



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

ที่ ป.005/2569

วันที่ 13 สิงหาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2569 และหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569
เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบการเงินสอบทานสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

บริษัทฯ ขอนำเสนอรายงานและงบการเงินรวมระหว่างกาล ประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2569 และหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ซึ่งเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่แล้วมาพร้อมหนังสือฉบับนี้

1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

ในช่วงหกเดือนแรกของปี 2569 เศรษฐกิจโลกเผชิญความผันผวนจากความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ราคาพลังงานที่ปรับสูงขึ้น และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่เศรษฐกิจไทยในไตรมาส 2 มีทิศทางชะลอตัวจากผลกระทบของการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยในช่วงหกเดือนแรกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1.08 ในขณะที่เงินบาทได้ปรับอ่อนค่าลงในไตรมาส 2 โดยเฉลี่ยเดือนมิถุนายนอยู่ที่ประมาณ 32.82 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งช่วยสนับสนุนรายได้จากการส่งออก แต่ในทางกลับกันก็เป็นการเพิ่มต้นทุนวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และสินค้านำเข้าต่างๆ ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นความท้าทายในการบริหารต้นทุนของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ และกลุ่มธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนโดยการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยการนำพลังงานทางเลือกมาใช้ การปรับราคาสินค้าให้เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนการควบคุมสินค้าคงเหลือและเงินทุนหมุนเวียน เพื่อบรรเทาผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและรักษาความสามารถในการแข่งขัน ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและบริการในปี 2569 สูงกว่าช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2568 แต่อย่างไรก็ตามในส่วนของกลุ่มธุรกิจการลงทุนของบริษัทย่อยที่ต่างประเทศในช่วงหกเดือนแรกของปี 2569 นี้มีรายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนลดลง เนื่องจากมาจากความผันผวนของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์

2. สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญในไตรมาส 2 ปี 2569

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9 (2/2568) ของบริษัท เอ็นพี วัตต์ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีกในอัตราร้อยละ 25.30 ของมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 2.53 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 139.15 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 41.75 ล้านบาท แล้วในวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5. เงินลงทุนในบริษัทร่วม)



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

3. สรุปผลการดำเนินงาน

3.1 ผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 2 ของปี 2569 (งวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2569	2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	1,851	2,184	(333)	(15%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	1,645	1,954	(309)	(16%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	175	715	(540)	(76%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	34	51	(17)	(33%)
ต้นทุนทางการเงิน	4	5	(1)	(20%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	45	(12)	(27%)
กำไรสำหรับงวด	378	946	(568)	(60%)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	345	936	(591)	(63%)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวมในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569 กำไรสุทธิซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ มีจำนวนเงิน 345 ล้านบาท ลดลง 591 ล้านบาท หรือร้อยละ 63 เมื่อเปรียบเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปี 2568 ซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 936 ล้านบาท

(1) รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,658 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2569 ลดลงจากไตรมาส 2 ปี 2569 จำนวน 276 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 สาเหตุหลักเป็นการลดลงของยอดขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้าเป็นหลัก อันเนื่องมาจากสถานการณ์การขาดแคลนสินค้าในกลุ่มคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ทำให้ต้องชะลอการส่งสินค้าออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้มูลค่ากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 83 ล้านบาท



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

(2) รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2569	2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	103	85	18	21%
รายได้ค่าเช่า	13	12	1	8%
รายได้ทางการเงิน	21	24	(3)	(13%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20	2	18	900%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	67	(67)	(100%)
รายได้อื่นๆ	36	60	(24)	(40%)
รวม	193	250	(57)	(23%)

ไตรมาส 2 ปี 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มีใช้รายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 193 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาส 2 ปี 2568 จำนวน 57 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 สาเหตุหลักเป็นการลดลงของรายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยไตรมาส 2 ปี 2569 มีขาดทุนที่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 22 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาส 2 ปี 2568 เป็นรายการกำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 67 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีกำไรลดลงจากรายการนี้จำนวน 89 ล้านบาทเมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2568 ในขณะที่รายได้เงินปันผลในไตรมาส 2 ปี 2569 เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 2 ปี 2568 จำนวน 18 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจการลงทุนในประเทศ

(3) ต้นทุนขายและบริการ

ไตรมาส 2 ปี 2569 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 1,379 ล้านบาท ลดลง 359 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 1,738 ล้านบาท ซึ่งลดลงไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่ลดลงในอัตราส่วนที่สูงกว่าการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 16.83 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.70 จากไตรมาส 2 ปี 2568 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.13 โดยในส่วนของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด และการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนการลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

(4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในไตรมาสปัจจุบัน จำนวน 175 ล้านบาท ลดลงจำนวน 540 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2568 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก ในไตรมาส 2 ปี 2568 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศ คือ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ("Feilun") เพิ่มขึ้น เนื่องจาก Feilun ได้เสร็จสิ้นกระบวนการชำระบัญชี และการชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ตลอดจนดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้นแล้ว ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนนี้ (Recoverable amount) เพิ่มขึ้น จำนวน 507 ล้านบาท

3.2 ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2569	2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	3,580	4,144	(564)	(14%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	3,176	3,676	(500)	(14%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	299	854	(555)	(65%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2)	17	(19)	(112%)
ต้นทุนทางการเงิน	9	11	(2)	(18%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	57	75	(18)	(24%)
กำไรสำหรับงวด	635	1,253	(618)	(49%)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	586	1,214	(628)	(52%)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 มีกำไรสุทธิซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯใหญ่ มีจำนวน 586 ล้านบาท ลดลง 628 ล้านบาท หรือร้อยละ 52 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 ซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯใหญ่ จำนวน 1,214 ล้านบาท

(1) รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 3,260 ล้านบาทในหกเดือนแรกของปี 2569 ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 จำนวน 470 ล้านบาทหรือร้อยละ 13 สาเหตุหลักเป็นการลดลงของยอดขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้า อันเนื่องมาจากสถานการณ์การขาดแคลนสินค้าในกลุ่มคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ทำให้ต้องชะลอการส่งสินค้าออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถบริหารต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้มูลค่ากำไรขั้นต้น จำนวน 568 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 73 ล้านบาท



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

(2) รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2569	2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	114	120	(6)	(5%)
รายได้ค่าเช่า	25	25	-	-
รายได้ทางการเงิน	35	46	(11)	(24%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	69	11	58	527%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	105	(105)	(100%)
รายได้อื่นๆ	77	107	(30)	(28%)
รวม	320	414	(94)	(23%)

สำหรับงวดหกเดือน ปี 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มีใช้รายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 320 ล้านบาท ลดลงจากงวดหกเดือน ปี 2568 จำนวน 94 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 สาเหตุหลักมาจากการแสดงของรายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสำหรับงวดหกเดือน ปี 2569 มีกำไรที่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 0.3 ล้านบาท ในขณะที่งวดเดียวกันของปี 2568 เป็นรายการกำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 105 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีกำไรลดลงจากรายการนี้จำนวน 105 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดหกเดือน ปี 2568 แต่อย่างไรก็ตามในงวดหกเดือน ปี 2569 มีรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2568 จำนวน 58 ล้านบาท สาเหตุหลักจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระหว่างงวด

(3) ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับงวดหกเดือน ปี 2569 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 2,692 ล้านบาท ลดลง 543 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดหกเดือน ปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 3,235 ล้านบาท ซึ่งลดลงไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่ลดลงในอัตราส่วนที่สูงกว่าการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 17.42 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.15 จากงวดหกเดือน ปี 2568 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.27 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ที่ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด และการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนการลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน

13



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

(4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับงวดหกเดือน ปี 2569 จำนวน 299 ล้านบาท ลดลง จำนวน 555 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2568 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก ในงวดหกเดือน ปี 2568 บริษัทฯ รับรู้ ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศ คือ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. ("Feilun") เพิ่มขึ้น จำนวน 507 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไปในตอนต้น

4. สรุปฐานะทางการเงิน

4.1 ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 29,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 894 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.12 เมื่อเทียบกับสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 28,672 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569	%	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,354	15%	4,174	14%	180	4%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	948	3%	1,053	4%	(105)	(10%)
สินค้าคงเหลือ	494	2%	486	2%	8	2%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,355	18%	5,382	19%	(27)	(1%)
เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม	5,872	20%	5,528	19%	344	6%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,523	12%	3,244	11%	279	9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,267	7%	2,267	8%	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,250	18%	5,085	18%	165	3%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	275	1%	289	1%	(14)	(5%)
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	-
อื่นๆ	706	2%	642	2%	64	10%
รวมสินทรัพย์	29,566	100%	28,672	100%	894	3%

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 180 ล้านบาท เนื่องมาจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 274 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 287 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 493 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 112 ล้านบาท



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 105 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2568 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามีการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดรับชำระเงิน ส่งผลให้ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2568 สูงกว่าช่วงเวลาอื่นๆ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 50 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว
- **สินค้าคงเหลือ** เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 8 ล้านบาท โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างทางประเภทวัตถุดิบและวัสดุสำหรับบรรจุหีบห่อ เพื่อรองรับการผลิตในอนาคต โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของงวดเดือนของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 5.49 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณาบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม
- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 27 ล้านบาท โดยหลักๆ เป็นการลดลงของเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี สุทธิจำนวน 113 ล้านบาทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในขณะที่เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดต่างประเทศของบริษัทย่อยที่ต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 82 ล้านบาท
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** เพิ่มขึ้น 344 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 279 ล้านบาท โดยหลักๆ เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการลงทุน ซึ่งประกอบไปด้วยเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่เกินกว่า 1 ปี และเพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** เพิ่มขึ้น 165 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก
 - ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 276 ล้านบาท
 - การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 317 ล้านบาท
 - ผลต่างจากการแปลงค่าการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 123 ล้านบาท
- **สินทรัพย์อื่น** หลักๆ ประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย มียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้าน โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาการให้บริการระยะยาวต่างๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

4.2 หนี้สิน

- **หนี้สินหมุนเวียน** ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 มียอดคงเหลือจำนวนรวม 1,219 ล้านบาท ลดลงจำนวน 292 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เนื่องมาจากในช่วงสิ้นปี 2568 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามียอดเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นจำนวนเงินสูงเพื่อรองรับการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569** มียอดคงเหลือจำนวน 1,236 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 130 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2568 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจพลังงานในการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น และรวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งสัมพันธ์กับการเพิ่มขึ้นของรายการผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio):** อยู่ที่ 0.09 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและมีความเสี่ยงทางการเงินต่ำ
- **อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio):** อยู่ที่ 114.02 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน
- **ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Debt Service Coverage Ratio and Covenant):** อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 10.73 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 25,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,020 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 24,404 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดหกเดือน ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 586 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2569 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 436 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างวันสิ้นงวดของเดือนมิถุนายน 2569 และ วันสิ้นปี 2568 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 473 ล้านบาท
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 177 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 220 ล้านบาท



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668

1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
		2569	2568
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	%	2.35	5.13
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	%	2.01	4.36

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) หกเดือนแรกของปี 2569 อยู่ที่ 2.35% ลดลง 2.78% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 สัมพันธ์กับการไต่ราคาตามงบการเงินรวมที่ลดลง ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อ 3. สรุปผลการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) หกเดือนแรกของปี 2569 อยู่ที่ 2.01% ลดลง 2.35% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2568 สัมพันธ์กับการไต่ราคาตามงบการเงินรวมที่ลดลง ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อ 3. สรุปผลการดำเนินงาน

4.4 งบกระแสเงินสดและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	274
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	287
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(493)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	68
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	112
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,174
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,354

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 692 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 322 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 299 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 47 ล้านบาท รายได้เงินปันผล จำนวน 114 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงจำนวน 101 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 52 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 225 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 106 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 274 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 287 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดรับสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 300 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับที่ได้จากเงินได้ก่อนฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำไม่เกิน 1 ปีที่ครบกำหนด และเงินลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนในรูปแบบของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศเพิ่มขึ้น
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 52 ล้านบาท รายการหลักเป็นเงินลงทุนในรูปของเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาเกิน 1 ปี ของบริษัทย่อย
 - เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 328 ล้านบาท
 - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 32 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 306 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure) รายการหลักประกอบไปด้วย การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ การลงทุนในการปรับปรุงอาคารโรงแรมของบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะในประเทศและอื่นๆ
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 493 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - จ่ายเงินปันผล จำนวน 484 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 81 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 96 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 24 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	9.26	7.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	8.85	7.07

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) :

ในปี 2569 เท่ากับ 9.26 เท่า และ 8.85 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

SAHA-UNION PUBLIC COMPANY LIMITED

คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668
1828 Sukhumvit Rd., Phrakhanong Tai, Phrakhanong, Bangkok 10260 Tel. (662)-311-5111 Fax (662)-331-5668

5. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2569 กลุ่มบริษัทยังคงต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ความผันผวนของราคาพลังงาน วัตถุดิบ อัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวประมาณร้อยละ 1-2 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 2-3 อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการในการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมดำเนินการบริหารความเสี่ยง ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์)

กรรมการผู้อำนวยการ