                  | 1,692.9 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด       | 312.0                 | 96.0    | 216.0                 | 225.0   |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                     | 0.0544                | 0.0222  | 0.0322                | 145.0   |

## รายได้รวม

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 2,600.0 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 645.6 ล้านบาท, รายได้จากการขายจำนวน 1,675.3 ล้านบาท, รายได้จากการบริการจำนวน 110.2 ล้านบาท, รายได้อื่นจำนวน 40.9 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 128.0 ล้านบาท โดยรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,957.1 ล้านบาทคิดเป็น 304.4%

## กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 267.4 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมเท่ากับ 312.0 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 98.8 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวม 96.0 ล้านบาท

เนื่องจากผลการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงมากกว่า 20% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน บริษัทขอชี้แจงถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดไตรมาสที่ 1 ปี 2569 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ดังนี้

### 1. รายได้รวม

รายได้รวมตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ประกอบด้วย รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 645.6 ล้านบาท รายได้จากการขายจำนวน 1,675.3 ล้านบาท รายได้จากการบริการ จำนวน 110.2 ล้านบาท รายได้อื่นจำนวน 40.9 ล้านบาท และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 128.0 ล้านบาท

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7.3 ล้านบาทคิดเป็น 1.1% โดยโครงการ XPPL อยู่ในช่วงท้ายโครงการจะสิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2569 สำหรับโครงการก่อสร้างชุมชนใหม่ การก่อสร้างมีความคืบหน้าโครงการอยู่ที่ 50%

รายได้จากการขายจำนวน 1,675.3 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายถ่านหินของบริษัท NT ขายให้กับลูกค้าในประเทศเวียดนาม

รายได้จากการบริการจำนวน 110.2 ล้านบาท เป็นรายได้จากการให้บริการทำเหมืองและบริการแปรรูปถ่านหิน

## 2. ต้นทุนรวม

ต้นทุนรวมตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ประกอบด้วย ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาจำนวน 444.0 ล้านบาท ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 35.0 ล้านบาท คิดเป็น 8.6% ซึ่งเป็นไปตามความสำเร็จของงานก่อสร้างของโครงการตามที่กล่าวข้างต้น ต้นทุนขายจำนวน 1,460.2 ล้านบาท และต้นทุนการให้บริการจำนวน 95.2 ล้านบาท

## 3. ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 104.5 ล้านบาท

## 4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 132.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 25.6 ล้านบาท คิดเป็น 24.0% ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการศึกษาโอกาสทางธุรกิจใหม่

## 5. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 19.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.0 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยของสิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน และค่าธรรมเนียมธนาคาร

## 6. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวมสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 76.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 52.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามผลกำไรของกลุ่มบริษัท

## สรุปฐานะทางการเงินของบริษัท

หน่วย: ล้านบาท (สอบทานแล้ว)

| รายการ            | งบการเงินรวม   |                 | เปลี่ยนแปลงจากปี 2568 |        |
|-------------------|----------------|-----------------|-----------------------|--------|
|                   | 31 มีนาคม 2569 | 31 ธันวาคม 2568 | เพิ่ม(ลด)             | ร้อยละ |
| สินทรัพย์         | 10,673.1       | 5,533.6         | 5,139.5               | 92.9   |
| หนี้สิน           | 5,236.2        | 684.5           | 4,551.7               | 665.0  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 5,436.9        | 4,849.1         | 587.8                 | 12.1   |

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 10,673.1 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 8,676.4 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 1,996.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 5,533.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นจำนวน 5,139.5 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนปริมาณความสำเร็จของงาน และสินทรัพย์ที่ได้มาจากการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

## หนี้สิน

หนี้สินรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 5,236.2 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 5,158.5 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 77.7 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4,551.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 684.5 ล้านบาท หนี้สินเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) คิดเป็น 0.96 เท่า

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 5,436.9 ล้านบาท เปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 4,849.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 587.8 ล้านบาท เนื่องมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

## สภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 1.7 เท่า

## ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

### 1. ศักยภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

ภายหลังการเข้าลงทุนในบริษัท Nam Tien Limited Liability Company (“NT”) ทำให้กลุ่มบริษัทมีแหล่งรายได้เพิ่มขึ้น และมีความต่อเนื่อง (recurring revenue) โดยเป็นรายได้จากการขาย และรายได้จากการบริการ ทำให้โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง ลดการพึ่งพารายได้จากโครงการก่อสร้างแบบงานโครงการ (one-off projects) เพียงอย่างเดียวในระยะยาว

### 2. ความผันผวนและอุปทานด้านพลังงานเช่นน้ำมัน

ภาวะความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง โดยเฉพาะความเสี่ยงต่อเส้นทางขนส่งพลังงานผ่านช่องแคบฮอร์มุซ ซึ่งเป็นเส้นทางลำเลียงน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ประมาณ 20% ของปริมาณการค้าพลังงานโลก ได้เพิ่มความผันผวนของราคาน้ำมันและเชื้อเพลิงในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนด้านพลังงาน การขนส่ง และราคาวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและธุรกิจพลังงานของบริษัทปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงอาจกระทบต่อเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการดำเนินงานในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ด้านพลังงานและปัจจัยเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด พร้อมประเมินแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนและการจัดหาทรัพยากร เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจ

### 3. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างใน สปป.ลาว รายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วน of โครงการอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ความผันผวนดังกล่าวเป็นผลจากการแปลงค่าเงินเพื่อการรายงานทางการเงินเป็นหลัก และไม่ได้ส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการดำเนินโครงการตามสัญญา หรือการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า

ในส่วน of ธุรกิจค้าขายถ่านหินและการให้บริการ ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทอาจพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเข้ามาช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับสกุลเงินของโครงการ การติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และการบริหารกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ เพื่อจำกัดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงิน

#### 4. การบริหารโครงการก่อสร้าง

ความสามารถในการบริหารโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท ทั้งด้านการวางแผนงาน การควบคุมต้นทุน การบริหารระยะเวลาก่อสร้าง และการรักษาคุณภาพงาน เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หากไม่สามารถบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน การรับรู้รายได้ที่เลื่อนออกไป ต้นทุนที่สูงกว่าที่ประมาณการไว้ รวมถึงค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการแก้ไขงานหรือค่าปรับตามเงื่อนไขสัญญา ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารโครงการอย่างรอบคอบในทุกขั้นตอน ติดตามความก้าวหน้าอย่างใกล้ชิด การควบคุมต้นทุนและทรัพยากร ตลอดจนการรักษามาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัย เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนและข้อกำหนดของสัญญา ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าและต้นทุนที่เกินประมาณการ

#### 5. การบริหารสภาพคล่อง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสำหรับดำเนินโครงการ การรับรู้รายได้ตามความก้าวหน้าของงาน ความล่าช้าในการดำเนินโครงการ อันอาจเกิดจากปัจจัยด้านแรงงาน วัสดุ หรือการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ กระแสเงินสด และค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่ไม่สามารถเรียกเก็บได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวางแผนโครงการ การติดตามความก้าวหน้าอย่างใกล้ชิด และการบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินโครงการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายเดวิด แวน ดา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทร 02 018 7190-8 | อีเมล [ir@psgcorp.co.th](mailto:ir@psgcorp.co.th)