



**The Practical Solution  
Public Company Limited**

ที่ TPS.SET 2026/0502

+66 2112 9999  
+66 2112 9998  
thepractical  
www.thepractical.co.th  
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,  
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand  
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

วันที่ 14 พฤษภาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เดอะแพรคติกัลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 รายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	งวด 3 เดือน ปี 2568		งวด 3 เดือน ปี 2569		การ เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามธุรกิจ					
1. รายได้จากการจำหน่าย และวางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	183.65	50.78	92.18	34.89	-49.81
2. รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขาย	103.08	28.50	101.05	38.25	-1.97
3. รายได้ธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคม	68.05	18.82	67.23	25.45	-1.20
4. รายได้จากงานให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ	3.82	1.06	1.21	0.46	-68.32
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>358.61</b>	<b>99.15</b>	<b>261.67</b>	<b>99.05</b>	<b>-27.03</b>
รายได้ดอกเบี้ย	2.59	0.72	2.05	0.78	-20.85
รายได้อื่น	0.47	0.13	0.46	0.17	-2.39
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>361.67</b>	<b>100.00</b>	<b>264.18</b>	<b>100.00</b>	<b>-26.96</b>
ต้นทุนขายและบริการ	257.57	71.83	185.86	71.03	-27.84
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15.36	4.25	10.57	4.00	-31.20
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64.90	17.95	44.67	16.91	-31.18
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>337.84</b>	<b>93.41</b>	<b>241.10</b>	<b>91.26</b>	<b>-28.63</b>
กำไรขั้นต้น	101.04	28.17	75.81	28.97	-24.97
กำไรจากการดำเนินงาน	23.83	6.59	23.07	8.73	-3.21
ต้นทุนทางการเงิน	0.23	0.06	0.27	0.10	15.05
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23.60	6.52	22.80	8.63	-3.39
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.30	22.44	4.92	21.59	-7.05
กำไรสำหรับงวด	18.29	5.06	17.88	6.77	-2.23
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>22.10</b>	<b>6.11</b>	<b>16.61</b>	<b>6.29</b>	<b>-24.85</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-3.81	-1.05	1.27	0.48	-133.44
	18.29	5.06	17.88	6.77	-2.22

หมายเหตุ: \*รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน เป็นต้น

ประเภทลูกค้า	งวด 3 เดือน ปี 2568		งวด 3 เดือน ปี 2569		การ เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
1. บริษัทเอกชน	189.72	52.90	209.24	79.96	10.29
2. หน่วยงานของรัฐ	168.89	47.10	52.43	20.04	-68.96
รวม	358.61	100.00	261.67	100.00	-27.03

### รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 261.67 ล้านบาท ลดลงจำนวน 96.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.03 จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายและบริการลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศลดลง 91.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.81 อันเนื่องมาจากโครงการขนาดใหญ่บางโครงการมีระยะเวลาการส่งมอบงานและการรับรู้รายได้ยาวนานกว่าปกติ ส่งผลให้รายได้ที่สามารถรับรู้ในงวดนี้ลดลง จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

### ต้นทุนขายและบริการ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ ลดลงเท่ากับ 71.71 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 27.84 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ตามการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เป็น 75.81 ล้านบาท มีอัตรากำไรขั้นต้นเป็นร้อยละ 28.97

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 4.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.20 จากงวด เดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการขายปรับลดลงตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง เนื่องจากค่าคอมมิชชั่นมีลักษณะเป็น ต้นทุนผันแปรและคำนวณเป็นสัดส่วนของรายได้ ส่งผลให้อัตรากำไรจากการขายเคลื่อนไหวสอดคล้องกับระดับรายได้

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 20.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.18 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุมาจากการลดลง ของค่าตอบแทนพนักงาน และส่วนของบริษัทย่อย ในงวดปัจจุบัน ไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม ขณะที่งวดเดียวกันของปี ก่อนมีการบันทึกค่าเผื่อดังกล่าว ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อน

แม้ว่ากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จะลดลงมาอยู่ที่ 23.07 ล้านบาท ตามการปรับตัวลดลงของรายได้จากการขาย และบริการ แต่อัตรากำไรจากการดำเนินงานยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.73 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถบริหารและควบคุม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 16.61 ล้านบาท ลดลงจากงวด เดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 24.85 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งส่งผลต่อผลการดำเนินงานและ กำไรสุทธิของบริษัทฯ ในงวดดังกล่าว

### มูลค่างานในมือ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่างานในมือคงเหลือ (Backlog) รวมทั้งสิ้น 1,933 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีฐานะการเงินซึ่งได้เปลี่ยนแปลงจากสถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้แสดงในตารางเปรียบเทียบและอธิบายการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

ฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 มีนาคม ปี 2569	ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	999.81	944.74	55.08	5.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	486.47	496.66	-10.20	-2.05
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,486.28</b>	<b>1,441.40</b>	<b>44.88</b>	<b>3.11</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	552.85	542.09	10.76	1.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน	190.77	174.02	16.75	9.63
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>743.62</b>	<b>716.10</b>	<b>27.52</b>	<b>3.84</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทใหญ่	726.37	710.28	16.09	2.27
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16.29	15.02	1.27	8.48
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>742.66</b>	<b>725.30</b>	<b>17.36</b>	<b>2.39</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,486.28</b>	<b>1,441.40</b>	<b>44.88</b>	<b>3.11</b>

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 1,486.28 ล้านบาท และ 1,441.40 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 44.88 ล้านบาท หลักๆ เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 743.62 ล้านบาท และ 716.10 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นหนี้สินเพิ่มขึ้น 27.52 ล้านบาท หลักๆ เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (รายได้รับล่วงหน้า)



**The Practical Solution  
Public Company Limited**

+66 2112 9999  
+66 2112 9998  
thepractical  
www.thepractical.co.th  
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,  
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand  
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 742.66 ล้านบาท และ 725.30 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 17.36 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวเป็นผลจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ซึ่งสนับสนุนฐานะเงินทุนของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

---

(นายบุญสม กิจเกษตรสถาพร)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร