



บมจ.ภัทรลีซซิ่ง
PHATRA LEASING PLC.

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569





บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

ภาพรวมการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 โดยรวมเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวสูงกว่าที่ประเมินไว้ จากการส่งออกสินค้าและการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัวสูงต่อเนื่องตามแรงส่งของวัฏจักรเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ประกอบกับผลของมาตรการพักการบริโภคภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวยังคงเป็นไปอย่างจำกัดและไม่ทั่วถึง โดยเฉพาะกลุ่ม SMEs และภาคครัวเรือนที่ถูกกดดันจากรายได้ที่ชะลอลงและค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในช่วงปลายไตรมาสเริ่มได้รับผลกระทบจากสถานการณ์สงครามในตะวันออกกลาง ส่งผลให้เกิดการส่งผ่านราคาลงงานและต้นทุนที่ดันให้อัตราเงินเพื่อปรับสูงขึ้น ตลอดจนการบริโภคภาคเอกชนและยอดส่งออกไปยังตะวันออกกลางชะลอลง อีกทั้งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลต่อตลาดรถยนต์ไทยในปี 2569 ทำให้ยอดผลิตสะสมลดลงร้อยละ 1 และยอดส่งออกสะสมลดลงร้อยละ 8 แต่อย่างไรก็ตาม ยอดขายในประเทศเติบโตสูงถึงร้อยละ 15 จากความนิยมในรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่เพิ่มขึ้นตามทิศทางราคาน้ำมัน ทั้งนี้ตลาดรถกระบะซึ่งเป็นสินค้าหลักยังคงชะลอตัวลง และกำลังเผชิญภาวะยอดขายตกต่ำอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากกำลังซื้อในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัว ข้อจำกัดในการเข้าถึงสินเชื่อของผู้บริโภค และการแข่งขันที่รุนแรงของตลาดรถยนต์

สำหรับตลาดรถยนต์มือสอง ไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ดัชนีราคารถยนต์มือสองเฉลี่ยปรับขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ แม้ราคาจะขยับขึ้นในช่วงต้นปี แต่เริ่มชะลอตัวลงตามฤดูกาลตั้งแต่เดือนเมษายน โดยมีปัจจัยหลักมาจากกลุ่มรถยนต์นั่งที่ราคาปรับตัวลง ขณะที่กลุ่มรถยนต์บรรทุกและกระบะยังคงทรงตัวใกล้เคียงเดิม

สำหรับ บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน) ในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 นี้ สินทรัพย์รวมของบริษัทปรับตัวลดลงตามการทยอยสิ้นสุดระยะเวลาสัญญาเช่า การจำหน่ายสินทรัพย์ และการรับชำระคืนหนี้จากลูกหนี้ในระหว่างงวด ขณะที่หนี้สินรวมลดลงจากการชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ บริษัทต้องเผชิญความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและการชะลอตัวของการบริโภคในภาคครัวเรือน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าคุณภาพเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียควบคู่กับการคัดเลือกสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูง เพื่อรักษาสมดุลของอัตราผลตอบแทนและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,566.42 ล้านบาท ลดลง 272.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.30 จากจำนวน 11,838.88 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 และกำไรสำหรับงวดหกเดือนมีจำนวน จำนวน 31.01 ล้านบาท ลดลง 11.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.80 จากจำนวน 42.95 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น และกำไรสำหรับงวดสามเดือนมีจำนวน 14.43 ล้านบาท ลดลง 2.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.97 จากจำนวน 16.58 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนก่อนหน้า โดยมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจำนวน 0.02 บาทต่อหุ้น



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

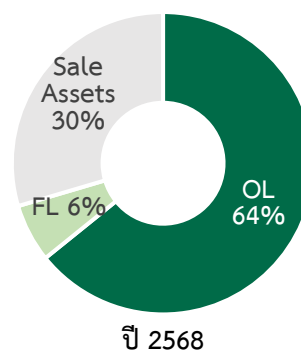
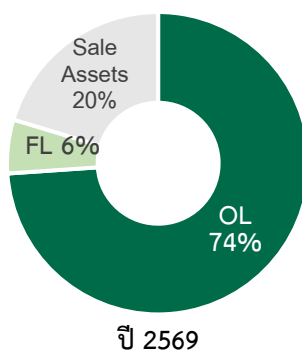
สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	2569	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%YoY
รายได้จากสัญญาเช่าและการขายสินทรัพย์ให้เช่า	1,173.32	1,336.49	(163.17)	(12.21%)
ต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าและการขาย	(900.83)	(1,057.88)	157.05	(14.85%)
กำไรจากสัญญาเช่าและการขายสินทรัพย์ให้เช่า	272.49	278.61	(6.12)	(2.20%)
รายได้ดอกเบี้ยการให้กู้ยืม	33.67	30.48	3.19	10.47%
รายได้อื่น	20.58	25.65	(5.07)	(19.77%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(140.39)	(127.78)	(12.61)	9.87%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (ค่าใช้จ่าย)	(0.06)	24.63	(24.69)	(100.24%)
กำไรจากการดำเนินงาน	186.29	231.59	(45.30)	(19.56%)
ต้นทุนทางการเงิน	(147.52)	(177.89)	30.37	(17.07%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	38.77	53.70	(14.93)	(27.80%)
ภาษีเงินได้	(7.76)	(10.75)	2.99	(27.81%)
กำไรสำหรับงวด	31.01	42.95	(11.94)	(27.80%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	1.92	-	1.92	100.00%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	32.93	42.95	(10.02)	(23.33%)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.05	0.07	(0.02)	(27.80%)

รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน (OL) สัญญาเช่าเงินทุน (FL) และการขายสินทรัพย์ให้เช่า (Sale Assets)

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน





บริษัท ภัทรลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

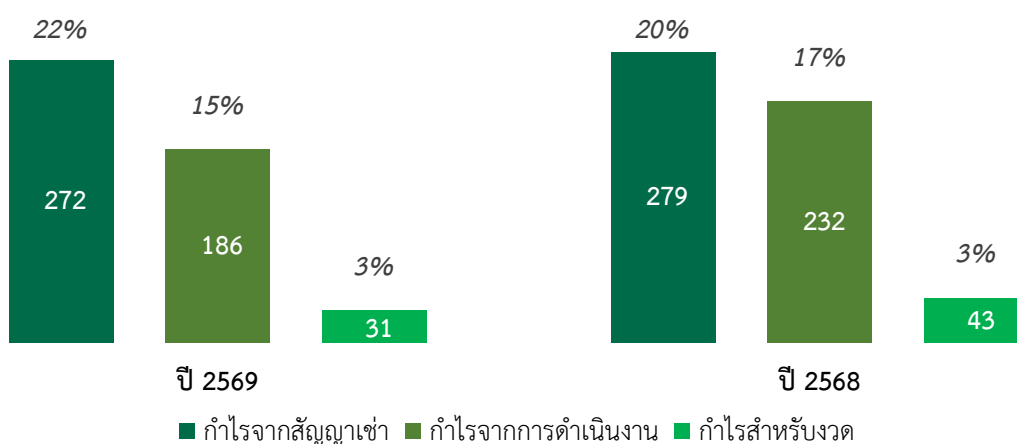
PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

กำไรจากสัญญาเช่า กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสำหรับงวด

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน



(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่	30 มิถุนายน	31 มีนาคม	เปลี่ยนแปลง	
	2569	2569	จำนวน	%YoY
รายได้จากสัญญาเช่าและการขายสินทรัพย์ให้เช่า	597.64	575.68	21.96	3.81%
ต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าและการขาย	(464.40)	(436.43)	(27.97)	6.41%
กำไรจากสัญญาเช่าและการขายสินทรัพย์ให้เช่า	133.24	139.25	(6.01)	(4.32%)
รายได้ดอกเบี้ยการให้กู้ยืม	17.12	16.55	0.57	3.44%
รายได้อื่น	10.38	10.20	0.18	1.76%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(71.06)	(69.33)	(1.73)	2.50%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (ค่าใช้จ่าย)	0.11	(0.17)	0.28	(164.71%)
กำไรจากการดำเนินงาน	89.79	96.50	(6.71)	(6.95%)
ต้นทุนทางการเงิน	(71.74)	(75.78)	4.04	(5.33%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	18.05	20.72	(2.67)	(12.89%)
ภาษีเงินได้	(3.62)	(4.14)	0.52	(12.56%)
กำไรสำหรับงวด	14.43	16.58	(2.15)	(12.97%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	1.92	-	1.93	(100.00%)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	16.35	16.58	(0.23)	(1.39%)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.02	0.03	0.01	(12.97%)



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

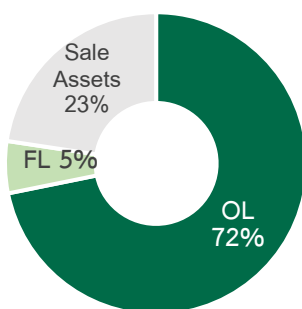
PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

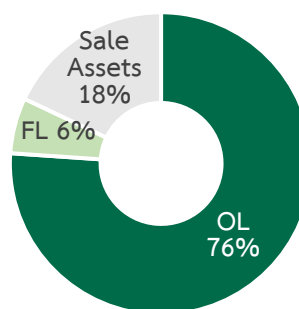
Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน (OL) สัญญาเช่าเงินทุน (FL) และการขายสินทรัพย์ให้เช่า (Sale Assets)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด



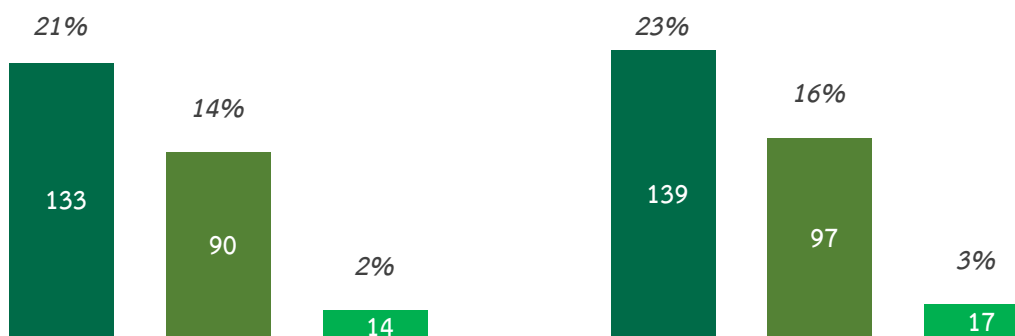
30 มิถุนายน 2569



31 มีนาคม 2569

กำไรจากสัญญาเช่า กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสำหรับงวด

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด



30 มิถุนายน 2569

31 มีนาคม 2569

■ กำไรจากสัญญาเช่า ■ กำไรจากการดำเนินงาน ■ กำไรสำหรับงวด

รายได้และต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินทุน

กำไรจากสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินทุนปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงของสัญญาเช่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมุ่งเน้นสร้างความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน ผ่านการคัดเลือกลูกค้าใหม่ด้วยหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่เผชิญความท้าทายจากปัญหาหนี้ครัวเรือนสูง ควบคู่กับการรักษาสถานลูกค้าเดิมที่มีประวัติการชำระหนี้ดี ส่งผลให้คุณภาพสินทรัพย์โดยรวม สะท้อนแนวโน้มการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งและมีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น บริษัทจึงมีรายได้จากสัญญาเช่ามีจำนวน 934.73 ล้านบาท ลดลง 6.56 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 0.70 (YoY) จากจำนวน 941.29 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และมีต้นทุนทางตรงจากการให้เช่า



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)
PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

จำนวน 681.51 ล้านบาท ลดลง 11.61 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 1.68 (YoY) จากจำนวน 693.12 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากสัญญาเช่าจำนวน 253.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.05 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 2.03 (YoY) จากจำนวน 248.17 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ทั้งนี้ สำหรับงวดสามเดือน กำไรจากสัญญาเช่าสำหรับไตรมาสที่ 2 ปี 2569 จำนวน 122.99 ล้านบาท ปรับลดลง 7.24 ล้านบาท (QoQ) หรือคิดเป็นร้อยละ 5.56 (QoQ) จากจำนวน 130.23 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

รายได้และต้นทุนจากการขายสินทรัพย์ให้เช่า

กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้เช่าในไตรมาส 2 ปี 2569 ลดลง เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยกดดันหลักจากปริมาณสินทรัพย์ที่ครบสัญญาตามกำหนดในไตรมาสดังกล่าวมีจำนวนลดลง จึงจำกัดปริมาณสินทรัพย์พร้อมจำหน่าย ขณะเดียวกัน ภาวะตลาดรถยนต์มือสองยังได้รับผลกระทบจากชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและแรงกดดันด้านความขัดแย้งระหว่างประเทศ ส่งผลให้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ดังนั้น บริษัทมีรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้เช่าดำเนินงานมีจำนวน 238.59 ล้านบาท ลดลง 156.61 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 39.63 (YoY) จากจำนวน 395.20 ล้านบาทในช่วงเดียวกันจากปีก่อนหน้า และมีต้นทุนขายสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 219.32 ล้านบาท ลดลง 145.44 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 39.87 (YoY) จากจำนวน 364.76 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรจากการขายสินทรัพย์ให้เช่าจำนวน 19.27 ล้านบาท ลดลง 11.17 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 36.70 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ขณะที่กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้เช่าดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 มีจำนวน 10.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.23 ล้านบาท (QoQ) หรือคิดเป็นร้อยละ 13.64 (QoQ) จากไตรมาสที่ 1 ปี 2569

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 0.06 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาสที่ 2 ปี 2568 บริษัทได้มีการกลักรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 24.63 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทได้รับคืนทรัพย์สินและได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่เจรจาสำเร็จเสร็จสิ้นลง โดยมูลค่าทั้งหมดที่ได้รับมีจำนวนมากกว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ได้ตั้งสำรองไว้ในปี 2567

ทั้งนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือได้มีการตั้งสำรองที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องตามสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในไตรมาส 2 ปี 2569 ลดลง เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านโครงสร้างเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการบริหารระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวให้สอดคล้องกับรอบเวลาการรับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ให้เช่า และรายได้ค่าเช่าจากผู้เช่า เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทจำนวน 147.52 ล้านบาท ลดลง 30.37 ล้านบาท (YoY) หรือคิดเป็นร้อยละ 17.07 (YoY) จากจำนวน 177.89 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และสำหรับงวดสามเดือนในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 บริษัทมี



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)
PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex 1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

ต้นทุนทางการเงินจำนวน 71.74 ล้านบาท ลดลง 4.04 ล้านบาท (QoQ) หรือคิดเป็นร้อยละ 5.33 (QoQ) เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เพียงพอสำหรับการชำระคืนเงินกู้ยืมและรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสำหรับงวดหกเดือนจำนวน 31.01 ล้านบาท ลดลง 11.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.80 จากกำไรจำนวน 42.95 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ทั้งนี้บริษัทมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 อยู่ที่ 0.05 บาทต่อหุ้น

ในขณะที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับงวดสามเดือนจำนวน 14.43 ล้านบาท ขาดตัวลงเล็กน้อย 2.15 ล้านบาท (QoQ) หรือคิดเป็นร้อยละ 12.97 (QoQ) จากกำไรจำนวน 16.58 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 โดยบริษัทมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 อยู่ที่ 0.02 บาทต่อหุ้น

ฐานะการเงินของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

งบฐานะการเงิน ณ วันที่	30 มิถุนายน 2569	31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%YoY
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,224.30	2,348.18	(123.88)	(5.28%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,342.12	9,490.70	(148.58)	(1.57%)
รวมสินทรัพย์	11,566.42	11,838.88	(272.46)	(2.30%)
หนี้สินหมุนเวียน	5,703.72	5,322.74	380.98	7.16%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,803.76	3,453.15	(649.39)	(18.81%)
รวมหนี้สิน	8,507.48	8,775.89	(268.41)	(3.06%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,058.94	3,062.99	(4.05)	(0.13%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,566.42	11,838.88	(272.46)	(2.30%)



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น



30 มิถุนายน 2569

31 ธันวาคม 2568

■ สินทรัพย์หมุนเวียน ■ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ■ หนี้สินหมุนเวียน ■ หนี้สินไม่หมุนเวียน ■ ส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์รวม

ณ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,566.42 ล้านบาท ลดลง 272.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.30 จากจำนวน 11,838.88 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 สาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ให้เช่าที่ลดลงจากการทยอยสิ้นสุดสัญญา ขณะเดียวกัน บริษัทได้เพิ่มความรอบคอบในการอนุมัติสินเชื่อใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่ผันตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ควบคู่กับการรักษาสถานะลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ดี เพื่อคงอัตราผลตอบแทนและบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายธุรกิจช่องทางและอุตสาหกรรมที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนและกระจายฐานรายได้ ซึ่งจะช่วยยกระดับความยืดหยุ่นในการบริหารความเสี่ยงและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ณ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีลูกหนี้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกินวันครบกำหนดชำระเกินกว่า 90 วันขึ้นไป (จัดชั้นที่ 3) จำนวน 78.46 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวไว้จำนวน 68.00 ล้านบาท ในส่วนของสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าประเภทดังกล่าวที่เกินวันครบกำหนดชำระเกินกว่า 90 วันขึ้นไป (จัดชั้นที่ 3) จำนวน 297.79 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวไว้จำนวน 106.20 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือได้มีการตั้งสำรองที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องตามสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

หนี้สินรวม

ณ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 8,507.48 ล้านบาท ลดลง 268.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.06 จากจำนวน 8,775.89 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 จากการชำระคืนหนี้สินที่ครบกำหนด



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน) PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินซึ่งยังมีได้เบิกใช้จำนวน 2,861 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับการชำระเงินกู้ยืมส่วนที่เหลืออยู่ และขยายสินทรัพย์ให้เข้าเพิ่มเติมต่อไปในอนาคตได้ โดยบริษัทสามารถรักษาสัดส่วนทางการเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขของการกู้ยืมดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,058.94 ล้านบาท ลดลง 4.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.13 จากจำนวน 3,062.99 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2568 โดยเป็นผลสุทธิจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งหักลบกับกำไรสุทธิและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

สภาพคล่อง

สภาพคล่องสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 1,321.66 ล้านบาท และบริษัทมีการจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 751.22 ล้านบาท รวมกับการจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 74.91 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 495.53 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 9.80 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการซื้อและขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ต่างๆ ที่มีใช้สินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 489.72 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากผลของการกู้ยืมเงินใหม่ทั้งในรูปของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเมื่อรวมแล้วมีน้อยกว่าผลสุทธิของการจ่ายต้นทุนการเงินและชำระคืนหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาว

นอกเหนือจากค่าเช่ารับที่บริษัทได้รับในแต่ละเดือนแล้ว บริษัทยังคงมีวงเงินกู้ระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้กับสถาบันการเงินได้อีกเป็นจำนวนมากและได้รับการอนุมัติเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่ง รวมทั้งยังสามารถออกหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินเพื่อระดมทุนได้อย่างต่อเนื่อง จึงถือได้ว่าบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจบนรากฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยบูรณาการแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินงานหลักขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคง ควบคู่ไปกับการส่งมอบมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า

สำหรับผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่สำคัญในไตรมาสที่ 2/2569 มีรายละเอียดดังนี้

1. มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental: E)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์บริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- **การขยายพอร์ตทรัพย์สินสีเขียว (Green Asset Growth):** เพิ่มสัดส่วนการให้เช่าทรัพย์สินในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ทั้งในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) และรถยนต์ไฟฟ้าแบบไฮบริด (HEV) ทั้งประเภทรถยนต์นั่งและรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ตลอดจนขยายการให้เช่าทรัพย์สินระบบพลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคา (Solar Rooftop) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภาคธุรกิจที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- **การจัดการขยะและการหมุนเวียนทรัพยากร :** สานต่อโครงการ “PL Go Green” และ “PL รักษ์โลก” อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการคัดแยกขยะภายในองค์กรอย่างเป็นระบบตั้งแต่ต้นทาง การรณรงค์ลดขยะ และการนำขยะหรือวัสดุเหลือใช้เข้าสู่กระบวนการหมุนเวียนเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle & Upcycle) เพื่อลดปริมาณขยะสู่การฝังกลบอย่างเป็นรูปธรรม
- **การปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานสู่ดิจิทัล (Digital Transformation & Paperless):** ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็นระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์และขั้นตอนการอนุมัติแบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อลดการใช้กระดาษ และลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

2. มิติด้านสังคม (Social: S)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน การปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการสร้างประโยชน์ร่วมกันแก่สังคม

- **การพัฒนาบุคลากรและการนำเทคโนโลยี AI มาใช้:** ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งเร่งพัฒนาทักษะพนักงานด้วยการส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และต่อยอดศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล
- **การเสริมสร้างสุขภาพทางการเงินของพนักงาน (Financial Well-being):** จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้ทางการเงินแก่พนักงานอย่างครอบคลุม ทั้งการวางแผนบริหารจัดการทางการเงินส่วนบุคคล การจัดการหนี้สิน และการ



บริษัท ภัทรลีซซิง จำกัด (มหาชน)

PHATRA LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

252/6 29th Fl., Muang Thai Phatra Complex1,
Rachadaphisek Rd., Huaykwang, Bangkok 10320
Registration No 0107537000211

Tel. +66 (0) 2693 2288, +66 (0) 2290 7575
Fax. +66 (0) 2693 2298-99
www.pl.co.th

วางแผนทางการเงินเพื่อการเกษียณ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินระยะยาวและลดความวิตกกังวลด้านเศรษฐกิจของพนักงาน

- **การให้บริการอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม:** ยึดมั่นในหลักการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ นำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน เพื่อส่งเสริมความมั่นคงทางการเงินระยะยาวให้แก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
- **การพัฒนาและสร้างประโยชน์ต่อชุมชน :** ยังคงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนและดำเนินกิจกรรมพัฒนาชุมชน และสังคมในมิติต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

(สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.pl.co.th/th/sustainability/social>)

3. มิติด้านบรรษัทภิบาล (Governance: G)

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

- **จริยธรรมทางธุรกิจและการต่อต้านคอร์รัปชัน:** รักษาสถิติการดำเนินงานที่ปราศจากข้อร้องเรียนหรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจ พร้อมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- **การบริหารจัดการความเสี่ยง ESG:** ติดตาม ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวรับความผันผวนทางเศรษฐกิจ
- **การคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย:** ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันท่วงที เพื่อคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน