



ยงคอนกรีต

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” รวมถึงการให้บริการติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป และบริการขนส่งสินค้า โดยดำเนินการผ่านบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด

ในไตรมาส 1 ปี 2569 ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศยังคงชะลอตัว ส่งผลให้ผู้ประกอบการในธุรกิจก่อสร้างเผชิญการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบหลัก เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ หิน ทราย รวมถึงต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการขนส่งยังอยู่ในระดับสูงและมีความผันผวนตามภาวะตลาด

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและความผันผวนด้านต้นทุน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบและวางแผนการจัดซื้ออย่างใกล้ชิด รวมถึงการบริหารปริมาณวัตถุดิบสำรองให้เหมาะสมกับแผนการผลิต เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนด้านต้นทุน รักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยผลลัพธ์ในระยะเริ่มต้นสะท้อนผ่านการขยายกำลังการผลิต และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญ

ในไตรมาส 1/2569 บริษัทมีความคืบหน้าที่สำคัญด้านการขยายกำลังการผลิตตามแผนกลยุทธ์ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำนวน 1 แห่ง และโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 3 แห่ง รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรองรับการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ประเมินกำลังการผลิตปัจจุบัน ตลอดจนวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) และปัจจัยทางการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าโครงการดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และสามารถสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2569 ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้มีมติเห็นควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต และการเช่าที่ดินระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนการขยายกำลังการผลิตของบริษัทในพื้นที่ EEC รวมถึงมีความเหมาะสมด้านทำเลและความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

ในการกำหนดอัตราค่าเช่าที่ดิน บริษัทได้อ้างอิงรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินจากผู้ประเมินทรัพย์สินอิสระ จำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นผู้ประเมินทรัพย์สินที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ทั้งนี้ ผลการประเมินสะท้อนว่าอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขของสัญญาเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า และไม่ต่ำกว่าที่บุคคลภายนอกทั่วไปจะได้รับภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะเข้าทำรายการดังกล่าวภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งมีกำหนดจัดขึ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2569

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกัน รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		การเปลี่ยนแปลง	
	2569	2568	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขาย	170,759	168,771	1,988	1.18
รายได้จากการให้บริการ	55,361	74,849	(19,488)	(26.04)
รายได้รวม	226,120	243,620	(17,500)	(7.18)
ต้นทุนขาย	127,602	133,433	(5,831)	(4.37)
ต้นทุนการให้บริการ	45,718	58,770	(13,052)	(22.21)
ต้นทุนรวม	173,320	192,203	(18,883)	(9.82)
กำไรขั้นต้น	52,800	51,417	1,383	2.69
รายได้อื่น	1,191	2,862	(1,671)	(58.39)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46,261	42,664	3,597	8.43
ต้นทุนทางการเงิน	2,410	1,676	734	43.79
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,639	1,849	(210)	(11.36)
กำไรสำหรับงวด	3,681	8,090	(4,409)	(54.50)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	3,681	8,090	(4,409)	(54.50)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.01	0.01	-	

บทวิเคราะห์งบกำไรขาดทุน

➤ รายได้รวม

รายได้รวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 226.12 ล้านบาท ลดลง 17.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.18 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่โครงการภายใต้สัญญาระยะยาวของบริษัท

อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานบริการติดตั้งและเสาน้ำพร้อมตอกลดลงร้อยละ 26.04 สอดคล้องกับการชะลอตัวของโครงการก่อสร้างบางประเภทและภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

➤ **ต้นทุนรวม**

ต้นทุนรวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 173.32 ล้านบาท ลดลง 18.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.82 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับรายได้รวมที่ลดลงในระหว่างงวด

อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนรวมกับรายได้รวม บริษัทมีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนที่ดีขึ้น สะท้อนถึงสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ที่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทได้ดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่อง อาทิ การบริหารจัดการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด การปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับปริมาณงาน และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสียและสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

➤ **กำไรขั้นต้น**

กำไรขั้นต้นสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 52.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน

การปรับตัวเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลจากประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและการบริหารสัดส่วนงานและผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม

➤ **ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 46.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.43 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการรองรับแผนขยายธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจของบริษัท

➤ **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 2.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.73 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากภาระดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว และสัญญาเช่าสำหรับยานพาหนะขนส่งของบริษัทและบริษัทย่อย

➤ **กำไรสุทธิ**

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 จำนวน 3.68 ล้านบาท และ 8.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 4.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 54.50

แม้ว่ากำไรสุทธิจะปรับลดลงจากปีก่อน บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและรักษาวินัยทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและแผนการขยายการลงทุนของบริษัท

ในช่วงปี 2569 เป็นต้นไป บริษัทจะดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กำลังการผลิต ควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย และการคัดเลือกโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรและสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต

บทวิเคราะห์สถานะทางการเงิน

➤ สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 1,380 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.20 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและแผนการขยายงานของบริษัท

ในระหว่างงวด บริษัทมีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงการลงทุนในยานพาหนะของบริษัทย่อย เพื่อรองรับการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการขนส่ง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทได้ทบทวนคุณภาพลูกหนี้การค้าและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เพียงพอตามนโยบายการบัญชีและการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นจากช่วงก่อนหน้า เนื่องจากระยะเวลาการรับชำระหนี้ของลูกค้าบางรายนานขึ้น โดยบริษัทยังคงติดตามและบริหารจัดการลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาสภาพคล่องและคุณภาพของลูกหนี้การค้า

➤ หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 492 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.05 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพื่อรองรับการดำเนินงานและแผนการขยายธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นตามการดำเนินธุรกิจ

➤ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 888 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.42 โดยเป็นผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดของบริษัท

บทวิเคราะห์กระแสเงินสด

สำหรับผลการดำเนินงานงวด 3 เดือน ปี 2569 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 6.27 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับการดำเนินงานและบริหารต้นทุนวัตถุดิบ ท่ามกลางความผันผวนของราคาระบบพลังงานและวัตถุดิบในตลาด ทั้งนี้ การบริหารสินค้าคงเหลือดังกล่าวเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะต่อไป

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 4.66 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพื่อรองรับการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการขนส่ง

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจำนวน 58.15 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อรองรับเงินทุนหมุนเวียนและการดำเนินงานของบริษัท

จากกระแสเงินสดดังกล่าว ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 110.74 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทยังคงบริหารสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุนอย่างเหมาะสม เพื่อรองรับการดำเนินงานและแผนการลงทุนในระยะต่อไป

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวมสอบทาน/ตรวจสอบสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่		
	31 มี.ค. 69	31 ธ.ค. 68	31 มี.ค. 68
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.35	1.43	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.01	1.03	1.04
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.35%	21.69%	21.11%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.62%	2.07%	3.28%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.66%	2.28%	3.56%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.10%	1.61%	2.57%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.55	0.46	0.40
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจากกระแสเงินสด (เท่า)	(2.37)	15.95	29.53
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(0.51)	2.67	3.96

การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) จาก 0.46 เท่า เป็น 0.55 เท่า มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพื่อรองรับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม ระดับดังกล่าวยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายการบริหาร โครงสร้างเงินทุนของบริษัท

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วยังคงอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและภาระผูกพันระยะสั้น สะท้อนถึงความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัวและต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวน

อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน สะท้อนประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและการบริหารสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ขณะที่อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ปรับลดลง สอดคล้องกับกำไรสุทธิที่ลดลงในระหว่างงวด รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจากกระแสเงินสดและอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลงในระหว่างงวด อันเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและแผนการขยายงานของบริษัท ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำกว่าปกติเป็นการชั่วคราว

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และยังคงสามารถบริหารจัดการภาระหนี้และภาระผูกพันทางการเงินได้ตามปกติ โดยบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน และโครงสร้างเงินทุนอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการเติบโตในระยะต่อไป

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2569 ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างยังอยู่ในช่วงปรับตัวภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยเฉพาะภาคเอกชนที่ยังมีความระมัดระวังในการลงทุน อย่างไรก็ตาม ในบางพื้นที่ที่มีการพัฒนาอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ยังคงมีความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างในระดับที่เหมาะสม ซึ่งเอื้อต่อการดำเนินงานของบริษัทในพื้นที่เป้าหมาย

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาคก่อสร้างในปี 2569 ได้แก่

- (1) ต้นทุนก่อสร้างที่ยังอยู่ในระดับสูง รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน
- (2) ความตระหนักด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยของโครงสร้างที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าบางกลุ่มให้ความสำคัญกับคุณภาพวัสดุดิบและกระบวนการผลิตมากขึ้น
- (3) การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในบางส่วนของตลาด โดยเฉพาะโครงการที่เน้นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระดับอัตรากำไรของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม
- (4) แนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัจจัยที่ลูกค้าให้ความสำคัญมากขึ้น
- (5) การพัฒนาอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานในบางพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านการลงทุน ซึ่งสนับสนุนความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างและเปิดโอกาสในการขยายฐานลูกค้าของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในระยะยาว มากกว่าการแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว พร้อมทั้งคัดเลือกโครงการที่ให้ผลตอบแทนเหมาะสม ควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความแตกต่างผ่านคุณภาพสินค้าและประสิทธิภาพการส่งมอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและประเมินปัจจัยด้านการแข่งขัน ต้นทุน และความสามารถในการทำกำไรอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

แนวทางการดำเนินกลยุทธ์

จากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจดังกล่าว บริษัทดำเนินการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านกำลังการผลิต การบริหารต้นทุน และการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนเสถียรภาพของโครงสร้างต้นทุนและยกระดับความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายการเติบโตบนสมมติฐานที่รอบคอบและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนอย่างมีวินัย และการเติบโตที่มีคุณภาพ สมดุล และยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการขยายธุรกิจในพื้นที่ที่มีศักยภาพ ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่เหมาะสมกับระดับความต้องการของตลาด

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะกลาง โดยคำนึงถึงระยะเวลาในการทยอยรับรู้ประสิทธิภาพจากการลงทุนใหม่ และการเพิ่มระดับการใช้กำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตที่สอดคล้องกับศักยภาพของธุรกิจและสภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

- ขยายโอกาสทางรายได้ผ่านการเพิ่มกำลังการผลิตในพื้นที่เป้าหมาย โดยเฉพาะเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้า
- ควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการกระจายแหล่งจัดซื้อและการบริหารสัญญาจัดซื้อ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ
- บริหารงานในมือ (Backlog) อย่างรอบคอบ โดยพิจารณาสัดส่วนงานภาครัฐและเอกชนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและผลตอบแทน
- ยกระดับการควบคุมคุณภาพการผลิตและพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง



ยงคอนกรีต

- นำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับคู่ค้าในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ภายใต้การบริหารต้นทุนและสภาพคล่องอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสรรเพชญ ศลิษฏ์อรรณกร)

กรรมการผู้จัดการ