



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
สำหรับงวดไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการมีวัตถุประสงค์ สำหรับการนำเสนอและอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งข้อมูลที่น่าเสนอไปนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต หากนักลงทุนมีคำถามหรือข้อสงสัยเพิ่มเติมประการใด สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ +(66)2-503-4116 Ext.104 หรืออีเมล info@scan-inter.com

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปเหตุการณ์สำคัญประจำไตรมาสที่ 1

บริษัทได้ดำเนินการโอนหุ้น บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ("SAP") ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท คอนโทรลโน จำกัด พร้อมได้รับชำระงวดแรกเรียบร้อยแล้วจำนวน 126 ล้านบาท

สืบเนื่องจาก บริษัท คอนโทรลโน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสแกน) ถือหุ้นของ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ("SAP") อยู่ร้อยละ 68.92 มีมูลค่าตามสัดส่วนที่ได้รวมไม่เกิน 142.85 ล้านบาท ซึ่งเป็นธุรกิจทางด้านพลังงาน Private PPA (Power Purchase Agreement) ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น ในวันที่ 14 กรกฎาคม 2568 ให้แก่ บริษัท พีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทและผู้ซื้อได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วนแล้ว และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2569 บริษัทได้ทำการโอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว พร้อมได้รับชำระเงินค่าหุ้นงวดแรกจำนวน 126 ล้านบาท

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนผ่านบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาโครงการก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียโรงงานปาล์ม

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนผ่านบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) โครงการดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจพลังงานสะอาด และเพิ่มโอกาสในการเติบโตของธุรกิจพลังงานทางเลือกในระยะยาว พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานอย่างยั่งยืนในประเทศไทย โดยอยู่ในระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้

บริษัทได้รับสัญญาจ้างจาก ปตท. เพื่อดำเนินผลิตก๊าซไนโตรเจน สำหรับระบบปรับคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทได้รับสัญญาจ้างจาก ปตท. เพื่อดำเนินผลิตก๊าซไนโตรเจน สำหรับระบบปรับคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ โดย ให้อำนาจดำเนินงานหลักแห่งหนึ่งของปตท.

สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาสที่ 1

ตารางที่ 1: ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	Q1/2568	Q1/2569	%YoY
รายได้จากการขายและบริการ	361	261	(28%)
กำไรขั้นต้น	41	38	(7%)
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	57	57	0%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA Margin)	16%	21%	6%
กำไรสุทธิ	2	12	500%

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิไตรมาส 1/2569 เท่ากับ 12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 500% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากไตรมาส 1/2569 มีการรับรู้กำไรจากการขายบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลงอีกด้วย

โครงสร้างรายได้

ตารางที่ 2: โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	Q1/2568	Q1/2569	%YoY
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน	215	182	(15%)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	15	12	(20%)
ธุรกิจขนส่งและอื่น ๆ	131	67	(49%)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	361	261	(28%)

รายได้จากการขายและบริการ

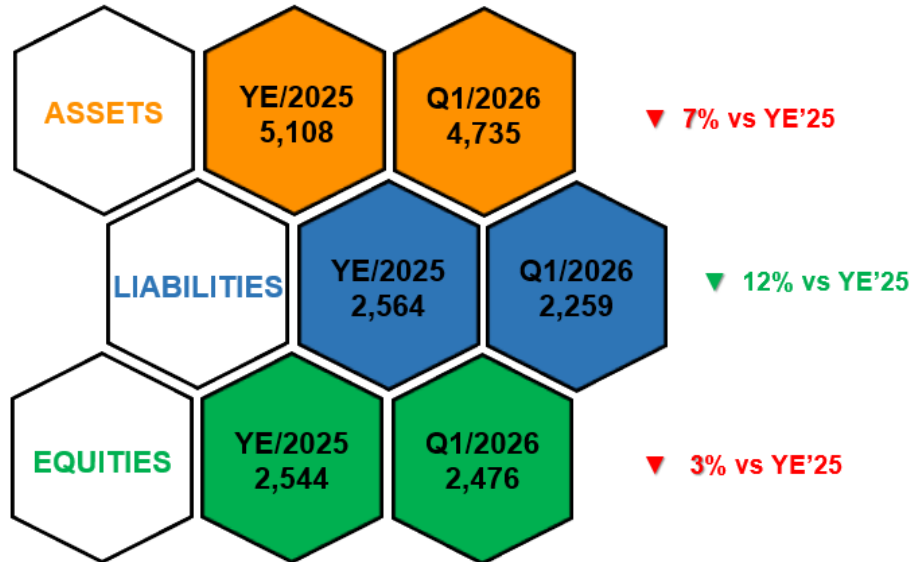
รายได้ไตรมาส 1/2569 เท่ากับ 261 ล้านบาท ลดลง 100 ล้านบาท หรือ ลดลง 28% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติลดลง จากรายได้ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติปรับตัวลดลง โดยมีสาเหตุหลักจากการชะลอตัวของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) รายได้สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (PMS) และรายได้จากธุรกิจขนส่งที่ลดลงตามปริมาณงานขนส่งที่ชะลอตัว รวมถึงการสิ้นสุดของสัญญาบางพื้นที่

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมไตรมาส 1/2569 เท่ากับ 12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 100% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)



ภาพที่ 1: ฐานะการเงินเปรียบเทียบ (แบบรายไตรมาส)

สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงจากฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **สินทรัพย์รวม** สำหรับไตรมาส 1/2569 เท่ากับ 4,735 ล้านบาท ลดลง 373 ล้านบาท หรือ ลดลง 7% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568 จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและรายการที่เกี่ยวข้องลดลงจากการขายบริษัทย่อย
- **หนี้สินรวม** สำหรับไตรมาส 1/2569 เท่ากับ 2,259 ล้านบาท ลดลง 305 ล้านบาท หรือ ลดลง 12% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568 จากหนี้สินที่เกี่ยวข้องลดลงจากการขายบริษัทย่อย
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** สำหรับไตรมาส 1/2569 เท่ากับ 2,476 ล้านบาท ลดลง 68 ล้านบาท หรือลดลง 3% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568 จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (NCI) ลดลงจากการขายบริษัทย่อย

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 38 ปี บริษัทฯได้มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจพลังงานสะอาดควบคู่กับการให้ความสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยเน้นการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาลและให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) และได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยมีการพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง และจะช่วยขับเคลื่อนประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) โดยธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 16,630 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO₂) ต่อปี หรือเทียบได้กับการปลูกต้นไม้ จำนวน 1,385,834 ต้นต่อปี นอกจากนี้การเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ยังสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่าร้อยละ 32.61 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันเตา (Fuel Oil)

ด้านสังคม (Social)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านสังคม ด้วยการดำเนินโครงการ CSR ทั้งสิ้นกว่า 26 โครงการ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ เพื่อมอบให้กับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ละเมิดสิทธิต่อพนักงานผู้พิการ รวมถึงการจ้างงานพนักงานในกลุ่มผู้พิการและผู้สูงอายุ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของพนักงานทุกคน

ด้านการกำกับกิจการ (Governance)

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งตอกย้ำถึงการให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คำนิยาม

ขสมก.	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
COD	จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date)
EPC	งานรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement Construction)
Private PPA	การซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement)
O&M	การปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)
iCNG	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (Industrial Compressed Natural Gas)
NGV	ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas Vehicle)
PMS	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station)
SCN	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SAP	บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
SZG	Shizuoka Gas Company Limited
GEP	บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ประเทศไทย จำกัด
THG	Toho Gas Company Limited
TJN	บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด
HEMP	บริษัท พีชเมคส์กรรม จำกัด
SUNTECH	บริษัท ชันเทค รีไซเคิล แอนด์ ดีคาร์บอน จำกัด
WTX	บริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด
TFRS	Thai Financial Reporting Standards
ECOR	บริษัท อีโค โอเรียนท์ รีซอสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
Organic (ออร์แกนิก)	รายการที่เติบโตด้วยธุรกิจของบริษัทเอง (ไม่รวมรายได้/ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นพิเศษ)

Disclaimer

None of the Company makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained in this document or otherwise made available nor as to the reasonableness of any assumption contained herein or therein, and any liability therein (including in respect of any direct, indirect or consequential loss or damage) is expressly disclaimed. Nothing contained herein or therein is, or shall be relied upon as, a promise or representation, whether as to the past or the future and no reliance, in whole or in part, should be placed on the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information contained herein. Further, nothing in this document should be construed as constituting legal, business, tax or financial advice. This material contains "forward-looking" statements that relate to future events, which are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties. These forward-looking statements reflect our current views with respect to future events and are not a guarantee of future performance. Actual results may differ materially from information contained in these forward-looking statements as a result of a number of factors. We do not undertake to update our forward-looking statements to reflect future events or circumstances. The information in these materials is provided as at the date of this document and is subject to change without notice.