



Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงานประจำปี 2568/69
(สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569)

ภาพรวมธุรกิจประจำปี 2568/69

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- รายได้จากการดำเนินงานจำนวน 23.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.2% YoY
- Recurring EBITDA จำนวน 11.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.3% YoY
- ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1.2 พันล้านบาท
- เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 49.9 พันล้านบาท

ภาพรวมโดยสรุป

ในปี 2568/69 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือ บริษัทฯ) มีรายได้รวมจำนวน 28,960 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 หรือ 166 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) จำนวนรวม 4,863 ล้านบาทในปี 2568/69 จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้รวม ถูกชดเชยบางส่วนด้วย

- ไม่มีการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจำนวน 3,368 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC มาเป็นบริษัทย่อย
- การลดลงของรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 1,439 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากยอดหนี้คงค้างที่เกี่ยวข้องกับงานค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) หลังจากที่ได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในวันที่ 30 ตุลาคม 2568

ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 22,811 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.1 หรือ 4,129 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวข้างต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) จำนวน 961 ล้านบาทในปี

ข้อมูลหลักทรัพย์ (วันที่ 29 พฤษภาคม 2569)

Ticker:	BTS TB Equity
ราคาปิด:	2.04
ราคาสูงสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์):	4.64
ราคาต่ำสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์):	1.98
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ล้านหุ้น):	16,093.8
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท):	33,153
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้าน USD*):	1,050

*อัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย THB/USD = 31.585

กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจักษ์ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 11,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 หรือ 2,322 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการปรับตัวดีขึ้นของ EBITDA ในธุรกิจ MATCH สาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ RABBIT และ ROCTEC รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการรวมงบการเงินของทั้งสองบริษัท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบบางส่วนด้วย Recurring EBITDA ของธุรกิจ MOVE ที่ลดลง

- ในส่วนของธุรกิจ MOVE EBITDA ลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้า

นอกจากนี้ การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.6 หรือ 507 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นจำนวน 1,106 ล้านบาท

บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 2,497 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,152 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (i) การบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน JMART ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว และ (ii) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากการรวมงบการเงิน RABBIT เต็มปี อย่างไรก็ตาม หากหักรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ บริษัทฯ รายงานขาดทุนสุทธิหลังปรับปรุงแล้วจำนวน 783 ล้านบาท

เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิจำนวน 49,920 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 32.6 หรือ 12,273 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2568

เหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2568/69

บีทีเอส กรุ๊ป

25 กรกฎาคม 2568: ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บีทีเอส กรุ๊ป จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งวาระที่เสนอได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระ

2 ตุลาคม 2568: บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 12 พันล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้นการชำระคืนแก่ผู้ถือหุ้นทั่วไป มูลค่ารวม 12 พันล้านบาท (อันดับความน่าเชื่อถือ “BBB+” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS)) ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุด ครบกำหนดในปี 2570 และ 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.49 ต่อปี และมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระหนี้

27 พฤษภาคม 2569: บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “BBB+” และมีการปรับแนวโน้มเป็นลบ โดย TRIS

TRIS ปรับแนวโน้มอันดับเครดิตของบีทีเอส กรุ๊ปจาก “คงที่” เป็น “ลบ” เนื่องจากการลงทุนที่สูงกว่าคาดและระดับภาระหนี้ทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ การปรับแนวโน้มดังกล่าวยังสะท้อนแรงกดดันต่อ EBITDA จากผลการดำเนินงานของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูที่เติบโตช้ากว่าคาด รวมถึงการไม่มีรายได้ดอกเบี้ยรับ ภายหลังการชำระหนี้ค่างทั้งหมดของกทม. ในเดือนตุลาคม 2568

ธุรกิจ MOVE

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

17 มิถุนายน 2568: รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีศรีรัช – เมืองทองธานี) เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เส้นทางนี้จะช่วยเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้โดยสารที่เดินทางไปยังเมืองทองธานี โดยเฉพาะศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค ซึ่งเป็นสถานที่จัดงานนิทรรศการและงานอีเวนต์ขนาดใหญ่

การได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู จำนวนรวม 4.8 พันล้านบาทต่อปี

5 กันยายน 2568: รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3

บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 จำนวน 2.5 พันล้านบาทจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

13 มีนาคม 2569: รถไฟฟ้าสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBMM) (ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู และเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 จำนวน 2.3 พันล้านบาทจากรฟม.

การได้รับเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบีทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ

กทม. ชำระหนี้ค่างจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว พร้อมเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทฯ

29 กันยายน 2568: ศาลปกครองกลางพิพากษาให้กทม. และ KT ร่วมกันชำระหนี้ค่างจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงสายสีเขียวส่วนต่อขยายแก่ BTSC (ฟ้องครั้งที่ 2)

ศาลปกครองกลางพิพากษาให้กทม. และบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (KT) ร่วมกันชำระหนี้ค่างจ้างสำหรับฟ้องครั้งที่ 2 (ครอบคลุมหนี้ค่างชำระตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 – ตุลาคม 2565) ที่เกี่ยวกับงานค่างจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2 ให้แก่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) พร้อมดอกเบี้ย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12.8 พันล้านบาท

30 ตุลาคม 2568: ได้รับชำระหนี้ O&M ค่างจ้างสายสีเขียวส่วนต่อขยายจากกทม.

กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค่างชำระแก่ BTSC สำหรับค่างจ้าง O&M ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2 (ครอบคลุมหนี้ค่างชำระช่วงเดือนมิถุนายน 2564 – สิงหาคม 2568) จำนวน 36.4 พันล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินบางส่วนไปชำระหนี้แล้ว

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

16 มกราคม 2569: โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์

โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 (บางใหญ่ - กาญจนบุรี) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 96 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวดำเนินงานโดยบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด (BGSAR81) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40) โดยโครงการนี้จะช่วยเสริมความเชื่อมโยงในระดับภูมิภาค และยกระดับระบบขนส่งสาธารณะให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3 เมษายน 2569: โครงการสนามบินอู่ตะเภาได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน

บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (UTA) ซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน (Notice to Proceed: NTP) สำหรับโครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยการออก NTP ดังกล่าวถือเป็นการอนุญาตอย่างเป็นทางการให้เริ่มการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรและเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างของโครงการ ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้และการออกแบบรายละเอียด รวมถึงการหารือเพื่อสรุปมาตรการส่งเสริมการลงทุนและสิทธิประโยชน์พิเศษจากภาครัฐที่จะมอบให้แก่ UTA และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจ MIX

VGI เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณาและเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB

พฤษภาคม 2568: การเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณาของ VGI

บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท พลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI

24 กรกฎาคม 2568: VGI เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB

VGI เพิ่มทุนจำนวน 1 พันล้านบาทใน PlanB แล้วเสร็จ ส่งผลให้ VGI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23.3 พร้อมทั้งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน PlanB ทำให้เปลี่ยนสถานะการลงทุนใน PlanB เป็นบริษัทร่วม (จากเดิมบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น) ณ วันที่ 21 เมษายน 2569 VGI ถือหุ้นใน PlanB ในสัดส่วนร้อยละ 24.1

ธุรกิจ MATCH

RABBIT

9 กันยายน 2568: RABBIT เปิดตัวโครงการเดอะ เรสซิเดนซ์ 38

RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ได้เปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ 38 อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสระดับอัลตร้าลักซ์วรี สูง 36 ชั้น ตั้งอยู่ติดสถานีรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงเข้ม โดยโครงการนี้เป็นหนึ่งในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ RABBIT

11 กันยายน 2568: การขายหุ้น Diplomat Prague ของ RABBIT

RABBIT ได้อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท Diplomat Prague RE s.r.o. (Diplomat Prague) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดให้แก่ PPF Real Estate s.r.o. ในราคาขายรวม 73 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,740 ล้านบาท) ทั้งนี้ Diplomat Prague มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ กรรมสิทธิ์ในโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague

ธุรกรรมดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2568 โดย RABBIT นำเงินไปชำระหนี้แก่สถาบันการเงินแล้ว

14 ตุลาคม 2568: การขายหุ้น KE ของ RABBIT แก่บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป

RABBIT จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายไปของหุ้นสามัญบริษัท คีส์โตน เอสเตท จำกัด (KE) และภาระหนี้เงินกู้ยืม (Shareholder loan) ให้แก่บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (Kingkaew) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ในราคาขายจำนวน 1,265 ล้านบาท รวมถึงการมอบอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ KE มีทรัพย์สินหลักเป็นที่ดินซึ่งบางส่วนให้เช่าแก่โรงเรียนนานาชาติเวเวอร์โฮ

ธุรกรรมดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2568 โดย RABBIT ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงเรียนทั้งหมดแล้ว

13 มกราคม 2569: การยกเลิกการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ โดย RABBIT

RABBIT และเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT ได้แก่ Lombard Estate Capital GmbH และ Lombard Estate Holdings Limited ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมในกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ตามข้อตกลงที่มีอยู่เดิม ซึ่งรวมถึงสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ สัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อ ผู้เช่า และผู้รับจ้างบริหารโรงแรม (กลุ่มผู้ซื้อ) การบอกเลิกสัญญาดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการที่กลุ่มผู้ซื้อเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย และไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาได้ โดยการยกเลิกการขายการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในทางลบต่อผลการดำเนินงานของ RABBIT

19 มีนาคม 2569: การก่อตั้งโรงเรียน Wycombe Abbey International School Bangkok โดย RABBIT

RABBIT ได้ร่วมมือกับ BE Education Ltd. ในการก่อตั้งโรงเรียน Wycombe Abbey International School Bangkok ภายใต้การบริหารงานของบริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (RABBIT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) ซึ่งเป็นแคมปัสแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีกำหนดเปิดรับนักเรียนในเดือนสิงหาคม 2569

ROCTEC

21 เมษายน 2568: ROCTEC และรฟท. ลงนามในสัญญาโทรคมนาคม

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ ROCTEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป และพันธมิตรในกลุ่มกิจการร่วมค้า สำหรับโครงการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม โครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 18 เดือน มูลค่าสัญญา 1.5 พันล้านบาท

24 กรกฎาคม 2568: การแก้ไขเงื่อนไขการขายหุ้นในบริษัท HELLO ของ ROCTEC

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของ ROCTEC มีมติอนุมัติวาระการประชุมทั้งหมด รวมถึงการแก้ไขสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท ฮัลโล บางกอก แอลอีที จำกัด (HELLO) โดยมีสาระสำคัญคือ การขยายระยะเวลาไปจนถึงวันที่ 13 สิงหาคม 2570 และกำหนดให้ PlanB วางเงินมัดจำที่ไม่สามารถขอคืนได้เป็นจำนวน 240 ล้านบาท ซึ่งจะหักออกจากราคาซื้อขาย

การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่บีทีเอส กรุ๊ป

ในปี 2568/69 บีทีเอส กรุ๊ป ยังคงแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่อง

ผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสนับสนุนการคมนาคมในเมือง

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ที่สอดคล้องกับแนวทางของ Science Based Targets initiative (SBTi) เพื่อให้การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายระดับประเทศและความตกลงปารีส

ความคืบหน้าด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศระยะยาว นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังให้การสนับสนุนนโยบายตัวร่วมและการปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารของภาครัฐอย่างเต็มที่ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ กระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม สนับสนุนการเดินทางในเมือง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคการขนส่ง

การปรับโครงสร้างธุรกิจล่าสุดผ่านการเข้าลงทุนใน RABBIT และ ROCTEC ช่วยเสริมการบูรณาการด้าน ESG ให้ครอบคลุมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริการทางการเงิน และแพลตฟอร์มเทคโนโลยีมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การเปิดตัวสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ “BTS Visionary Park” ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

เสริมสร้างศักยภาพชุมชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางสังคม

บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มเปราะบางผ่านโครงการที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม โดยในปี บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “ฮีโร่ให้...วิถีมุมเพื่อชีวิตใหม่” ร่วมกับมูลนิธิจากนางฟ้าถึงคุณวันใหม่ (From Angel Foundation) โดยมอบวิถีมุมและสนับสนุนงบประมาณในการผลิตวิถีมุม เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคมะเร็ง



โครงการฮีโร่ให้...วิถีมุมเพื่อชีวิตใหม่

ณ โรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช นอกจากนี้ โครงการ “Heroes Give” ยังคงดำเนินต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีการรวบรวมปฏิทินใช้แล้วหลายหมื่นเล่ม เพื่อนำส่งต่อให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนการศึกษาอักษรเบรลล์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนระบบยืมหนังสือออนไลน์แบบดิจิทัล ซึ่งช่วยขยายโอกาสในการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้สำหรับผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมทางการศึกษา

ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยังคงส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับบุคลากร และยึดมั่นในนโยบายไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนผ่านการได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14

ความเป็นผู้นำด้าน ESG ในระดับประเทศและระดับสากล

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป ยังคงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม “Top 10%” ของ S&P Global ESG Scores 2025 ในกลุ่มอุตสาหกรรมการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ในขณะเดียวกัน บริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) ได้รับการยกย่องให้เป็น “บริษัทสื่อที่มีความยั่งยืนมากที่สุดในโลก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ใน S&P Global Sustainability Yearbook และได้รับคะแนน ESG ระดับ “Top 1%” เพียงรายเดียวในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังได้รับการจัดอันดับ “AAA” ใน MSCI ESG Ratings ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน SET ESG Index พร้อมได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings ระดับ “AA” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่โดดเด่นอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจบริการของไทย



Top 10% ของ S&P Global ESG Scores 2025

การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2568/69

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมายปี 2568/69	ผลการดำเนินงาน
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) รายได้ O&M เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 หรือ 327 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 7.6 พันล้านบาท	7.6 พันล้านบาท	7.6 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมาย
รายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู รายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 หรือ 134 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 1.2 พันล้านบาท	1.4 – 1.6 พันล้านบาท	1.2 พันล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าจำนวน 3.1 พันล้านบาท ในปี 2568/69	3.0 พันล้านบาท	3.1 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
เงินสนับสนุนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจาก รฟม. จำนวน 4.8 พันล้านบาท ในปี 2568/69	4.8 พันล้านบาท	4.8 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมาย
งบลงทุนในธุรกิจ MOVE บริษัทฯ ลงทุนจำนวน 0.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย	1.0 พันล้านบาท	0.6 พันล้านบาท

ธุรกิจ MIX (ที่ระดับของ VGI)	เป้าหมายปี 2568/69	ผลการดำเนินงาน
รายได้ VGI รายได้ VGI ลดลงร้อยละ 11.0 หรือ 573 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 4.6 พันล้านบาท	5.0 – 5.5 พันล้านบาท	4.6 พันล้านบาท น้อยกว่าเป้าหมาย
งบลงทุนในธุรกิจ MIX VGI ลงทุนจำนวน 291 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมสื่อโฆษณาใหม่ๆ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่ม Rabbit และขยายสาขาร้านค้าปลีก TURTLE	0.5 พันล้านบาท	0.3 พันล้านบาท

ธุรกิจ MATCH	เป้าหมายปี 2568/69	ผลการดำเนินงาน
รายได้ RABBIT (ที่ระดับของ RABBIT¹) รายได้ RABBIT เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.3 หรือ 2.3 พันล้านบาทจากปีก่อนหน้า เป็น 7.8 พันล้านบาท	7.0 พันล้านบาท	7.8 พันล้านบาท มากกว่าเป้าหมาย
รายได้ ROCTEC (ที่ระดับของ ROCTEC) รายได้ ROCTEC เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 หรือ 335 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 3.4 พันล้านบาท	3.4 พันล้านบาท	3.4 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมาย
งบลงทุนในธุรกิจ MATCH บริษัทฯ ลงทุนจำนวน 1.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการก่อสร้างหิมาลัยเพื่อการค้า	2.0 พันล้านบาท	1.1 พันล้านบาท

ผลการดำเนินงานประจำปี 2568/69

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68	เปลี่ยนแปลง %
รายได้รวม	28,960	28,794	0.6%
รายได้จากการดำเนินงาน	23,800	19,013	25.2%
Recurring EBITDA ²	11,861	9,539	24.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	(783)	(920)	14.9%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,152)	2,324	(149.6)%

¹ อิงตามช่วงระยะเวลาดังแต่มกราคม - ธันวาคม

² Recurring EBITDA คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ รายได้อื่น ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยธุรกิจ

	สัดส่วนรายได้ ปี 2568/69	รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			อัตรากำไรขั้นต้น (%)	
		ปี 2568/69	ปี 2567/68	YoY	ปี 2568/69	ปี 2567/68
MOVE	41%	9,699	9,708	(0.1)%	36.7%	35.5%
MIX	19%	4,652	5,083	(8.5)%	36.0%	35.0%
MATCH	40%	9,449	4,222	123.8%	38.3%	31.9%
ทั้งหมด	100%	23,800	19,013	25.2%	37.2%	34.6%

ในปี 2568/69 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 23,800 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.2 หรือ 4,786 ล้านบาทจากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ร้อยละ 19 และร้อยละ 40 ของรายได้จากการดำเนินงานรวมตามลำดับ (เทียบกับสัดส่วนร้อยละ 51 ร้อยละ 27 และร้อยละ 22 ตามลำดับในปีก่อน)

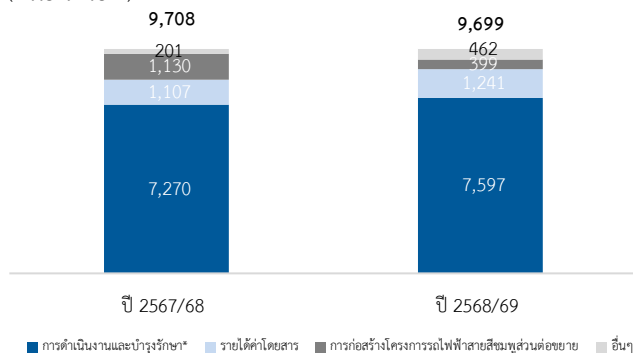
การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ MATCH อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยรายได้ที่ลดลงจากธุรกิจ MIX (อ่านได้ที่ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน)

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม จำนวน 14,943 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.2 หรือ 2,507 ล้านบาทจากปีก่อน โดยส่วนใหญ่ต้นทุนที่สูงขึ้นเกิดจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และ ROCTEC ภายใต้ธุรกิจ MATCH

ส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกผลกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 8,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.7 หรือ 2,280 ล้านบาทจากปีก่อน อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 37.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.6 ในปี 2567/68

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน – ธุรกิจ MOVE

(หน่วย: ล้านบาท)



* การดำเนินงานและบำรุงรักษาของสายสีเขียวส่วนต่อขยาย และสายสีทอง

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MOVE ในปี 2568/69 จำนวน 9,699 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน (ลดลงร้อยละ 0.1 หรือ 9 ล้านบาท) การลดลงของรายได้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การก่อสร้างที่แล้วเสร็จของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการรับเหมาลดลงจำนวน 731 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนจาก (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ร้อยละ 4.5 หรือ 327 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 7,597 ล้านบาท และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 หรือ 134 ล้านบาทจากปีก่อน

นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 130.5 หรือ 262 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า เป็น 462 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้ O&M ของระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 36.7 ในปี 2568/69 เมื่อเทียบกับร้อยละ 35.5 ในปี 2567/68

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าจำนวน 3,092 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.9 หรือ 1,729 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับงานค่าจ้าง O&M (ครอบคลุมหนี้ค้างชำระช่วงเดือนมิถุนายน 2564 - สิงหาคม 2568) ซึ่งกม.ได้ชำระหนี้ค้างแล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568

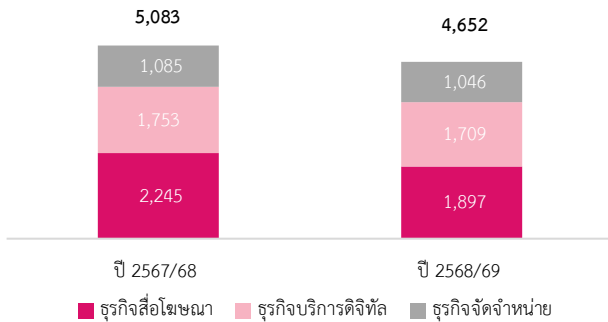
ในปี 2568/69 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง (BTSGIF) จำนวน 276 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.6 หรือ 146 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุน เนื่องจากอายุสัมปทานคงเหลือใกล้ครบกำหนดสิ้นสุดลงในปี 2572 อย่างไรก็ตาม รายได้รวมของ BTSGIF ในปี 2568/69 อยู่ที่ 4,708 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้สุทธิที่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้จากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักตามสัญญาสัมปทาน

รายละเอียดของ BTSGIF สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน:

<https://weblink.set.or.th/dot/news/202605/1126NWS280520261724103830T.pdf>

ธุรกิจ MIX

(หน่วย: ล้านบาท)



รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2568/69 จำนวน 4,652 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.5 หรือ 431 ล้านบาทจากปีก่อน จากรายได้ที่ลดลงของทุกหน่วยธุรกิจ

- ธุรกิจสื่อโฆษณามีรายได้จำนวน 1,897 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.5 หรือ 348 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการไม่มีรายได้จากสื่อโฆษณาบริเวณต่อม่อสถานีรถไฟฟ้า ในขณะที่รายได้สื่อโฆษณาประเภทอื่นมีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน เช่น สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน โดยมีอัตราการใช้สื่อ (ไม่รวมส่วนของต่อม่อ) ร้อยละ 52 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 ในปีก่อนหน้า
- ธุรกิจบริการดิจิทัลมีรายได้จำนวน 1,709 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2.6 หรือ 45 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการบริหารโครงการและการให้บริการการตลาดออนไลน์ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่ลดลงได้รับการชดเชยด้วยรายได้ที่เพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับตามการปล่อยสินเชื่อดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นจากบริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) และการเพิ่มขึ้นของรายได้ lead generation ของบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare)
- ธุรกิจการจัดจำหน่ายมีรายได้จำนวน 1,046 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.6 หรือ 39 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงของบริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) จากธุรกิจค้าปลีก

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MIX เป็นร้อยละ 36.0 ในปี 2568/69 เทียบกับร้อยละ 35.0 ในช่วงปีก่อนหน้า

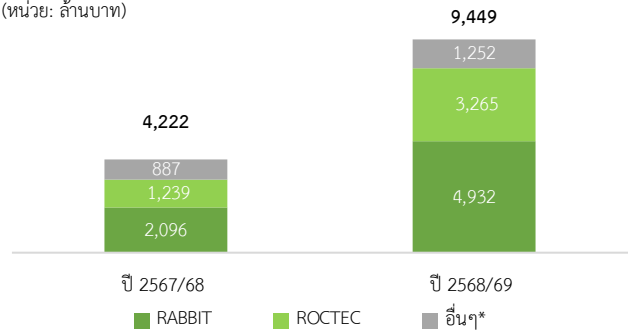
ในปี 2568/69 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของ MIX จำนวน 212 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 3.2 หรือ 7 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนสถานะของ PlanB เป็นบริษัทร่วมตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568

รายละเอียดของ VGI สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน:

<https://weblink.set.or.th/dot/news/202605/1102NWS250520261849103390T.pdf>

ธุรกิจ MATCH

(หน่วย: ล้านบาท)



* อื่นๆ รวมรายได้ของธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากธุรกิจ MATCH ในปี 2568/69 จำนวน 9,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 123.8 หรือ 5,227 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และ ROCTEC ในงบการเงินรวมของบีทีเอส กรุ๊ป ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

RABBIT (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น RABBIT ร้อยละ 68.0)

- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 158.1 หรือจำนวน 2,615 ล้านบาท เป็น 4,268 ล้านบาท
- ธุรกิจบริการทางการเงินมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.0 หรือจำนวน 221 ล้านบาท เป็น 664 ล้านบาท

รายละเอียดของ RABBIT สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน:

<https://weblink.set.or.th/dot/news/202605/0329NWS150520261705369910T.pdf>

ROCTEC (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น ROCTEC ร้อยละ 68.0) มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 163.6 หรือจำนวน 2,027 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 3,265 ล้านบาท

รายละเอียดของ ROCTEC สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน:

<https://weblink.set.or.th/dot/news/202605/0734NWS220520261838300990T.pdf>

รายได้อื่นของธุรกิจ MATCH เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.1 หรือ 364 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า เป็น 1,252 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MATCH เป็นร้อยละ 38.3 ในปี 2568/69 เมื่อเทียบกับร้อยละ 31.9 ในปี 2567/68

ในปี 2568/69 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของ MATCH จำนวน 775 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 2368.3 หรือ 744 ล้านบาทจากปีก่อน การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการค่าเผื่อเงินลงทุนภายหลังจากที่ RABBIT ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บีทีเอส แอสเสรี โฮลดิ้ง โน้ตทิน จำกัด (JV19) ให้แก่บริษัท แอสเสรี จำกัด (มหาชน) รวมถึงการเปลี่ยนการจัดประเภท RABBIT เป็นบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 322,206 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.1 หรือ 204 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นผลมาจาก

- การลดลงสุทธิของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐจำนวน 32,507 ล้านบาท
- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 10,655 ล้านบาท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนของ “กระแสเงินสด”)

ชดเชยด้วย

- การเพิ่มขึ้นสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน 27,340 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 13,123 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินลงทุนร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,485 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 222,108 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 หรือ 5,688 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ส่วนใหญ่มาจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 3,818 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 3,219 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมถูกหักลบบางส่วนด้วยการลดลงสุทธิของหนี้สินอื่นจำนวน 1,307 ล้านบาท

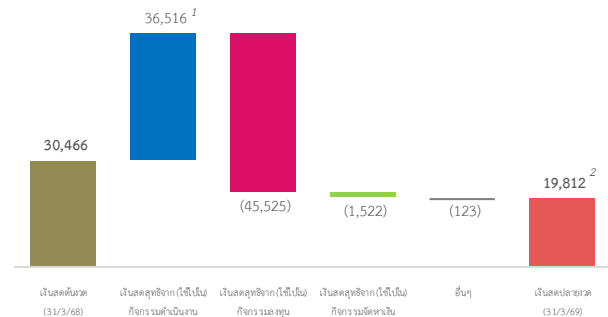
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 100,098 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.6 หรือ 5,892 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 6,139 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 16,093.8 ล้านหุ้น (16,093.8 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568)

กระแสเงินสด

(สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569)

(หน่วย: ล้านบาท)



¹ เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน รวมเงินที่ได้รับจากการได้รับชำระหนี้ O&M จากกทม.

² ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 35.4 พันล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**จำนวน 19,812 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.0 หรือ 10,655 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 38,983 ล้านบาท จากรายการขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 532 ล้านบาท แต่ถูกปรับด้วย (i) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 5,992 ล้านบาท และ (ii) การเพิ่มขึ้นในเงินทุนหมุนเวียนสุทธิจำนวน 33,523 ล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯ ชำระภาษีเงินได้จำนวน 2,467 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน**จำนวน 36,516 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิ**ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 45,525 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 32,411 ล้านบาท (ii) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนรวม 13,349 ล้านบาท และ (iii) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนรวม 1,614 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (iv) เงินสดสุทธิรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวนรวม 1,911 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิ**ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,522 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 7,417 ล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3,413 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (iii) เงินสดสุทธิจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวนรวม 4,277 ล้านบาท (iv) เงินสดสุทธิจากหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 3,224 ล้านบาท และ (v) เงินสดรับสุทธิจากตัวแลกเงินจำนวน 1,598 ล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป ตารางทางการเงินโดยสรุป (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่) ¹	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการบริการและการขาย	18,184	15,575	16.8%
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	2,238	2,192	2.1%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	420	-	n.a.
รายได้จากการประกันภัย	285	149	91.2%
รายได้ดอกเบี้ย	4,328	5,767	(25.0)%
รายได้อื่น ²	3,505	5,111	(31.4)%
รวมรายได้	28,960	28,794	0.6%
ต้นทุนการให้บริการ ³	15,219	12,532	21.4%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	7,079	5,007	41.4%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	513	1,144	(55.1)%
รวมค่าใช้จ่าย	22,811	18,683	22.1%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,106	599	84.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(7,787)	(7,011)	(11.1)%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(532)	3,699	(114.4)%
ภาษีเงินได้	(1,965)	(1,969)	0.3%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(2,497)	1,730	(244.3)%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,152)	2,324	(149.6)%

¹ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 สัญญาประกันภัย ("IFRS 17") มาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ("IFRS 4") และปรับปรุงการเงินย้อนหลังเพื่อการเปรียบเทียบ

² รายได้อื่นรวมรายได้จากรายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ รายได้จากการให้เช่า รายได้เงินปันผล และรายได้อื่นที่ปรากฏในงบการเงิน

³ ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนการบริการและการขาย ต้นทุนการให้บริการรับเหมา ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

งบฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่) ¹	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	69,308	52,977	30.8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	252,898	269,433	(6.1)%
รวมสินทรัพย์	322,206	322,410	(0.1)%
หนี้สินหมุนเวียน	55,770	37,395	49.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	166,338	179,025	(7.1)%
รวมหนี้สิน	222,108	216,420	2.6%
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	64,375	64,375	0.0%
ส่วนเกิน / ค่าทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น	10,333	14,416	(28.3)%
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	(13,321)	(17,365)	23.3%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,995)	(3,281)	8.7%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	41,706	47,845	(12.8)%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	100,098	105,990	(5.6)%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	322,206	322,410	(0.1)%

หนี้สิน (หน่วย: ล้านบาท)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่) ¹	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	189,059	180,179	4.9%
หนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว (adjusted) ⁴	133,887	136,108	(1.6)%

⁴ คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่) ¹	% เปลี่ยนแปลง
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(532)	3,699	(114.4)%
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	38,983	41,775	(6.7)%
จ่ายภาษีเงินได้	(2,593)	(2,038)	(27.2)%
รับคืนภาษีเงินได้	126	46	176.1%
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	36,516	39,783	(8.2)%
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(45,525)	(11,838)	(284.6)%
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,522)	(2,903)	47.6%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(10,531)	25,042	(142.1)%
อื่นๆ ⁵	(123)	(261)	52.6%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	30,466	5,685	435.9%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	19,812	30,466	(35.0)%

⁵ อื่นๆ ประกอบด้วย ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน, ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่) ¹	ปี 2566/67
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	37.2%	34.6%	33.0%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ^A	(2.6)%	(3.7)%	1.2%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%) ^B	(4.0)%	8.1%	(21.5)%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ^C	(0.8)%	0.6%	(2.7)%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^D	(2.4)%	2.0%	(9.8)%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.24x	1.42x	0.91x
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.20x	1.34x	0.91x
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.89x	1.70x	2.79x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อทุน	1.34x	1.28x	2.50x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^F	1.52x	1.36x	1.36x
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ^H	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนต่อหุ้น ^G			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.07)	0.16	(0.40)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.22	7.39	5.04

หมายเหตุ:

^A คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

^B คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี

^C คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

^D คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย

^E คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

^F คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

^G คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น

^H การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้นได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างไรก็ตาม การงดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น

มุมมองผู้บริหาร

ในปีงบประมาณ 2568/69 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มสูงขึ้น ความผันผวนของราคาพลังงาน และภาวะเงินเฟ้อ ส่งผลให้แนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคเต็มไปด้วยความท้าทายและความไม่แน่นอน ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว เศรษฐกิจไทยขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.4 ในปี 2568 จากร้อยละ 2.9 ในปี 2567 ปัจจัยหลักมาจากการบริโภคภาคเอกชนและภาครัฐที่อ่อนตัวลง ประกอบกับความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงดำเนินอยู่ อย่างไรก็ตาม ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ดำเนินนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายผ่านการลดดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.0 ลงสู่ร้อยละ 1.0 ในช่วงปี 2568/69 เพื่อกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว บีทีเอส กรุ๊ป ยังคงเดินหน้าบริหารจัดการความท้าทายต่างๆ จากการมีโครงสร้างธุรกิจที่หลากหลายและมีเสถียรภาพ โดยบริษัทฯ มีสัญญากับภาครัฐ สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ซึ่งเป็นสัญญาที่มีรายได้ที่แน่นอนและจำกัดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของจำนวนผู้โดยสาร สำหรับปี 2568/69 บริษัทฯ บันทึกรายได้ O&M จำนวน 7.6 พันล้านบาท และคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.1 เป็น 7.8 พันล้านบาทในปี 2569/70

ในระดับมหภาค นโยบายล่าสุดของกระทรวงคมนาคมที่มุ่งยกระดับประสิทธิภาพการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ ผ่านการปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารและการพัฒนาระบบตั๋วร่วม ถือเป็นพัฒนาการสำคัญต่ออุตสาหกรรมขนส่งมวลชนของประเทศ โดยบีทีเอส กรุ๊ป สนับสนุนแนวนโยบายดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะ เพิ่มความสะดวกในการเดินทางของผู้โดยสาร และผลักดันการเดินทางด้วยเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนในระยะยาวต่อไป

สำหรับแนวโน้มในปีงบประมาณ 2569/70 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้จากการดำเนินงานรวมอยู่ที่ 27.0 พันล้านบาท โดยคาดว่า Recurring EBITDA จะอยู่ที่ช่วง 9.0 ถึง 10.0 พันล้านบาท

รายได้ธุรกิจ MOVE ในปี 2569/70 คาดว่าจะคงตัวอยู่ที่ 9.2 พันล้านบาท โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรายได้ O&M จำนวน 7.8 พันล้านบาท และรายได้ค่าโดยสารจากสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่คาดการณ์ไว้ประมาณ 1.2-1.4 พันล้านบาท นอกจากนี้ คาดว่าจะมีการรับรู้ดอกเบี้ยเกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าจำนวน 1.9 พันล้านบาท ในขณะที่จำนวนเที่ยวเดินทางของรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักคาดว่าจะอยู่ที่ราว 210-220 ล้านเที่ยวคนในปี 2569/70 และเติบโตเป็นประมาณมากกว่า 220 ล้านเที่ยวคนในปี 2571/72

สำหรับธุรกิจ MIX แม้ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอาจส่งผลให้ภาคธุรกิจเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้สื่อที่สามารถสร้างการมองเห็นและเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างยังคงมีแนวโน้มแข็งแกร่ง โดยคาดว่าค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณานอกบ้านจะเติบโตร้อยละ 11 และร้อยละ 7 ตามลำดับ ภายใต้แนวโน้มดังกล่าว VGI คาดการณ์รายได้ในปี 2569/70 ไว้ที่ 5.0-5.5 พันล้านบาท และคาดการณ์เงินลงทุน (CAPEX) จำนวน 0.5 พันล้านบาท

ธุรกิจ MATCH คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตของรายได้ต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงินของ RABBIT รวมถึงธุรกิจ ICT ของ ROCTEC โดย RABBIT คาดว่าจะมีรายได้อยู่ในช่วง 6.0-6.5 พันล้านบาท ขณะที่ ROCTEC คาดว่าจะเติบโตในระดับเลขหลักเดียว (Single-digit growth) ทั้งนี้ ธุรกิจ MATCH คาดการณ์ CAPEX ไว้ที่ 2.7 พันล้านบาท

(นางสาวชวติ รุ่งเรือง)

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน