

ที่ ทอท. 14508/2569

13 สิงหาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงินสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน

สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยจำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 141 สายการบิน (สายการบินที่ทำการบินทั้งขนส่งผู้โดยสารผสมขนส่งสินค้าและทำการบินขนส่งสินค้าอย่างเดียวนับเพียง 1 สายการบิน) เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมขนส่งสินค้า 131 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 26 สายการบิน

ผลการดำเนินงานของ ทอท.

ปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท. ระหว่างเดือนตุลาคม 2568 - มิถุนายน 2569 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 605,838 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.61 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 340,118 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 265,720 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 99.03 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.84 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 60.24 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 38.79 ล้านคน

ในช่วง 9 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2569 แม้ว่าภาพรวมปริมาณการขนส่งทางอากาศของ ทอท. ยังคงแสดงทิศทางการขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปครอบคลุมทั้งในด้านจำนวนผู้โดยสาร เที่ยวบิน รวมทั้งปริมาณสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม ทอท.ยังคงเผชิญความท้าทายสำคัญในช่วงเวลาที่เหลือของปีงบประมาณ 2569 จากสถานการณ์การสู้รบในภูมิภาคตะวันออกกลางที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนเชื้อเพลิงของสายการบิน และราคาบัตรโดยสารที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลกระทบต่อการเดินทางของผู้โดยสาร รวมถึงสายการบินมีการยกเลิกเที่ยวบินบางส่วน ทั้งนี้ ทอท.ได้มีโครงการส่งเสริมตลาดด้านการบิน โดยการบริหารจัดการตารางการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง เพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว

โครงการส่งเสริมด้านการบิน และมาตรการของ ทอท.

ทอท.มีโครงการกระตุ้นตลาดด้านการบิน โครงการสนับสนุนการตลาด และโครงการส่งเสริมตลาดด้านการบิน รวมทั้งมาตรการบรรเทาผลกระทบด้านต้นทุนการปฏิบัติการบินจากสถานการณ์ในตะวันออกกลาง ดังนี้

1) โครงการกระตุ้นตลาดด้านการบิน (Incentive Scheme) ให้แก่สายการบินที่เปิดให้บริการเส้นทางการบินใหม่มายังท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. หรือเส้นทางการบินใหม่ของสายการบิน

ระยะที่ 1

ระยะเวลาของโครงการ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 โดยเป็นโครงการที่ให้ส่วนลดด้านการบิน (ค่าขึ้นลงของอากาศยาน, ค่าที่เก็บอากาศยาน, และค่าบริการสะพานเทียบเครื่องบิน) ร้อยละ 95 ในปีแรก และร้อยละ 75 ในปีถัดไป

ระยะที่ 2

ระยะเวลาของโครงการ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 28 ตุลาคม 2571 โดยเป็นโครงการที่ให้ส่วนลดด้านการบิน (ค่าขึ้นลงของอากาศยาน, ค่าที่เก็บอากาศยาน, และค่าบริการสะพานเทียบเครื่องบิน) ร้อยละ 50 ตลอดระยะเวลาโครงการ

2) โครงการสนับสนุนการตลาด (Marketing Fund) เพื่อเพิ่มเที่ยวบินระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะเวลาของโครงการ 1.5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2569 เป็นโครงการที่จะสนับสนุนค่าการตลาด 300 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คนในเที่ยวบินนั้น ๆ แก่สายการบินที่เปิดให้บริการเส้นทางการบินระหว่างประเทศมายังท่าอากาศยานดังกล่าว

3) โครงการส่งเสริมตลาดด้านการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง (ตารางการบินฤดูหนาว 2568/2569) โดยมีระยะเวลาของโครงการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2569 เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมและกระตุ้นตลาดการบินและการท่องเที่ยว อันจะเกิดประโยชน์ต่อภาพรวมของอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การกระตุ้นตลาดการบินระยะสั้น

ทอท.ให้ส่วนลดค่าขึ้นลงของอากาศยานและค่าที่เก็บอากาศยาน ในอัตราร้อยละ 99 แก่สายการบินที่แสดงหลักฐานการขอตารางการบินและทำการบินมายังท่าอากาศยานของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2569 (ตารางการบินฤดูหนาว 2568/2569) สำหรับเที่ยวบินประจำระหว่างประเทศ รวมถึงเที่ยวบินพิเศษและเที่ยวบินเช่าเหมาลำ โดยเป็นเที่ยวบินสำหรับการขนส่งผู้โดยสารเท่านั้น

การบริหารจัดการตารางการบิน

ทอท.บริหารจัดการตารางการบินจากสายการบินที่คืนตารางการบินและสายการบินที่เข้ามาทำการบินทดแทนเที่ยวบินที่คืนตารางการบิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2569 ดังนี้

- สายการบินที่ส่งคืนตารางการบินกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ล่วงหน้า ก่อนกำหนดอย่างน้อย 70 วัน จะได้รับการสนับสนุนเงิน 250 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน สายการบินที่ส่งคืนตารางการบิน กับ กพท. ล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน จะได้รับการสนับสนุนเงิน 200 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน และสายการบินที่ส่งคืน ตารางการบินกับ กพท. ล่วงหน้าอย่างน้อย 45 วัน จะได้รับการสนับสนุนเงิน 100 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน ของเที่ยวบิน ที่ทำการบินขาออกทดแทนในวันและเวลาที่ตรงกันกับเที่ยวบินที่คืนตารางการบิน โดยจำนวนเงินโบนัสที่ได้รับจะต้อง ไม่เกินร้อยละ 70 ของจำนวนที่นั่งของอากาศยานที่คืนตารางการบิน และ/หรือของอากาศยานที่ทำการบินขาออก ทดแทน โดยยึดขนาดอากาศยานที่เล็กกว่าเป็นเกณฑ์

- สายการบินที่เข้ามาทำการบินทดแทนเที่ยวบินที่คืนตารางการบิน จะได้รับเงินโบนัสเป็นเงิน 100 บาทต่อผู้โดยสาร 1 คน สำหรับเที่ยวบินเพิ่มพิเศษหรือเที่ยวบินเช่าเหมาลำที่ขอทำการบินเส้นทางบินระหว่าง ประเทศ เพื่อการขนส่งผู้โดยสารเฉพาะเที่ยวบินขาออกที่เข้ามาทำการบินทดแทนเที่ยวบินที่คืนตารางการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2569 โดยจำนวนเงินโบนัสที่ได้รับ จะต้องไม่เกินร้อยละ 70 ของจำนวนที่นั่งของอากาศยานที่คืนตารางการบิน และ/หรือของอากาศยานที่ทำการบิน ขาออกทดแทน โดยยึดขนาดอากาศยานที่เล็กกว่าเป็นเกณฑ์

ทั้งนี้ สายการบินที่คืนตารางการบินจะได้รับเงินสนับสนุนก็ต่อเมื่อมีสายการบินเข้ามาทำการบิน ทดแทนเที่ยวบินที่คืนตารางการบินแล้วเท่านั้น

4) โครงการส่งเสริมตลาดด้านการบิน โดยการบริหารจัดการตารางการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง (ตารางการบินฤดูร้อน 2569) (Slot Return) โดยมีระยะเวลาของโครงการตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2569 ถึงวันที่ 24 ตุลาคม 2569 เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมและกระตุ้น ตลาดการบินและการท่องเที่ยว อันจะเกิดประโยชน์ต่อภาพรวมของอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของ ประเทศไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- สายการบินที่ส่งคืนตารางการบินกับ กพท. ล่วงหน้าก่อนกำหนดการบินอย่างน้อย 90 วัน จะได้รับ การสนับสนุนเงิน 300 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน สายการบินที่ส่งคืนตารางการบินกับ กพท. ล่วงหน้าก่อนกำหนดการบิน อย่างน้อย 70 วัน จะได้รับการสนับสนุนเงิน 250 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน สายการบินที่ส่งคืนตารางการบินกับ กพท. ล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน จะได้รับการสนับสนุนเงิน 200 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน และสายการบินที่ส่งคืนตาราง การบินกับ กพท. ล่วงหน้าอย่างน้อย 45 วัน จะได้รับการสนับสนุนเงิน 100 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน ของเที่ยวบินที่ทำ การบินขาออกทดแทนในวันและเวลาที่ตรงกันกับเที่ยวบินที่ส่งคืนตารางการบิน โดยจำนวนเงินโบนัสที่ได้รับจะต้อง ไม่เกินร้อยละ 70 ของจำนวนที่นั่งของอากาศยานที่ส่งคืนตารางการบิน และ/หรือของอากาศยานที่ทำการบินขาออก ทดแทน โดยยึดขนาดอากาศยานที่เล็กกว่าเป็นเกณฑ์ โดยมีคุณสมบัติและรายละเอียดของสายการบินตามที่ฝ่ายบริหาร ทอท. กำหนด

- สายการบินที่เข้ามาทำการบินทดแทนเที่ยวบินที่ส่งคืนตารางการบิน จะได้รับเงินโบนัสเป็นเงิน 100 บาท ต่อผู้โดยสาร 1 คน สำหรับเที่ยวบินเพิ่มพิเศษหรือเที่ยวบินเช่าเหมาลำที่ขอทำการบินเส้นทางบินระหว่าง ประเทศ เพื่อการขนส่งผู้โดยสารเฉพาะเที่ยวบินขาออกที่เข้ามาทำการบินทดแทนเที่ยวบินที่ส่งคืนตารางการบิน

ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2569 ถึงวันที่ 24 ตุลาคม 2569 โดยจำนวนเงินโบนัสที่ได้รับ จะต้องไม่เกินร้อยละ 70 ของจำนวนที่นั่งของอากาศยานที่ส่งคืนตารางการบิน และ/หรือของอากาศยานที่ทำการบินขาออกทดแทน โดยยึดอากาศยานที่เล็กกว่าเป็นเกณฑ์

ทั้งนี้ สายการบินที่คืนตารางการบินจะได้รับเงินสนับสนุนก็ต่อเมื่อมีสายการบินเข้ามาทำการบินทดแทนเที่ยวบินที่คืนตารางการบินแล้วเท่านั้น

5) มาตรการบรรเทาผลกระทบด้านต้นทุนการปฏิบัติการบินจากสถานการณ์ในตะวันออกกลาง โดยมีมาตรการบรรเทาผลกระทบระยะเร่งด่วน เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ของค่าบริการขึ้นลงของอากาศยาน และค่าบริการที่เก็บอากาศยาน สำหรับเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. ให้กับสายการบินที่ร้องขอ จำนวน 3 งวด ตั้งแต่งวดเดือนพฤษภาคม 2569 - กรกฎาคม 2569 โดยในแต่ละงวดให้ขยายระยะเวลาการชำระออกไปเป็นระยะเวลา 1 เดือนจากวันครบกำหนดชำระตามระยะเวลาปกติ ทั้งนี้ เฉพาะสายการบินที่มีหนังสือขอรับการสนับสนุนตามมาตรการฯ มายัง ทอท. ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2569

อย่างไรก็ตาม รายละเอียดโครงการและมาตรการต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข แนวปฏิบัติที่ ทอท. กำหนด และสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาการสนับสนุนนโยบายตามดุลยพินิจของ ทอท. รวมทั้งสงวนสิทธิ์ในการตีความเพื่อให้สิทธิพิเศษแก่สายการบินตามโครงการและมาตรการข้อ 3) ข้อ 4) และข้อ 5) ซึ่งการวินิจฉัยของ ทอท. ถือเป็นที่สุด

การปรับเพิ่มอัตราค่าบริการผู้โดยสารขาออก (Passenger Service Charge: PSC)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2569 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม (รวค.) ได้อนุมัติให้ปรับเพิ่มค่าบริการผู้โดยสารขาออกเพื่อการเดินทางระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. จากครั้งละไม่เกิน 730 บาทต่อคน เป็นครั้งละไม่เกิน 1,120 บาทต่อคน โดย ทอท. ต้องแจ้งให้ผู้โดยสารทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 4 เดือนก่อนการเรียกเก็บค่าบริการผู้โดยสารขาออกในอัตราดังกล่าว ซึ่ง ทอท. ได้แจ้งผู้โดยสารและสายการบินทราบเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ทำให้ ทอท. เริ่มเรียกเก็บค่าบริการผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศในอัตราใหม่ตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2569 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากค่าบริการผู้โดยสารขาออกได้ถูกเรียกเก็บรวมไว้ในค่าบัตรโดยสาร ซึ่งสายการบินสามารถจำหน่ายบัตรโดยสารล่วงหน้าได้ไม่เกิน 1 ปี และสายการบินได้ปรับปรุงระบบซอฟต์แวร์เพื่อเรียกเก็บค่าบริการผู้โดยสารขาออกในอัตราใหม่แล้วเสร็จในวันที่ 10 มีนาคม 2569 ดังนั้น สำหรับผู้โดยสารที่ซื้อบัตรโดยสารล่วงหน้าระหว่างวันที่ 20 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2569 และเดินทางออกระหว่างประเทศผ่านสนามบินที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ภายหลังวันที่ 20 มิถุนายน 2569 ทอท. จะยังคงเรียกเก็บค่าบริการผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศในอัตราเดิมครั้งละ 730 บาทต่อคน

ทั้งนี้ การปรับอัตราค่าบริการผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศ ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง เป็นไปตามกฎหมายและหลักการสากล โดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาท่าอากาศยาน สิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ มาตรฐานความปลอดภัย และลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับความปลอดภัย มาตรฐานการให้บริการ และขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

หน่วย : ล้านบาท

	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 3/2568	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	14,910.31	15,343.31	(433.00)	(2.82)
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	7,651.64	7,457.12	194.52	2.61
สัดส่วน	51%	49%		
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	7,258.67	7,886.19	(627.52)	(7.96)
สัดส่วน	49%	51%		
รายได้อื่น	583.19	745.08	(161.89)	(21.73)
รวมรายได้	15,493.50	16,088.39	(594.89)	(3.70)
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	9,475.58	10,735.05	(1,259.47)	(11.73)
กำไรจากการดำเนินงาน	6,017.92	5,353.34	664.58	12.41
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3.00	1.77	1.23	69.49
หัก ต้นทุนทางการเงิน	585.65	626.32	(40.67)	(6.49)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,429.27	4,725.25	704.02	14.90
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	997.04	830.56	166.48	20.04
กำไรสุทธิสำหรับงวด	4,432.23	3,894.69	537.54	13.80
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,441.68	3,864.80	576.88	14.93
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(9.45)	29.89	(39.34)	(131.62)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.31	0.27	0.04	14.81

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ทอท.มีกำไรสุทธิจำนวน 4,441.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 576.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.93 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการลดลง 433.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.82 จากการลดลงของรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 627.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.96 ในขณะที่รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินเพิ่มขึ้น 194.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.61 รายได้อื่นลดลง 161.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.73 สาเหตุหลักเกิดจากปีก่อนได้รับขดเชยการใช้ประโยชน์อาคารของผู้ประกอบการรายหนึ่ง (One-time item) ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 1,259.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.73 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนตามแผนฟื้นฟูกิจการรายหนึ่งได้ชำระหนี้รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 993.88 ล้านบาท ตามคำสั่ง

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้อัตราการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ลดลง จึงกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลง เนื่องจากการการรับรู้ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทำให้มีการทบทวนประมาณการค่าใช้จ่ายใหม่ โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง ในขณะที่ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น สำหรับต้นทุนทางการเงินลดลง 40.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.49 โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 166.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.04

1.2 ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

หน่วย : ล้านบาท

	ต.ค.68-มิ.ย.69	ต.ค.67-มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	50,205.37	50,913.10	(707.73)	(1.39)
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	26,341.83	25,645.27	696.56	2.72
สัดส่วน	52%	50%		
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	23,863.54	25,267.83	(1,404.29)	(5.56)
สัดส่วน	48%	50%		
รายได้อื่น	1,390.94	1,411.11	(20.17)	(1.43)
รวมรายได้	51,596.31	52,324.21	(727.90)	(1.39)
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	31,174.02	31,989.46	(815.44)	(2.55)
กำไรจากการดำเนินงาน	20,422.29	20,334.75	87.54	0.43
หัก ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	(0.51)	1.13	(1.64)	(145.13)
หัก ต้นทุนทางการเงิน	1,739.63	1,888.74	(149.11)	(7.89)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	18,683.17	18,444.88	238.29	1.29
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,603.71	3,812.64	(208.93)	(5.48)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	15,079.46	14,632.24	447.22	3.06
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,812.33	14,262.37	549.96	3.86
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	267.13	369.87	(102.74)	(27.78)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.04	1.00	0.04	4.00

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ทอท.มีกำไรสุทธิจำนวน 14,812.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 549.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.86 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้จากการขาย

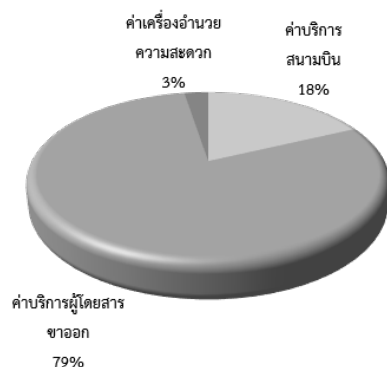
หรือการให้บริการลดลง 707.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.39 จากการลดลงของรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 1,404.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.56 ในขณะที่รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินเพิ่มขึ้น 696.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.72 รายได้อื่นลดลง 20.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.43 ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 815.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.55 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียนตามแผน ฟันฟูกิจการรายหนึ่งได้ชำระหนี้รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 993.88 ล้านบาท ตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้อัตราการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ลดลง จึงกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง ในขณะที่ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น สำหรับต้นทุนทางการเงินลดลง 149.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.89 และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 208.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.48

1.3 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน

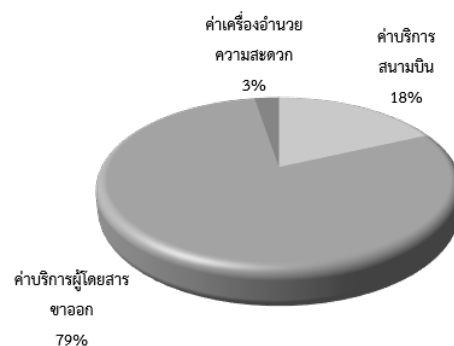
หน่วย : ล้านบาท

	งวดสามเดือน				งวดเก้าเดือน			
	เม.ย.69- มิ.ย.69	เม.ย.68- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	ต.ค.68- มิ.ย.69	ต.ค.67- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าบริการ								
สนามบิน	1,379.17	1,354.59	24.58	1.81	4,669.20	4,501.80	167.40	3.72
ค่าบริการผู้โดยสาร								
ขาออก	6,074.90	5,906.54	168.36	2.85	21,009.69	20,515.06	494.63	2.41
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก								
ความสะอาด	197.57	195.99	1.58	0.81	662.94	628.41	34.53	5.49
รวม	7,651.64	7,457.12	194.52	2.61	26,341.83	25,645.27	696.56	2.72

ไตรมาส 3/2569



ไตรมาส 3/2568



รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในไตรมาส 3/2569 ไม่เปลี่ยนแปลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และค่าบริการสนามบิน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 7,651.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 194.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.61 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 168.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.85 โดยมีสาเหตุจากการปรับอัตราค่าบริการผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศจากเดิม 730 บาทต่อคน เป็น 1,120 บาทต่อคน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2569 เป็นต้นไป นอกจากนี้ รายได้ค่าบริการสนามบินเพิ่มขึ้นจำนวน 24.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.81

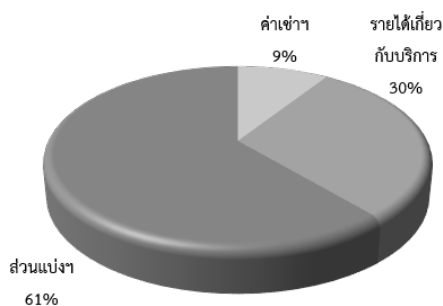
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 26,341.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 696.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.72 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 494.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.41 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานร้อยละ 1.84 นอกจากนี้ รายได้ค่าบริการสนามบินเพิ่มขึ้นจำนวน 167.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.72 จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินรวมร้อยละ 0.61

1.4 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน

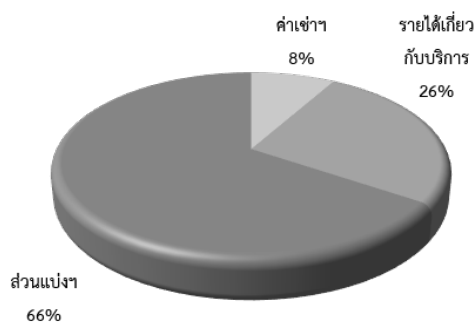
หน่วย : ล้านบาท

	งวดสามเดือน				งวดเก้าเดือน			
	เม.ย.69- มิ.ย.69	เม.ย.68- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	ต.ค.68- มิ.ย.69	ต.ค.67- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและ อสังหาริมทรัพย์	663.73	648.25	15.48	2.39	1,994.03	1,915.59	78.45	4.10
รายได้เกี่ยวกับ บริการ	2,150.37	2,062.81	87.56	4.24	7,522.05	7,347.96	174.09	2.37
รายได้ส่วนแบ่ง ผลประโยชน์	4,444.57	5,175.13	(730.56)	(14.12)	14,347.46	16,004.28	(1,656.82)	(10.35)
รวม	7,258.67	7,886.19	(627.52)	(7.96)	23,863.54	25,267.83	(1,404.29)	(5.56)

ไตรมาส 3/2569



ไตรมาส 3/2568



รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในไตรมาส 3/2569 เปลี่ยนแปลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่ มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ และรายได้เกี่ยวกับบริการ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน จำนวน 7,258.67 ล้านบาท ลดลง 627.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.96 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 730.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.12 สาเหตุหลัก เกิดจากการลดลงของธุรกิจร้านค้าปลอดอากร ในขณะที่รายได้เกี่ยวกับบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 87.56 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 4.24 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าบริการระบบไฟฟ้าและระบบปรับอากาศ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 23,863.54 ล้านบาท ลดลง 1,404.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.56 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 1,656.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.35 โดยรายการหลัก ที่ลดลงมาจากธุรกิจร้านค้าปลอดอากร ในขณะที่รายได้เกี่ยวกับบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 174.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.37 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าบริการระบบไฟฟ้าและระบบปรับอากาศ

1.5 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งวดสามเดือน				งวดเก้าเดือน			
	เม.ย.69- มิ.ย.69	เม.ย.68- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	ต.ค.68- มิ.ย.69	ต.ค.67- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	286.23	245.23	41.00	16.72	935.09	483.64	451.45	93.34
กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยน	0.50	-	0.50	100.00	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่าย สินทรัพย์	5.85	1.88	3.97	211.17	8.18	3.74	4.44	118.72
กำไรจากตราสาร อนุพันธ์	-	27.55	(27.55)	(100.00)	64.95	136.55	(71.60)	(52.44)
รายได้อื่น	290.61	470.42	(179.81)	(38.22)	382.72	787.18	(404.46)	(51.38)
รวม	583.19	745.08	(161.89)	(21.73)	1,390.94	1,411.11	(20.17)	(1.43)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายได้อื่นจำนวน 583.19 ล้านบาท ลดลง 161.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.73 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน การเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญเกิดจากการลดลงของรายได้อื่นจำนวน 179.81 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากปีก่อนได้รับเงินชดเชยการใช้ ประโยชน์อาคารของผู้ประกอบการรายหนึ่ง (One-time Item) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ กำไรจาก ตราสารอนุพันธ์ลดลงจำนวน 27.55 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 41.00 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจากการเลื่อนชำระเงินตามมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบิน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายได้อื่นจำนวน 1,390.94 ล้านบาท ลดลง 20.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.43 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้อื่นจำนวน 404.46 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากปีก่อนได้รับเงินชดเชยการใช้ประโยชน์อาคารของผู้ประกอบการรายหนึ่ง (One-time Item) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ กำไรจากตราสารอนุพันธ์ ลดลงจำนวน 71.60 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 451.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจากการเลื่อนชำระเงินตามมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบิน

1.6 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	งวดสามเดือน				งวดเก้าเดือน			
	เม.ย.69- มิ.ย.69	เม.ย.68- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	ต.ค.68- มิ.ย.69	ต.ค.67- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่าย								
ผลประโยชน์								
พนักงาน	3,089.20	3,561.92	(472.72)	(13.27)	10,467.64	10,538.99	(71.35)	(0.68)
ค่าสาธารณูปโภค	833.93	828.79	5.14	0.62	2,386.13	2,440.50	(54.37)	(2.23)
ค่าจ้างภายนอก	1,228.76	1,327.31	(98.55)	(7.42)	4,084.88	4,100.29	(15.41)	(0.38)
ค่าซ่อมแซมและ								
บำรุงรักษา	1,154.81	1,038.67	116.14	11.18	3,380.76	2,893.87	486.89	16.82
ค่าเสื่อมราคา								
และค่าตัด								
จำหน่าย	2,897.49	3,007.61	(110.12)	(3.66)	8,685.94	8,977.81	(291.87)	(3.25)
ขาดทุนจาก								
อัตรา								
แลกเปลี่ยน	-	36.48	(36.48)	(100.00)	72.95	178.33	(105.38)	(59.09)
ขาดทุนจาก								
การด้อยค่า								
สินทรัพย์	128.43	56.10	72.33	128.93	258.16	208.39	49.77	23.88
ขาดทุนจาก								
ตราสาร								
อนุพันธ์	3.90	-	3.90	100.00	-	-	-	-

1.6 ค่าใช้จ่ายรวม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	งวดสามเดือน				งวดเก้าเดือน			
	เม.ย.69- มิ.ย.69	เม.ย.68- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	ต.ค.68- มิ.ย.69	ต.ค.67- มิ.ย.68	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
(กลับรายการ) ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(806.35)	33.80	(840.15)	(2,485.65)	(879.62)	5.45	(885.07)	(16,239.82)
ค่าใช้จ่ายอื่น	945.41	844.37	101.04	11.97	2,717.18	2,645.83	71.35	2.70
รวม	9,475.58	10,735.05	(1,259.47)	(11.73)	31,174.02	31,989.46	(815.44)	(2.55)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 9,475.58 ล้านบาท ลดลง 1,259.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.73 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการลดลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 840.15 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการกลับรายการผลขาดทุนฯ เนื่องจาก ทอท.ได้รับชำระหนี้จากผู้ประกอบการตามแผนฟื้นฟูกิจการ นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลงจำนวน 472.72 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการทบทวนการปรับประมาณการโบนัสพนักงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 110.12 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของค่าเสื่อมราคาเครื่องตรวจอาวุธ และค่าเสื่อมราคาเครื่องสื่อสารและอุปกรณ์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบอายุการใช้งาน ในขณะที่ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 116.14 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ไฟฟ้า ค่าซ่อมแซมเครื่องตรวจอาวุธ และค่าซ่อมแซมเครื่องสื่อสารและคอมพิวเตอร์ นอกจากนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 101.04 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าศึกษาวิจัยและประเมินผลงาน ส่วนค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 31,174.02 ล้านบาท ลดลง 815.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.55 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการลดลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 885.07 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการกลับรายการผลขาดทุนฯ เนื่องจาก ทอท.ได้รับชำระหนี้จากผู้ประกอบการตามแผนฟื้นฟูกิจการ นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 291.87 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าเสื่อมราคาเครื่องตรวจอาวุธ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบอายุการใช้งาน รวมถึงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจำนวน 105.38 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินเยน ในขณะที่ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 486.89 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าซ่อมแซมระบบขนส่งผู้โดยสาร

อัตโนมัติ ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ไฟฟ้า และค่าซ่อมแซมสายพานส่งกระเป๋าส่ง ส่วนค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลง
 อย่างเป็นสาระสำคัญจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ของ ทอท.มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2569	30 กันยายน 2568	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	207,012.31	209,932.23	(2,919.92)	(1.39)
หนี้สินรวม	70,635.20	77,091.34	(6,456.14)	(8.37)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	136,377.11	132,840.89	3,536.22	2.66

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569
 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 207,012.31 ล้านบาท ลดลงจาก
 วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 2,919.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.39 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2569	30 กันยายน 2568	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	40,865.33	37,329.79	3,535.54	9.47
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	209.68	1,749.66	(1,539.98)	(88.02)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	521.33	502.35	18.98	3.78
เงินลงทุน	206.55	192.32	14.23	7.40
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	133,423.28	136,372.48	(2,949.20)	(2.16)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19,963.90	21,559.61	(1,595.71)	(7.40)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,376.62	6,701.28	(324.66)	(4.84)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	5,445.62	5,524.74	(79.12)	(1.43)
สินทรัพย์รวม	207,012.31	209,932.23	(2,919.92)	(1.39)

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 40,865.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,535.54 ล้านบาท หรือร้อยละ
 9.47 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,768.70 ล้านบาท ในขณะที่
 ลูกหนี้การค้าลดลงจำนวน 1,006.12 ล้านบาท สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ เช่น เงินฝากประจำ ลูกหนี้

หมุนเวียนอื่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ รวมทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน จำนวน 209.68 ล้านบาท ลดลง 1,539.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.02 ส่วนใหญ่เกิดจาก ทอท.ได้รับชำระหนี้จากผู้ประกอบการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ประกอบกับการจัดประเภทลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับแผนการจ่ายชำระหนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 133,423.28 ล้านบาท ลดลง 2,949.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.16 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ทอท.ทยอยตัดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในระหว่างงวด

สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 19,963.90 ล้านบาท ลดลง 1,595.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.40 เนื่องจากมีการทยอยตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุสัญญาเช่า

2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 70,635.20 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 6,456.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.37 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2569	30 กันยายน 2568	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	21,444.88	24,585.59	(3,140.71)	(12.77)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	188.88	399.16	(210.28)	(52.68)
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,386.80	42,962.82	(3,576.02)	(8.32)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	5,294.21	4,927.95	366.26	7.43
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	384.84	471.51	(86.67)	(18.38)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	3,935.59	3,744.31	191.28	5.11
หนี้สินรวม	70,635.20	77,091.34	(6,456.14)	(8.37)

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 21,444.88 ล้านบาท ลดลง 3,140.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.77 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,686.28 ล้านบาท นอกจากนี้ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจำนวน 889.79 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 844.20 ล้านบาท ในขณะที่รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 822.52 ล้านบาท

หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 39,386.80 ล้านบาท ลดลง 3,576.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.32 เนื่องจาก ทอท.ทยอยชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ

2.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 136,377.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 3,536.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.66 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดจำนวน 15,110.18 ล้านบาท หักเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 11,570.62 ล้านบาท และ 3.34 ล้านบาท ตามลำดับ

3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 24,169.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 4,768.70 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ต.ค.68-มิ.ย.69
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	26,932.69
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,037.07)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(18,126.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	4,768.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	19,401.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	24,169.78

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 26,932.69 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของงวดปัจจุบัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 4,037.07 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 3,987.04 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 18,126.92 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 11,573.96 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 3,792.30 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 2,490.31 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ต.ค.68-มิ.ย.69	ต.ค.67-มิ.ย.68
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%)	40.68	39.94
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	11.18	11.36
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	7.11	6.96
	30 มิถุนายน 2569	30 กันยายน 2568
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.52	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.91	1.52

ทอท.มีอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สำหรับอัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 1 เท่า

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ทอท.มุ่งพัฒนาท่าอากาศยานของประเทศให้สามารถรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินและการเดินทางระหว่างประเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการบินระดับโลก เสริมสร้างประสบการณ์และความพึงพอใจของผู้โดยสารด้วยการบริการที่เป็นเลิศ พร้อมยกระดับความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นศูนย์กลางการบินระดับโลก ปลอดภัยภายใต้มาตรฐานสากล การบริการเป็นเลิศ ทันสมัย และยั่งยืน” โดยมียุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานถึงปี 2580 เพื่อมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการบินระดับโลก ผ่านการพัฒนาท่าอากาศยาน โครงสร้างพื้นฐาน และระบบนิเวศอุตสาหกรรมการบิน ผ่านการประยุกต์ใช้ดิจิทัลและนวัตกรรม ตลอดจนยกระดับคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) การพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.

ทอท.บริหารท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในปีงบประมาณ 2568 มีปริมาณผู้โดยสารมาใช้บริการจำนวน 126 ล้านคนต่อปี ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค ทอท.ได้มีแผนการพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ดังนี้

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2

ทอท.ได้เปิดให้บริการอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) และทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแล้ว เมื่อเดือนกันยายน 2566 และเดือนตุลาคม 2567 ตามลำดับ นอกจากนี้ ทอท.ได้ปรับแบบงานก่อสร้างโครงการส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก (East Expansion) เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่

ระหว่างการนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบในการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากคณะรัฐมนตรี (ครม.) ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในภาพรวมได้ 70 ล้านคนต่อปี โดยโครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (EIA) จากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (กก.วล.) เรียบร้อยแล้ว และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2574

สำหรับแผนแม่บทของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท.ได้ดำเนินการทบทวนแผนแม่บทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแล้วเสร็จ ซึ่งเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการ ทอท.มีมติเห็นชอบร่างแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ฉบับปี 2568) โดยแผนการพัฒนาดังกล่าวมีแนวคิดที่จะดำเนินการพัฒนาในพื้นที่ด้านทิศใต้ ประกอบไปด้วย อาคารผู้โดยสารหลักด้านทิศใต้, ทางวิ่งเส้นที่ 4, ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน, คลังสินค้า, กิจกรรมการบินทั่วไป, ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติเชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสาร และระบบคมนาคมและสาธารณูปโภค ซึ่งจะทำให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในภาพรวมได้ 120 ล้านคนต่อปี โดย ทอท.ได้ส่งร่างแผนแม่บทฯ ไปยังสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.), กระทรวงคมนาคม (คค.) และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เรียบร้อยแล้ว เพื่อพิจารณาเสนอ ครม.ต่อไป ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) เพื่อจัดหาที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการและผู้รับจ้างสำรวจออกแบบ

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3

ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานที่มีการให้บริการเที่ยวบินในรูปแบบ Point to Point รองรับผู้โดยสารในปัจจุบันได้ 30 ล้านคนต่อปี สำหรับการพัฒนาในอนาคตนั้น ทอท.ได้ดำเนินการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เพื่อเป็นการคืนสภาพขีดความสามารถของท่าอากาศยานดอนเมืองให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ถึง 40 ล้านคนต่อปี โดยก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศหลังใหม่ และปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร 1 ให้อยู่ในสภาพใหม่เพื่อรองรับผู้โดยสารภายในประเทศร่วมกับอาคารผู้โดยสาร 2 ก่อสร้างอาคารผู้โดยสารสำหรับรองรับเที่ยวบิน Private Jet ปรับปรุงอาคารคลังสินค้า 1 และ 2 ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ปัจจุบันโครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 ได้ทำการออกแบบและจัดทำเอกสารประกวดราคาแล้วเสร็จ รวมทั้ง ทอท.ได้ส่งหนังสือขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียด และขยายกรอบวงเงินลงทุนของโครงการฯ ไปยัง คค. และ สศช. เพื่อพิจารณาก่อนเสนอ ครม.อนุมัติ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในปี 2571 และก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งโครงการในปี 2577

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1

ทอท.จะดำเนินการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ และปรับปรุงอาคารผู้โดยสารหลังเดิมเป็นอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 8 ล้านคนต่อปี เป็น 20 ล้านคนต่อปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับปรุงแบบ และจัดทำรายละเอียด เพื่อเสนอคณะกรรมการ ทอท. และขออนุมัติรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยคาดว่าจะนำเสนอขออนุมัติโครงการพัฒนาฯ จาก ครม.ภายในปี 2571 และคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2576

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2

ทอท.จะดำเนินการก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 12.5 ล้านคนต่อปี เป็น 18 ล้านคนต่อปี โดย ทอท.ได้ผู้รับจ้างสำรวจและออกแบบเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบรายละเอียด และขออนุมัติรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยคาดว่าจะนำเสนอขออนุมัติโครงการพัฒนาฯ จาก ครม.ภายในปี 2570 และคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2574

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 1

ทอท.จะดำเนินการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 3 ล้านคนต่อปี เป็น 6 ล้านคนต่อปี โดย ทอท.ได้ผู้รับจ้างสำรวจและออกแบบเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบรายละเอียด และขออนุมัติรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยคาดว่าจะนำเสนอขออนุมัติโครงการพัฒนาฯ จาก ครม.ภายในปี 2571 และคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2577

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระยะที่ 1

ทอท.ได้ที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและจัดทำแผนแม่บทพัฒนาท่าอากาศยาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาและจัดทำแผนแม่บทของท่าอากาศยานหาดใหญ่ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 2.5 ล้านคนต่อปี เป็น 7 ล้านคนต่อปี ทั้งนี้คาดว่าแผนแม่บทแล้วเสร็จและนำเสนอ คค.ได้ในเดือนธันวาคม 2569

นอกจากนั้น ทอท.ยังศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนเบื้องต้นของโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานอันดามัน และโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานล้านนา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของ คค. และ กพท. เพื่อเสนอขออนุมัติผลการศึกษาดังกล่าวจาก ครม.ต่อไป

2) การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการให้บริการ

สำหรับขั้นตอนการตรวจค้นผู้โดยสารและกระเป๋าสัมภาระ (Security Screening) ปัจจุบันทอท.มีระบบส่งคืนภาตใส่สัมภาระแบบอัตโนมัติ (Automatic Return Tray System) ซึ่งเจ้าหน้าที่ไม่ต้องรวบรวมภาตใส่สัมภาระของผู้โดยสารที่ใช้แล้วกลับมาใส่คิวใหม่อีกครั้ง รวมถึงการใช้งานร่วมกับเครื่องตรวจอาวุธและวัตถุระเบิด (เครื่อง X-Ray) รุ่นที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ (Computed Thermography: CT) สามารถตรวจสอบสัมภาระได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ในการตรวจค้นผู้โดยสาร ทอท.ใช้เครื่อง Body Scanner ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่สามารถตรวจจับวัตถุซ่อนอยู่ตามร่างกายโดยไม่ต้องสัมผัสและใช้ระยะเวลาในการวิเคราะห์ภาพได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ช่วยลดความแออัดและประหยัดเวลาในขั้นตอนการตรวจค้นผู้โดยสารได้มาก

นอกจากนี้ ทอท.ได้นำระบบดิจิทัลเข้ามาช่วยเพิ่มความคล่องตัวในกระบวนการต่าง ๆ เพื่อยกระดับการบริการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยเฉพาะท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต ทอท.ได้ร่วมกับสำนักงานตรวจคนเข้าเมืองติดตั้งเครื่องตรวจหนังสือเดินทางอัตโนมัติสำหรับผู้ถือหนังสือเดินทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Passport) ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาในกระบวนการผู้โดยสารขาเข้าและขาออกได้ดียิ่งขึ้น

เพื่อให้ผู้โดยสารระหว่างประเทศทั้งขาเข้าและขาออกสามารถผ่านกระบวนการตรวจหนังสือเดินทางได้ด้วยตนเอง ภายใน 1 นาที โดยผู้โดยสารขาเข้าประเทศรองรับหนังสือเดินทางประเภท E-passport ได้ 3 ประเทศ และผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศรองรับหนังสือเดินทางประเภท E-passport ได้ 90 ประเทศ ซึ่งการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมดังกล่าวมาใช้ ทำให้ ทอท.ลดระยะเวลาในกระบวนการผู้โดยสารขาเข้าและขาออกได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

3) การบริหารจัดการทรัพยากรของท่าอากาศยาน

ทอท.ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจในการร่วมมือ (Memorandum of Understanding: MOU) ระบบการจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท่าอากาศยาน (Airport Collaborative Decision Making: A-CDM) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายในท่าอากาศยานประกอบด้วย ผู้ให้บริการการเดินอากาศ สายการบิน ผู้ประกอบการภาคพื้น และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการจราจรทางอากาศให้สอดคล้องกับแผนการเดินอากาศสากล (Global Air Navigation Plan: GANP) รวมถึงเป็นไปตามกรอบการดำเนินงานของแผนแม่บทห้วงอากาศและการเดินอากาศแห่งชาติ พ.ศ.2565 - 2583 (National Airspace and Air Navigation Master Plan 2022 - 2040)

ทอท.ได้เริ่มดำเนินการ A-CDM อย่างเต็มรูปแบบ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมืองตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2567 เป็นต้นมา และในปีงบประมาณ 2569 ทอท.ได้กำหนดแผนการดำเนินงาน A-CDM ณ ท่าอากาศยานภูเก็ตและท่าอากาศยานเชียงใหม่ โดยดำเนินงานร่วมกับบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบัน ทอท.ได้ดำเนินการตามแผนดังกล่าวแล้วเสร็จ โดยเริ่มดำเนินงาน A-CDM ณ ท่าอากาศยานภูเก็ตและท่าอากาศยานเชียงใหม่อย่างเต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569

ในส่วนการพัฒนา A-CDM ในระยะถัดไป จะเป็นการพัฒนา A-CDM เพื่อนำไปสู่การจัดการท่าอากาศยานแบบองค์รวม (A-CDM B2: Total Airport Management: TAM) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งจะบูรณาการเชื่อมโยงการปฏิบัติงานการให้บริการเที่ยวบิน ผู้โดยสารและสัมภาระ ทั้งในพื้นที่เขตการบิน (Airside) และพื้นที่นอกเขตการบิน (Landside) เพื่อจัดทำแผนการปฏิบัติการสนามบิน (Airport Operations Plan: AOP) และวางแผนจัดทำศูนย์การปฏิบัติการสนามบิน (Airport Operations Center: APOC) นั้น ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างการทบทวนแผนงาน A-CDM B2 เพื่อให้แผนการดำเนินงาน A-CDM B2 เหมาะสมกับบริบทและแนวทางการพัฒนาท่าอากาศยานของ ทอท.ต่อไป

4) การเพิ่มรายได้จากการดำเนินงาน

- รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน

ทอท.ประกาศการปรับอัตราค่าบริการผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศ (PSC) ใหม่เป็น 1,120 บาท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2569 เป็นต้นไป ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ทั้งนี้ การปรับอัตราค่า PSC ดังกล่าวมีผลเฉพาะกับผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศเท่านั้น ส่วนอัตราค่าบริการผู้โดยสารภายในประเทศยังคงเป็นอัตราเดิมที่ 130 บาทต่อคน เพื่อสนับสนุนนโยบายส่งเสริม

การท่องเที่ยวภายในประเทศของภาครัฐ การปรับอัตราค่า PSC ในครั้งนี้เป็นไปตามการอนุมัติของ รวค. เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

ทั้งนี้ การปรับค่า PSC เป็นไปตามหลักเกณฑ์สากลขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ตามเอกสาร Doc 9082 ซึ่งกำหนดหลักการสำคัญ ได้แก่ การไม่เลือกปฏิบัติความสอดคล้องกับต้นทุน ความโปร่งใส และการรับฟังความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ ตลอดจนเป็นไปตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดย ทอท.ได้จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย และนำส่งข้อมูลต้นทุนให้หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบอย่างครบถ้วนก่อนการอนุมัติ

การปรับอัตราค่า PSC ในครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อรองรับต้นทุนการดำเนินงานและการลงทุนระยะยาว เพื่อยกระดับความปลอดภัย มาตรฐานการให้บริการ และขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ตลอดจนผลักดันท่าอากาศยานไทยสู่การเป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาคและเป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานสากลระดับโลกอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2569 ทอท.เข้าร่วมงาน ATTA Thailand Tourism & MICE Next 2026 ซึ่งจัดโดยสมาคมธุรกิจไทยท่องเที่ยว เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและเสริมสร้างความร่วมมือเชิงนโยบายร่วมกับเครือข่ายผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมประชุมสัมมนาแนวโน้มอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวปี 2569 ในหัวข้อ Thailand Tourism Outlook 2026, Tourism Risk and Crisis Management in Thailand และ China Tourism Situation in Thailand โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลแนวโน้มอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และ MICE ของประเทศไทยในปี 2569 ตลอดจนแนวทางการยกระดับและพัฒนาการท่องเที่ยวในอนาคตของประเทศมาวิเคราะห์เพื่อสร้างความเชื่อมโยงและบูรณาการการทำงาน รวมถึงการสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. โดย ทอท.ได้หารือร่วมกับผู้ประกอบการนำเที่ยว และสายการบิน EVA Air และ China Airlines เพื่อเพิ่มโอกาสในการเปิดเส้นทางบินใหม่ การเพิ่มความถี่เที่ยวบิน รวมถึงการนำเสนอมาตรการส่งเสริมสิทธิประโยชน์การบินของ ทอท.เพื่อดึงดูดผู้ประกอบการให้เข้ามาใช้บริการท่าอากาศยานของ ทอท. ซึ่งจะทำให้ปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ทอท.เข้าร่วมงาน ITB Berlin 2026 ซึ่งเป็นงานส่งเสริมการขายการท่องเที่ยวที่ใหญ่และสำคัญที่สุดของโลกระหว่างวันที่ 3 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2569 ณ ศูนย์การจัดนิทรรศการ Messe Berlin Exhibition Ground ณ กรุงเบอร์ลิน สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี โดยในปีนี้ ทอท.ได้จัดแสดงนิทรรศการเกี่ยวกับบทบาทของ ทอท.ในอุตสาหกรรมการบิน ทั้งด้านศักยภาพการเป็นศูนย์กลางการบินภูมิภาคไปจนถึงความพร้อมในการลงทุนพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ไปสู่เป้าหมายการเป็นท่าอากาศยานระดับโลก ภายใต้แนวคิด World Class Hospitality ที่ส่งมอบประสบการณ์ของผู้โดยสารที่น่าจดจำไปพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน เพื่อยกระดับการเดินทางแบบไร้รอยต่อ ซึ่งเชื่อมต่อกับนวัตกรรมสมัยใหม่เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้โดยสารที่หลากหลายไปสู่การเดินทางที่เหนือระดับยิ่งขึ้นด้วยการดูแลจากหัวใจและความปลอดภัยในทุกขั้นตอน

ทอท.เข้าร่วมงาน Routes Asia 2026 ซึ่งเป็นเวทีสำคัญที่รวบรวมผู้บริหารจากสายการบิน ท่าอากาศยาน และหน่วยงานวิเคราะห์เส้นทางการบินจากทั่วโลก ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 14 ถึงวันที่ 16 เมษายน 2569 ณ เมืองซีอาน สาธารณรัฐประชาชนจีน โดย ทอท.ได้ดำเนินกิจกรรมเจรจาธุรกิจกับสายการบิน และท่าอากาศยาน มากกว่า 40 ราย เพื่อส่งเสริมโอกาสในการเปิดเส้นทางบินใหม่ เพิ่มความถี่เที่ยวบิน ตลอดจนต่อยอดความร่วมมือเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคตามนโยบายรัฐบาล รวมถึงการจัดนิทรรศการโดยมุ่งนำเสนอด้านศักยภาพการขนส่งทางอากาศของประเทศไทยและเส้นทางบินที่มีประสิทธิภาพในการทำตลาด เพื่อดึงดูดความสนใจจากสายการบินต่าง ๆ ให้มาใช้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.

ทอท.ได้รับเกียรติให้เป็นเจ้าภาพจัดงาน ACI Asia-Pacific and Middle East Regional Assembly, Conference & Exhibition (ACI APAC & MID RACE) 2026 โดยงานจัดขึ้นระหว่างวันที่ 12 ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย การประชุมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ ACI APAC & MID ในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นร่วมกันเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่ออุตสาหกรรมการบิน เช่น สถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ส่งผลกระทบต่อเส้นทางการบิน ต้นทุนการดำเนินงานราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และการปรับตัวของสายการบินเพื่อลดต้นทุน ตลอดจนแนวทางการเตรียมความพร้อมเพื่อปรับตัวของท่าอากาศยานในภูมิภาค APAC & MID ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและประเด็นด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ ภายในงานยังมีการจัดนิทรรศการของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ความปลอดภัย และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในส่วนของ ทอท.ได้ร่วมจัดนิทรรศการเพื่อนำเสนอบทบาทของ ทอท.ทั้งด้านการพัฒนาท่าอากาศยานสู่การเป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค การพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมการบินสมัยใหม่ รวมถึงการยกระดับคุณภาพบริการเพื่อรองรับการเดินทางแบบไร้รอยต่อ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวของรัฐบาลที่ต้องการผลักดันให้ประเทศไทยไปสู่การเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลก และสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ การที่ประเทศไทยได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพการจัดประชุมในครั้งนี้ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในศักยภาพอุตสาหกรรมการบินของไทย และความพร้อมในการเป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค ทั้งยังเป็นโอกาสสำคัญในการเสริมสร้างความร่วมมือกับท่าอากาศยานชั้นนำจากทั่วโลก เพื่อผลักดันการพัฒนาท่าอากาศยานไทยไปสู่ World Class Hospitality ในฐานะประตูด่านแรกที่สร้างความประทับใจแก่นักท่องเที่ยว

ทอท.ร่วมกับสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมจัดสรรเวลาการบินของ (IATA Slot Conference) ครั้งที่ 158 ระหว่างวันที่ 9 ถึงวันที่ 11 มิถุนายน 2569 ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย ภายใต้แนวคิด “World-Class Hospitality” มีผู้เข้าร่วมประชุมกว่า 1,300 คน จากท่าอากาศยานกว่า 300 แห่ง สายการบินกว่า 250 สายการบิน และผู้แสดงสินค้ากว่า 90 รายทั่วโลก โดยการประชุมครั้งนี้ถือเป็นหนึ่งในการประชุมทางธุรกิจที่สำคัญของอุตสาหกรรมการบิน และเป็นครั้งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นเจ้าภาพ เป็นการแสดงถึงศักยภาพด้านการบินเชิงพาณิชย์ สะท้อนถึงความพร้อมของ ทอท.ในด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน เทคโนโลยี และการให้บริการที่ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดสายการบินพันธมิตรทางธุรกิจและนักลงทุนในอุตสาหกรรมการบิน สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการผลักดัน

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้เป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การประชุมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดสรรเวลาการบิน ณ ท่าอากาศยานที่มีความแออัดอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม รวมถึงเปิดโอกาสให้มีการเจรจาโดยตรงระหว่างหน่วยประสานจัดสรรเวลาการบินกับสายการบิน ซึ่งสายการบินสามารถเจรจาเพื่อรักษา ปรับเปลี่ยน หรือขอรับเวลาการบินใหม่ ณ ท่าอากาศยานที่ต้องการทำการบินได้ เพื่อให้สายการบินทั่วโลกสามารถวางแผนด้านตารางบินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการเติบโตของเครือข่ายการบินระหว่างประเทศ ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการอุตสาหกรรมการบิน เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรของท่าอากาศยานอย่างคุ้มค่า ภายในการประชุมประกอบด้วยการประชุมเจรจาการจัดสรรเวลาการบินระหว่างหน่วยงานจัดสรรเวลาการบินของท่าอากาศยานและสายการบินทั่วโลก เพื่อการประสานงานจัดสรรเวลาการบินให้แก่สายการบินที่มีแผนทำการบินเข้า-ออกท่าอากาศยาน รวมทั้งมีการจัดแสดงนิทรรศการของท่าอากาศยานทั่วโลก สายการบิน และผู้ประกอบการธุรกิจต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งในส่วน of ทอท.ได้ร่วมจัดนิทรรศการที่นำเสนอข้อมูลขีดความสามารถและศักยภาพของท่าอากาศยาน ตลอดจนแผนพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง และนำเสนอมาตรการกระตุ้นตลาดด้านการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับสายการบินที่มาร่วมการประชุมให้พิจารณาความเป็นไปได้ในการเพิ่มความถี่เที่ยวบิน หรือเปิดเส้นทางบินใหม่เข้าสู่ประเทศไทย โดย ทอท.มุ่งหวังว่าการประชุมในครั้งนี้จะเป็นเวทีสำคัญแสดงศักยภาพท่าอากาศยาน โครงสร้างพื้นฐาน และความพร้อมในการรองรับผู้เดินทางจากทั่วโลกให้เป็นที่ประจักษ์ ตลอดจนถ่ายทอดเอกลักษณ์ความงดงามของวัฒนธรรมไทย ควบคู่ไปกับการแสดงวิสัยทัศน์ด้าน World-Class Hospitality หรือการส่งมอบการบริการที่เปี่ยมด้วยอัธยาศัยไมตรีอันเป็นเลิศในระดับสากล เพื่อสร้างความประทับใจและความเชื่อมั่นแก่พันธมิตรจากทั่วทุกมุมโลกตั้งแต่ก้าวแรกที่เดินทางมาถึงประเทศไทยซึ่งจะเป็นการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบินให้เติบโตและก้าวไปสู่การเป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาคต่อไป

- รายได้ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน

ทอท.ยังคงดำเนินการเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รวมถึงดึงดูดบริษัทขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของโลกเข้าร่วมลงทุนสร้างศูนย์กระจายสินค้าทางอากาศแห่งภูมิภาค ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนั้น ทอท.มีแผนในการเพิ่มรายได้แหล่งใหม่ พร้อมเปิดโครงการใหม่ขยายการลงทุนและรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการบิน ดังนี้

(1) โครงการตามพระราชบัญญัติการร่วมทุนระหว่างรัฐและเอกชนปี พ.ศ.2562 (พ.ร.บ. การร่วมทุนฯ พ.ศ.2562) ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.

- โครงการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของผู้ประกอบการรายที่ 3 และโครงการให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของผู้ประกอบการรายที่ 3 ซึ่ง ทอท.ได้คัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และได้นำเสนอผลการคัดเลือก ร่างสัญญาร่วมลงทุน และเงื่อนไขสำคัญของสัญญา

ร่วมลงทุนของทั้ง 2 โครงการ ต่อสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ก่อนเสนอ รวค. และ ครม. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

- โครงการให้บริการระบบไฟฟ้า 400 Hz และระบบปรับอากาศ PC-AIR ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย คณะกรรมการคัดเลือก ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ ร่างประกาศเชิญชวน ร่างเอกสารสำหรับการคัดเลือกเอกชน และร่างสัญญาร่วมลงทุน ทั้งนี้ ทอท.อยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการสรรหาเอกชนผู้ประกอบการ

- โครงการให้บริการการซ่อมขนาดเบาอากาศยาน (Line Maintenance) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย อยู่ระหว่างคณะกรรมการคัดเลือกฯ พิจารณาร่างเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ร่างประกาศเชิญชวน ร่างเอกสารสำหรับการคัดเลือกเอกชน และร่างสัญญาร่วมลงทุน เพื่อดำเนินการคัดเลือกเอกชนต่อไป

- โครงการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของผู้ประกอบการรายที่ 2 และโครงการให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของผู้ประกอบการรายที่ 2 อยู่ระหว่างคณะกรรมการคัดเลือกฯ ทั้ง 2 โครงการ พิจารณาร่างเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ร่างประกาศเชิญชวน ร่างเอกสารสำหรับการคัดเลือกเอกชน และร่างสัญญาร่วมลงทุน เพื่อดำเนินการคัดเลือกเอกชนต่อไป

(2) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง โครงการก่อสร้าง Junction Building และอาคารจอดรถ พร้อมพื้นที่ให้บริการโรงแรม เพื่อเป็นจุดเชื่อมระหว่างการเดินทางรูปแบบการเดินทางจากทางอากาศไปยังระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีแดง และรถสาธารณะต่าง ๆ

(3) โครงการพัฒนาทรัพย์สินที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ (Property Development Roadmap) เพื่อพัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภายนอกอาคาร พื้นที่ว่างเปล่าหรือธุรกิจอื่น เพื่อเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยมีแนวทางการให้เอกชนใช้ประโยชน์ได้ 10 กิจกรรม ประกอบด้วย โรงแรม การขนส่งและโลจิสติกส์ สำนักงานและศูนย์ธุรกิจ ร้านค้าและศูนย์การค้า การท่องเที่ยวและนันทนาการ การประชุม สัมมนาและนิทรรศการ ที่พักอาศัย การกีฬา การรักษาพยาบาล และกิจกรรมอื่น ๆ ที่จะตกลงกัน ทั้งนี้ ปัจจุบันมีนักลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศให้ความสนใจและ/หรือแจ้งความประสงค์ขอเช่าพื้นที่กับ ทอท. จำนวน 32 โครงการ มีข้อเสนอประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น โรงแรม, สถานีชาร์จเจอร์ไฟฟ้า, สำนักงาน, Private Jet Terminal, Logistics Hub และศูนย์ถอดแยกชิ้นส่วนอากาศยาน เป็นต้น

ด้านการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ ทอท.ได้ดำเนินการพัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคหลัก เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ดินเป็นศูนย์บริการและสนับสนุนกิจการท่าอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บนที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างถนนและสะพานเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จปี 2570 ทั้งนี้ ในส่วนแปลงที่ดินกรรมสิทธิ์ของ ทอท.ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผู้ประกอบการได้รับการอนุมัติให้เข้าที่ดินแล้ว

จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการสถานีชาร์จรถโดยสารพลังงานไฟฟ้า และโครงการร้านจำหน่ายและบริการล้อแม็กซ์ และยางรถยนต์ โดยสถานีชาร์จรถโดยสารพลังงานไฟฟ้าได้เปิดให้บริการแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2569

5) การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ทอท.ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการเติบโตที่สมดุลและยั่งยืนทั้งในเชิงธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแล/เศรษฐกิจ ทอท.จึงได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนต่าง ๆ และมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ดังนี้

ในปีงบประมาณ 2568 ทอท.ได้เข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ (Corporate Sustainability Assessment: CSA) ในดัชนีดาวโจนส์ (DJSI) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นการประเมิน CSA ในดัชนี Dow Jones Best - in - Class Indices (DJ BIC) โดย ทอท.ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกของ DJ BIC 2025 ในกลุ่ม DJ BIC World (หรือเดิมคือ DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) และ ทอท.ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่ม Top 1% ของ S&P Global Sustainability Yearbook ในทำเนียบ Sustainability Yearbook 2026 ด้วยคะแนนรวม 85 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นเลิศและความมุ่งมั่นของ ทอท.ในด้านความยั่งยืนสู่สาธารณะ และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่า ทอท.มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้น

ทอท.ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ในกลุ่ม Service ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในระดับ AA โดยแบบประเมินดังกล่าวครอบคลุมคำถามในทุกมิติของ ESG (Environmental, Social and Governance) มีวัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นของบริษัทจดทะเบียนในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ทอท.ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในมิติกำกับดูแล/เศรษฐกิจ ทอท.ยึดหลักความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ในมิติสังคม ทอท.ได้ส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจให้บริการ โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการมีส่วนร่วม และในมิติสิ่งแวดล้อม ทอท.ได้ดำเนินการไปสู่เป้าหมายของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และได้ประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการใช้ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาอาคารผู้โดยสาร และนำไฟฟ้าที่ได้มาใช้หมุนเวียนภายในท่าอากาศยาน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายให้รถทุกชนิดของ ทอท. และผู้ประกอบการที่จะขออนุญาตเข้าใช้สนามบินต้องเป็นยานยนต์ไฟฟ้า และกำหนดให้อาคารต่าง ๆ ที่จะก่อสร้างตามแผนพัฒนาของ ทอท.เป็นอาคารประหยัดพลังงานหรืออาคารเขียว

ทอท.พร้อมก้าวสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และร่วมส่งเสริมการจัด Carbon Neutral Event โดยจากการจัดประชุม ACI APAC & MID RACE 2026 ในระหว่างวันที่ 12 ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 ทอท.สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการเลี้ยงกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการจัดประชุมฯ ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 12,972 kgCO₂e ซึ่งยังคงเหลือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการจัดประชุมฯ อีก 139.38 tCO₂e ทอท.จึงได้มีการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการซื้อคาร์บอนเครดิตของโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติพลังความร้อนร่วมเทคโนโลยีการเผาไหม้แบบ Dry Low Emission และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกว่าการจัดประชุม ACI APAC & MID RACE 2026 ในครั้งนี้ เป็น Carbon Neutral Event (การจัดประชุมที่ความเป็นกลางทางคาร์บอน) นอกจากนี้ ในการประชุมดังกล่าวยังได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์การดำเนินงานแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาท่าอากาศยานอย่างยั่งยืน พร้อมการจัดเวทีบรรยายเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล ซึ่งส่งผลต่อแนวทางการดำเนินงานของท่าอากาศยานในภูมิภาค เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และการสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงการบินที่ยั่งยืน เป็นต้น ทั้งนี้ ทอท.มุ่งยกระดับการให้บริการผู้โดยสาร ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายระดับประเทศและขององค์การสหประชาชาติ

ทอท.ได้เข้าร่วมโครงการ ACI Airport Carbon Accreditation และมุ่งมั่นรักษามาตรฐานความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองตามโปรแกรม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) ใน ระดับที่ 3 Optimisation และท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับการรับรองในระดับที่ 2 Reduction ทั้งนี้ การเข้าร่วมโปรแกรม ACA สะท้อนถึงเจตนารมณ์ในการรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e) ที่ปล่อยจากกิจกรรมภายในขอบเขตการปฏิบัติการของท่าอากาศยานตามแนวทาง Airport Carbon Accreditation Guidance Document ซึ่งผลการประเมินนี้ช่วยให้ท่าอากาศยานสามารถวางแผนทางบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ โปรแกรม ACA มีทั้งหมด 5 ระดับ โดยระดับที่สูงขึ้นสะท้อนถึงความเข้มข้นในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของท่าอากาศยาน โดย ทอท.ได้ตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างชัดเจน โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมของท่าอากาศยานต่อผู้โดยสารร้อยละ 10 ภายในปี 2571 เมื่อเทียบกับปี 2566 ขณะที่ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยรายได้ร้อยละ 7 ภายในปีเดียวกัน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ทอท.ได้รับรางวัล PATWA International Travel Award 2026 จำนวน 2 สาขา ได้แก่ PATWA Gold Award: Excellence in Leadership และ Best Airport – Asia จากทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้โดยสมาคมนักเขียนท่องเที่ยวภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Area Travel Writers Association: PATWA) ซึ่งเป็นองค์กรสื่อมวลชนด้านการท่องเที่ยวระหว่างประเทศที่ไม่หวังผลกำไร และเป็นสมาชิกสมทบ (Affiliate Member) ของ UN Tourism ที่มีบทบาทในการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในระดับสากล ในงานประชุม PATWA World Tourism Leader’s Summit and the PATWA International Award เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2569 ณ กรุงเบอร์ลิน สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ทั้งนี้ การจัดงานดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อยกย่องบุคคลและองค์กรที่มีผลงานโดดเด่นในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว พร้อมทั้งส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ในปี 2026 เว็บไซต์ Skytrax ซึ่งเป็นเว็บไซต์จัดอันดับการให้บริการของสนามบินได้ประกาศสนามบินที่ดีที่สุดในโลก (World’s Best Airport) ประจำปี 2026 ซึ่งทำอากาศยานสุวรรณภูมิติดอันดับที่ 36 ขยับขึ้นจากอันดับที่ 39 ในปี 2025 และยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นสนามบินที่ดีที่สุดในกลุ่มสนามบินขนาดใหญ่ รองรับผู้โดยสาร 60-70 ล้านคนต่อปี (Best Airport: 60-70 million passengers) ในอันดับที่ 4 จาก 10 อันดับ ประจำปี 2026 ด้วย นอกจากนี้ Skytrax ได้ประกาศยกระดับทำอากาศยานสุวรรณภูมิในด้านการจัดระดับ Star Rating โดยจากเดิมอยู่ที่ทำอากาศยานระดับ 3 ดาว เป็นทำอากาศยานระดับ 4 ดาว ในส่วนของทำอากาศยานดอนเมืองได้รับการจัดอันดับสนามบินสำหรับสายการบินต้นทุนต่ำที่ดีที่สุดในโลก (World’s Best Low-Cost Airline Terminals) ประจำปี 2026 ในอันดับที่ 7 จาก 10 อันดับ

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ทอท.ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2568 ประเภทรางวัลการพัฒนาศักยภาพองค์กรดีเด่น ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับสถานะองค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อพันธกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยงานดังกล่าวจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งส่งเสริมให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาศักยภาพให้มีประสิทธิภาพและนำองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ภายใต้แนวคิด “รัฐวิสาหกิจขับเคลื่อนสังคมไทย มุ่งผลลัพธ์สู่ความยั่งยืน”

การได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารสูงสุดของ ทอท.ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่มาตรฐานสากล ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของทำอากาศยานทั้งในด้านของการบริหารจัดการ คุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัย และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมกับขับเคลื่อนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน

ทอท.มุ่งมั่นขับเคลื่อนการดำเนินงานท่าอากาศยานอย่างเข้มแข็งเพื่อก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการบินระดับโลก พร้อมยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ควบคู่ไปกับการยึดมั่นในการพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนการพัฒนาประเทศให้เติบโต และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายระยะยาวของชาติต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)

ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ

ฝ่ายบัญชี

โทรศัพท์ 0 2535 5890

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ accounting.dep@airportthai.co.th