

8 พฤษภาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอนำเสนอคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

1) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 728-1-97.6 ไร่

2) ธุรกิจลงทุน

2.1) ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ปัจจุบันมี 1 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์

2.2) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน - เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ได้แก่ ธุรกิจเกม ธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

ในไตรมาสแรกของปี 2569 ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยเติบโตเล็กน้อยตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สอดคล้องกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม และยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องจากกระแสการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด รวมไปถึงนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐโดยเฉพาะการให้สิทธิประโยชน์จาก BOI และการกำหนดสัดส่วนพลังงานสะอาดตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP)

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมยังเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งมีผลกระทบต่อกำลังการผลิตไฟฟ้า รวมไปถึงความเสี่ยงด้านเสถียรภาพทางการเมือง ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อนโยบายสนับสนุนด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจากภาครัฐ การเติบโตของเศรษฐกิจไทย และราคาของพลังงานหมุนเวียน

สำหรับอุตสาหกรรมเกมยังคงมีแนวโน้มเติบโตสูงในระยะยาว โดยโครงสร้างรายได้หลักยังคงมาจากตลาดเกมมือถือซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าครึ่งหนึ่งของอุตสาหกรรม ทว่าการเติบโตของผู้ประกอบการแต่ละรายอาจแตกต่างกันได้จากหลายปัจจัยเสี่ยงที่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูง อาทิ สภาพเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้เล่น นอกจากนี้อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยยังคงเผชิญความท้าทายจากสภาวะการแข่งขันสูงจากบริษัทผู้พัฒนาเกมในต่างประเทศ

(2) สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2569 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (SAAM-W3) และ ครั้งที่ 4 (SAAM-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยออก ณ วันที่ 30 มีนาคม 2569 และมีกำหนดวันใช้สิทธิในวันที่ 22 มีนาคม 2570 และ 22 กันยายน 2570 ตามลำดับ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1:1 และมีราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ 8 บาทต่อหุ้น และ 12 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

- ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องเนื่องกับพลังงาน

บริษัท เอสเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (SAAM-S) ได้พัฒนาเกมมือถือรูปแบบ Hybrid Casual เสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้เดินทางดำเนินการวางแผนจัดจำหน่ายและทำการตลาดในกลุ่มประเทศนอร์ธ และคาดว่าจะเปิดให้บริการแบบ Soft Launch ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569

(3) ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

| งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท) | 3M | 3M | เปลี่ยนแปลง | | 3M | เปลี่ยนแปลง | |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| | Q1/69 | Q1/68 | YoY | % | Q4/68 | QoQ | % |
| รายได้ | | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 5.07 | 4.92 | 0.15 | 3.13 | 3.23 | 1.84 | 56.76 |
| รายได้จากการบริการและเช่า | 13.53 | 13.44 | 0.10 | 0.72 | 13.96 | (0.42) | (3.04) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | 4.14 | 2.37 | 1.76 | 74.30 | - | 4.14 | |
| รายได้อื่น | 0.15 | 0.26 | (0.11) | (43.85) | 1.04 | (0.89) | (85.94) |
| รวมรายได้ | 22.89 | 20.99 | 1.90 | 9.06 | 18.23 | 4.66 | 25.55 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | | | |
| ต้นทุนการขาย | 1.51 | 1.53 | (0.02) | (1.31) | 1.47 | 0.04 | 2.33 |
| ต้นทุนบริการและเช่า | 3.26 | 3.29 | (0.03) | (0.88) | 3.64 | (0.39) | (10.63) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ | 0.23 | 0.04 | 0.19 | 458.54 | 0.04 | 0.19 | 445.34 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 7.83 | 6.35 | 1.48 | 23.36 | 10.42 | (2.59) | (24.84) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | - | - | - | | 0.07 | (0.07) | (100.00) |
| รวมค่าใช้จ่าย | 12.82 | 11.20 | 1.62 | 14.48 | 15.65 | (2.82) | (18.05) |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | 10.06 | 9.78 | 0.28 | 2.85 | 2.58 | 7.48 | 289.91 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ผู้ถือหุ้นได้เสีย | 1.06 | (0.14) | 1.19 | (858.99) | 0.60 | 0.45 | 75.65 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | (0.43) | (0.58) | 0.16 | (27.23) | (0.46) | 0.04 | (7.73) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | 10.69 | 9.06 | 1.63 | 18.01 | 2.72 | 7.97 | 293.00 |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (1.34) | (1.42) | 0.08 | (5.62) | (1.28) | (0.06) | 4.68 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด | 9.35 | 7.64 | 1.71 | 22.42 | 1.44 | 7.91 | 550.59 |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ | 9.35 | 7.64 | 1.71 | 22.42 | 1.43 | 7.91 | 551.60 |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 0.00 | 0.00 | (0.00) | (6.12) | 0.00 | 0.00 | 20.65 |

หมายเหตุ: ตัวเลขที่แสดงข้างต้นเป็นตัวเลขปกติตามหลักสากล เพื่อความสะดวกในการนำเสนอข้อมูล

รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย

- (1) รายได้จากการขาย มาจากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของโครงการ และ
- (2) รายได้จากการบริการและเช่า ซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าจำนวน 17 โครงการ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 22.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.06 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568: 20.99 ล้านบาท) การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเพิ่มขึ้น และรายได้จากการขายที่สูงขึ้นในระหว่างปีเนื่องจากระดับค่าความเข้มแสงในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้น

○ รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ที่ดำเนินการภายใต้ SAAM-SP1 โดยรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 4.92 ล้านบาท เป็น 5.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.15 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของค่าความเข้มแสงในช่วงเวลาดังกล่าว

○ รายได้จากการบริการและเช่า

รายได้จากการบริการและเช่าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นรายได้ที่มีการคิดค่าตอบแทนคงที่ตลอดอายุสัญญาจากการให้บริการแก่ลูกค้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้สัญญาระยะยาว

○ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์เงินมัดจำค่าอุปกรณ์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อย สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และการเข้าทำรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเป็นสกุลเงินเยน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 4.14 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

- (1) ต้นทุนขายจากธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และ
- (2) ต้นทุนบริการและเช่า ประกอบด้วย ต้นทุนจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวมเท่ากับ 4.76 ล้านบาท ซึ่งลดลง 0.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.02 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568: 4.81 ล้านบาท)

| งบการเงินรวม ต้นทุนขายและบริการ (หน่วย: ล้านบาท) | 3M Q1/69 | 3M Q1/68 | เปลี่ยนแปลง | | 3M Q4/68 | เปลี่ยนแปลง | |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | YoY | % | | QoQ | % |
| ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 1.51 | 1.53 | (0.02) | (1.31) | 1.47 | 0.04 | 2.33 |
| ต้นทุนบริการและเช่ารวม – การให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า | 3.26 | 3.29 | (0.03) | (0.88) | 3.64 | (0.39) | (10.63) |
| รวม | 4.76 | 4.81 | (0.05) | (1.02) | 5.12 | (0.35) | (6.90) |

○ **ต้นทุนขาย**

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายหลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM-SP1 ซึ่งได้แก่ (1) ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และ (3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าที่สำคัญ เป็นต้น โดยต้นทุนขายลดลงร้อยละ **1.31** เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (**Year-on-Year**) จาก 1.53 ล้านบาทเป็น 1.51 ล้านบาท หรือลดลง 0.02 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ **2.33** เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (**Quarter-on-Quarter**) จาก 1.47 ล้านบาทเป็น 1.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.04 ล้านบาท

○ **ต้นทุนบริการและเช่า**

ต้นทุนบริการและเช่า ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย (1) ต้นทุนในการดูแลให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า (2) ค่าเช่าที่ดินสำหรับการให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 และ (3) ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปลูกสร้างบนพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าและเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการและเช่าลดลงร้อยละ **0.88** เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (**Year-on-Year**) จาก 3.29 ล้านบาท เป็น 3.26 ล้านบาท หรือลดลง 0.03 ล้านบาท และ ลดลงร้อยละ **10.63** เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (**Quarter-on-Quarter**) จาก 3.64 ล้านบาทเป็น 3.26 ล้านบาท หรือลดลง 0.39 ล้านบาท

| งบการเงินรวม กำไรขั้นต้น (หน่วย: ล้านบาท) | 3M Q1/69 | 3M Q1/68 | เปลี่ยนแปลง | | 3M Q4/68 | เปลี่ยนแปลง | |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | | | YoY | % | | QoQ | % |
| รายได้จากการขาย | 5.07 | 4.92 | 0.15 | 3.13 | 3.23 | 1.84 | 56.76 |
| รายได้จากการให้บริการและเช่า | 13.53 | 13.44 | 0.10 | 0.72 | 13.96 | (0.42) | (3.04) |
| รวมรายได้จากการขายและการบริการ | 18.60 | 18.35 | 0.25 | 1.37 | 17.19 | 1.41 | 8.21 |
| ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 1.51 | 1.53 | (0.02) | (1.31) | 1.47 | 0.03 | 2.33 |
| ต้นทุนบริการและเช่ารวม – การให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า | 3.26 | 3.29 | (0.03) | (0.88) | 3.64 | (0.39) | (10.63) |
| รวมต้นทุนจากการขายและการบริการ | 4.76 | 4.81 | (0.05) | (1.02) | 5.12 | (0.35) | (6.90) |
| กำไรขั้นต้น | 13.84 | 13.54 | 0.30 | 2.22 | 12.07 | 1.76 | 14.61 |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) | 74.39 | 73.77 | | 0.62 | 70.23 | | 4.16 |

กำไรขั้นต้น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 13.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น **0.30** ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ **2.22** เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568: 13.54 ล้านบาท) คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 74.39 ของรายได้จากการดำเนินงานซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.62 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568: ร้อยละ 73.77) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยของรายได้จากการขายและต้นทุนขายและต้นทุนบริการ **กำไรขั้นต้น** เพิ่มขึ้นร้อยละ **14.61** เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (**Quarter-on-Quarter**) จาก 12.07 ล้านบาท เป็น 13.84 ล้านบาท

ซึ่งเพิ่มขึ้น 1.76 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.16 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จากร้อยละ 70.23 เป็นร้อยละ 74.39 สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามค่าความเข้มแสงสำหรับช่วงเวลาดังกล่าว

○ **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารหลัก ประกอบด้วย เงินเดือน ผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.36 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 6.35 ล้านบาท เป็น 7.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยที่เริ่มดำเนินงานในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2568 และลดลงร้อยละ 24.84 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 10.42 ล้านบาท เป็น 7.83 ล้านบาท หรือลดลง 2.59 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการยุติการดำเนินงานโครงการในประเทศญี่ปุ่นและการเลิกบริษัทย่อยทางอ้อมในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2568

○ **ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย**

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียที่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 858.99 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก ส่วนแบ่งขาดทุน 0.14 ล้านบาทเป็นส่วนแบ่งกำไร 1.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.19 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.65 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 0.60 ล้านบาท เป็น 1.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.45 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการ ควบคุม และติดตามวัดผลต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทร่วมดังกล่าว

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 9.35 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.42 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568: กำไรสุทธิ 7.64 ล้านบาท) ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 1.76 ล้านบาทและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย จำนวน 1.19 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 550.59 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 1.44 ล้านบาท เป็น 9.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.91 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง 2.59 ล้านบาทตามที่กล่าวไปข้างต้น และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 4.21 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียจำนวน 0.45 ล้านบาท

(4) สรุปฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

| ฐานะการเงิน | งบการเงินรวม | | | | | |
|----------------------|--|--------|---|--------|---------------------------------|--------|
| | วันที่ 31 มีนาคม 2569 (ตรวจสอบแล้ว) | | วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบแล้ว) | | เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์รวม | 568.57 | 100.00 | 565.12 | 100.00 | 3.45 | 0.61 |
| หนี้สินรวม | 75.43 | 13.27 | 80.95 | 14.32 | (5.52) | (6.82) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 493.14 | 86.73 | 484.17 | 85.68 | 8.98 | 1.85 |

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 568.57 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลัก คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (PPE: Property, Plant, and Equipment) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้ำที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ สินทรัพย์ดิจิทัลและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน 3.45 ล้านบาท หรือร้อยละ **0.61** (ณ สิ้นปี 2568: 565.12 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 75.43 ล้านบาท โดยมีหนี้สินหลักคือหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยหนี้สินรวมลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 5.52 ล้านบาท หรือร้อยละ **6.82** (ณ สิ้นปี 2568: 80.95 ล้านบาท) จากการทยอยจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 493.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน 8.98 ล้านบาท หรือร้อยละ **1.85** (ณ สิ้นปี 2568: 484.17 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักจากผลกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(5) กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

| งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท) | 3M Q1/69 | 3M Q1/68 | Δ YoY | 3M Q4/68 | Δ QoQ |
|---|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 7.65 | (70.84) | 78.49 | 82.64 | (74.99) |
| กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (0.18) | (0.47) | 0.29 | (63.83) | 63.65 |
| กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (4.66) | 95.96 | (100.62) | (22.72) | 18.06 |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (3.28) | (2.44) | (0.84) | (2.58) | (0.70) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (0.47) | 22.21 | (22.68) | (6.49) | 6.02 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด | 64.32 | 75.24 | (10.92) | 70.81 | (6.49) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายงวด | 63.85 | 97.45 | (33.60) | 64.32 | (0.47) |

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานอยู่ที่ 7.65 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอยู่ที่ 0.18 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินอยู่ที่ 4.66 ล้านบาท มาจากการจ่ายคืนหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 63.85 ล้านบาท

(6) อัตราส่วนทางการเงินอื่นที่สำคัญ

| | 3M Q1/69 | 3M Q1/68 | Δ YoY | 3M Q4/68 | Δ QoQ |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------|-------------|-------|
| อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร | | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 40.85 | 36.39 | 4.46 | 7.88 | 32.97 |

| | 31 มี.ค. 69 | 31 มี.ค. 68 | เปลี่ยนแปลง |
|--|-------------|-------------|-------------|
| ROE (%) | (1.56) | 3.82 | (5.38) |
| ROA (%) | (1.35) | 3.23 | (4.58) |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า) | 3.10 | 6.37 | (3.27) |
| อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) | 2.43 | 3.99 | (1.55) |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.15 | 0.15 | 0.00 |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 34.98 | (174.19) | 209.17 |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า) | 1.36 | (0.68) | 2.03 |

(7) ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าปัจจัยหลักที่จะมีผลกระทบกับการดำเนินงานในอนาคตอันใกล้ ได้แก่

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสในการดำเนินธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ซึ่งรวมถึงการติดตามและประเมินสภาพเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ กระจายความเสี่ยงด้านรายได้จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย โดยไม่พึ่งพาทลาดตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป
- การเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน สกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเยน และสกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกง อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ สามารถรับรู้ทั้งผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าบบการเงิน เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์สุทธิที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการบริหารและติดตามสถานะ สินทรัพย์สุทธิดังกล่าวให้สอดคล้องกับสกุลเงินของธุรกรรมและสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานในแต่ละประเทศ เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน
- การแข่งขันในธุรกิจเกมและการเป็นผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดที่ยังไม่มีฐานผู้เล่นเดิม รวมถึงสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวซึ่งมีผลกระทบต่อพฤติกรรมค่าใช้จ่ายของผู้บริโภค ส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงในหลายด้านทั้งคุณภาพของเกมและการแข่งขันด้านราคา เพื่อจัดการความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจเกมและไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวัง กลุ่มบริษัทฯ จึงได้พัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรในการศึกษาข้อมูลเชิงลึกของอุตสาหกรรมเกมอย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน และได้รับความร่วมมือจากบริษัทร่วมและพาร์ทเนอร์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกและมีประสบการณ์เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

- นายพตดั่ง คงคามี่ -
(นายพตดั่ง คงคามี่)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร