

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับงวด ไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ประกอบธุรกิจในด้านเทคโนโลยี และการสื่อสาร (Information Communication and Technology : ICT) ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center : IDC) และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Internet Service Provider : ISP) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) รวมเรียกเป็นธุรกิจ ICT ซึ่งเป็นรายได้หลัก และดำเนินธุรกิจรับเหมางานโครงการโทรคมนาคม และสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) โดยกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

- ส่งเสริมการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าปัจจุบัน เพื่อเป็นการเพิ่มคุณค่าและสร้าง Customer Royalty
- ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)
- เพิ่มช่องทางการเข้าถึงผ่านทาง PROEN Power Partner Program และ PROEN Customer Royalty Program

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับไตรมาส 1/2569 มีรายได้รวม 82.08 ล้านบาท ลดลง 85.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.98 จากงวดเดียวกันปีก่อน สาเหตุจาก รายได้จากการขายลดลง 34.90 ล้านบาท และรายได้จากงานบริการลดลง 8.47 ล้านบาท รวมรายได้จากการขายและบริการลดลง 43.37 ล้านบาท เนื่องจากช่วงไตรมาส 1/2568 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ ซ่อมชุดเครื่องจักรกลพัฒนาแหล่งน้ำ จากหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้มีรายได้จากการขายสูงกว่ารายได้งวดปีนี้ ส่วนรายได้จากการให้บริการ ลดลงจากงานบริหารจัดการโครงการศูนย์บริการประชาชน เมื่อช่วงไตรมาส 1/2568 แต่ในส่วนงานให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (IDC) ยังคงเท่าเดิม อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานโครงสร้างพื้นฐานลดลง 41.98 ล้านบาท เนื่องจาก โครงการเดิมทยอยจบโครงการในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ในปี 2569 ยังคงเดินหน้ารับงานอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันอยู่ในกระบวนการยื่นประมูลงาน และรอผลการยื่น กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง 0.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.09 ทั้งนี้แม้ว่ารายได้ของบริษัทฯ จะลดลง แต่กำไรขั้นต้นยังคงใกล้เคียงกับงวดเดียวกันปีก่อน และบริษัทจะมีการติดตามและปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างใกล้ชิด บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 12.12 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายขายและบริหารค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิด อีกทั้งในช่วง ไตรมาส 1/2569 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนอื่นจำนวน



4.27 ล้านบาท จากการรับรู้ผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ จำนวน 2.41 ล้านบาท ซึ่งผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีเดิมกับหนี้สินทางการเงินใหม่ ซึ่งคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินเดิมและปรับปรุงด้วยค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาหุ้นกู้โดยมีการขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิมร้อยละ 7.00 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.25 ต่อปี อีกทั้ง รับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 1.86 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ สำหรับงวดไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

| สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท) | ไตรมาส 1 ปี 2569 (ม.ค.-มี.ค.) | | ไตรมาส 1 ปี 2568 (ม.ค.-มี.ค.) | | เปลี่ยนแปลง | |
|-----------------------------------------|----------------------------------|----------|----------------------------------|---------|-------------|-----------|
| | ลบ. | % | ลบ. | % | เพิ่ม (ลด) | % |
| รายได้รวม | 82.08 | 100.00% | 167.43 | 100.00% | (85.35) | (50.98%) |
| ต้นทุนรวม | 58.39 | 71.14% | 143.48 | 85.70% | (85.09) | (59.30%) |
| กำไรขั้นต้น | 23.69 | 28.86% | 23.95 | 14.30% | (0.26) | (1.09%) |
| รายได้อื่น | 0.52 | 0.63% | 0.25 | 0.15% | 0.27 | 108.00% |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 6.86 | 8.36% | 5.54 | 3.31% | 1.32 | 23.83% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 21.28 | 25.93% | 23.90 | 14.27% | (2.62) | (10.96%) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น | (4.27) | (5.20%) | 1.47 | 0.88% | 5.74 | 390.48% |
| (ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงาน | (8.20) | (9.99%) | (3.77) | (2.25%) | (4.43) | (117.51%) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 4.41 | 5.37% | 7.67 | 4.58% | (3.26) | (42.50%) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | |
| ตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 3.43 | 2.05% | (3.43) | (100.00%) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (12.61) | (15.36%) | (14.87) | (8.88%) | 2.26 | 15.20% |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 0.49 | 0.60% | (1.03) | (0.62%) | 1.52 | (147.57%) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (12.12) | (14.77%) | (15.90) | (9.50%) | 3.78 | 23.77% |



รายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้น

| ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท) | รายได้รวม ไตรมาส 1 | | | | ต้นทุนรวม ไตรมาส 1 | | | | กำไรขั้นต้นรวม ไตรมาส 1 | | | |
|-----------------------------------------|-----------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------------|---------------|----------------|-----------------|----------------------------|--------------|---------------|-----------------|
| | ปี 2569 | ปี 2568 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2569 | ปี 2568 | เพิ่ม (ลด) | % | ปี 2569 | ปี 2568 | เพิ่ม (ลด) | % |
| กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT : | | | | | | | | | | | | |
| การขาย | 15.11 | 50.01 | (34.90) | (69.79%) | 12.94 | 44.62 | (31.68) | (71.00%) | 2.17 | 5.39 | (3.22) | (59.74%) |
| การให้บริการ | 66.28 | 74.75 | (8.47) | (11.33%) | 43.27 | 49.89 | (6.62) | (13.27%) | 23.01 | 24.86 | (1.85) | (7.44%) |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 81.39 | 124.76 | (43.37) | (34.76%) | 56.21 | 94.51 | (38.30) | (40.52%) | 25.18 | 30.25 | (5.07) | (16.76%) |
| กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน : | | | | | | | | | | | | |
| งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน | 0.69 | 42.67 | (41.98) | (98.38%) | 2.18 | 48.97 | (46.79) | (95.55%) | (1.49) | (6.30) | 4.81 | (76.35%) |
| รวมรายได้จากธุรกิจหลัก | 82.08 | 167.43 | (85.35) | (50.98%) | 58.39 | 143.48 | (85.09) | (59.30%) | 23.69 | 23.95 | (0.26) | (1.09%) |

รายได้

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจหลักจำนวน 82.08 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 85.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.98 โดยมีสาเหตุมารายได้จากการขายลดลง 34.90 ล้านบาท และรายได้จากงานบริการลดลง 8.47 ล้านบาท รวมรายได้จากการขายและบริการลดลง 43.37 ล้านบาท เนื่องจากช่วงไตรมาส 1/2568 บริษัทฯ ได้รับความโครงการ ชื้อชุดเครื่องจักรกลพัฒนาแหล่งน้ำ จากหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้มีรายได้จากการขายสูงกว่ารายได้งวดปีนี้ ส่วนรายได้จากการให้บริการ ลดลงจากงานบริหารจัดการโครงการศูนย์บริการประชาชน เมื่อช่วงไตรมาส 1/2568 แต่ในส่วนงานให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (IDC) ยังคงเท่าเดิม อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานโครงสร้างพื้นฐานลดลง 41.98 ล้านบาท เนื่องจาก งานโครงการทยอยจบโครงการในปี 2568 อย่างไรก็ดี ในปี 2569 ยังคงเดินหน้ารับงานอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันอยู่ในกระบวนการยื่นประมูลงาน และรอผลการยื่น

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 ต้นทุนขายจากการขายและบริการ 56.21 ล้านบาท ลดลง 38.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.52 โดยลดลงตามรายได้ที่ลดลง เช่นเดียวกับต้นทุนขายจากงานโครงสร้างพื้นฐานลดลง 46.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 95.55 ซึ่งลดลงตามรายได้ที่ลดลง

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 มีกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ 25.18 ล้านบาท ลดลง 5.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.76 ล้านบาท ในขณะที่ กำไรขั้นต้นจากงานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน (1.49) ล้านบาท ขาดทุนลดลง 4.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.35 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวม 23.69 ล้านบาท ลดลง 0.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.09 อย่างไรก็ดี แม้วารายได้ของบริษัทฯ จะลดลง แต่กำไรขั้นต้นยังคงใกล้เคียงกับงวดเดียวกันปีก่อน

รายได้อื่น

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 รายได้อื่นมีจำนวน 0.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 108.00



กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 รับรู้ขาดทุนอื่นจำนวน 4.27 ล้านบาท จากการรับรู้ผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้จำนวน 2.41 ล้านบาท ซึ่งผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีเดิมกับหนี้สินทางการเงินใหม่ ซึ่งคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินเดิมและปรับปรุงด้วยค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง โดยมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาหุ้นกู้โดยมีการขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิมร้อยละ 7.00 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.25 ต่อปี อีกทั้ง รับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 1.86 ล้านบาท ในขณะที่งวดไตรมาส 1/2568 รับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 6.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.83 สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีจำนวน 21.28 ล้านบาท ลดลง 2.62 หรือร้อยละ 10.96 โดยลดลงจากการบริหารจัดการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

สำหรับงวดไตรมาส 1/2568 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียในบริษัท ซีฮอร์ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด ในสัดส่วน 30% มูลค่า 3.43 ล้านบาท ซึ่งได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวไปแล้วในปี 2568 ส่งผลให้ไม่มีส่วนแบ่งขาดทุนที่ต้องรับรู้ในปี 2569

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 4.41 ล้านบาท ลดลง 3.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.50 จากงวดเดียวกันปีก่อน โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ ซึ่งลดลงเนื่องจากหุ้นกู้ลดลงจากการจ่ายชำระบางส่วน ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

สำหรับงวดไตรมาส 1/2569 มีรายได้ภาษีเงินได้ จำนวน 0.49 ล้านบาท ในขณะที่งวดไตรมาส 1/2568 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1.03 ล้านบาท



งบฐานะการเงินรวม

| งบฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท) | 31 มี.ค. 2569 | 31 ธ.ค. 2568 | มูลค่าเพิ่ม ขึ้น (ลดลง) | %เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|----------------------|
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 722.28 | 853.08 | (130.80) | (15.33%) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 431.12 | 404.91 | 26.21 | 6.47% |
| รวมสินทรัพย์ | 1,153.40 | 1,257.99 | (104.59) | (8.31%) |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | 419.60 | 604.32 | (184.72) | (30.57%) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 161.11 | 66.23 | 94.88 | 143.26% |
| รวมหนี้สิน | 580.71 | 670.55 | (89.84) | (13.40%) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 572.69 | 587.44 | (14.75) | (2.51%) |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,153.40 | 1,257.99 | (104.59) | (8.31%) |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,153.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 104.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.31 จากปีก่อน เนื่องจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจากการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท หนี้สินลดลง 89.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.40 เนื่องจากหุ้นกู้ลดลง จากการชำระคืนจำนวน 100 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 22.03 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท เกตุเวย์ เซอร์วิส จำกัด วงเงินกู้ยืม จำนวน 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 8 ต่อปี ระยะเวลาเงินกู้ 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2568 – 30 กันยายน 2571) โดยครบกำหนดชำระงวดแรกจำนวน 3 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทได้รับชำระเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2569



งบกระแสเงินสดรวม

| งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท) | 31 มี.ค. 2569 | 31 มี.ค. 2568 | มูลค่าเพิ่ม ขึ้น (ลดลง) | %เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|----------------------|
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจการดำเนินงาน | (11.21) | (26.60) | 15.39 | (57.86%) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (8.68) | 2.47 | (11.15) | (451.42%) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (116.94) | (71.63) | (45.31) | 63.26% |
| เงินสดคงเหลือสำหรับงวด | (136.83) | (95.76) | (41.07) | 42.89% |
| เงินสดยกมาต้นงวด | 391.02 | 176.61 | 214.41 | 121.40% |
| เงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวด | 254.19 | 80.85 | 173.34 | 214.40% |

งบกระแสเงินสด ณ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 254.19 ล้านบาท มีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 11.21 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนทางการเงิน มีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 8.68 ล้านบาท จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนรวม 8.88 ล้านบาท และมีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 116.94 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 102.94 ล้านบาท อีกทั้งจ่ายชำระเงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน 17.48 ล้านบาท

เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2569 ได้อนุมัติการซื้อหุ้นของบริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมจำนวน 35,000 หุ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ฝ่ายบริหารจะดำเนินการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวภายในไตรมาส 2 ปี 2569

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2569 ได้อนุมัติการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท จัมปีบ็อกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 12,800 หุ้น ทั้งนี้จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว ฝ่ายบริหารจะดำเนินการขายหุ้นดังกล่าวภายในไตรมาส 2 ปี 2569



การพัฒนาการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนาที่แน่วแน่ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดแนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

| Strategy | Tactic |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย | ยกระดับความร่วมมือจากลูกค้าเป็นพาร์ทเนอร์เพื่อส่งมอบบริการ และสินค้าที่มีคุณค่า ออกสู่ตลาด |
| | ออกแบบและหาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตามความต้องการได้ |
| ส่งเสริมศักยภาพของประชาชนเพื่อตอบสนองต่อทิศทางด้านความยั่งยืนของธุรกิจ | สนับสนุนให้มีการพัฒนาทักษะเฉพาะบุคคลสำหรับพนักงานให้สามารถออกแบบผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม |
| | ส่งเสริม พฤติกรรมและพัฒนาความรู้ของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมายประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ |
| บริหารจัดการใช้พลังงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ | ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนภายในองค์กร |
| | ส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม |

