

เรื่อง ขอชี้แจงเกี่ยวกับผลประกอบการสำหรับไตรมาส 2 ประจำปี 2569 สิ้นสุด ณ. วันที่ 30 มิถุนายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย ขอชี้แจงผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2 สิ้นสุด ณ. วันที่ 30 มิถุนายน 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการสำหรับรอบระยะเวลาเดียวกันของปี 2568 ที่สำคัญดังต่อไปนี้

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2569 บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจภายใต้สถานะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวจากการลงทุนของภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยเฉพาะการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานโครงการรถไฟทางคู่ โครงการด้านพลังงานและศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่ยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการงานฐานรากและกำแพงกันดินอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงเผชิญความท้าทายจากการแข่งขันราคา การบริหารต้นทุนแรงงาน การควบคุมต้นทุนวัสดุ รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจโลก และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลให้ผู้รับเหมาต้องบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในช่วงครึ่งปีแรก บริษัทมุ่งเน้นการรับงานที่มีคุณภาพ คัดเลือกโครงการที่ให้ผลตอบแทนเหมาะสม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร และบุคลากรควบคู่กับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2569 ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการรับรู้รายได้ของโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ประกอบกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราการทำกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิปรับตัวดีขึ้น

ฝ่ายบริหารยังคงดำเนินนโยบายคัดเลือกโครงการที่ให้ผลตอบแทนเหมาะสม พร้อมควบคุมต้นทุนการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

	หน่วย : ล้านบาท							
	Q2/2569	Q2/2568	เปลี่ยนแปลง	%	6M/2569	6M/2568	เปลี่ยนแปลง	%
รายได้จากการรับเหมา ก่อสร้าง	448.02	402.11	45.91	+11.42	915.04	537.38	377.66	+70.28
รายได้อื่น	3.20	3.23	(0.03)	-0.92	11.99	5.44	6.55	+120.40
รวมรายได้	451.22	405.34	45.88	+11.32	927.03	542.82	384.21	+70.78
ต้นทุนในการรับเหมา ก่อสร้าง	298.05	315.59	(17.54)	-5.56	607.67	501.29	106.38	+21.22
กำไรขั้นต้น	150.27	86.57	63.70	+73.58	307.84	36.68	271.16	+739.26

	หน่วย : ล้านบาท							
	Q2/2569	Q2/2568	เปลี่ยนแปลง	%	6M/2569	6M/2568	เปลี่ยนแปลง	%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น	27.21	29.56	(2.35)	-7.95	57.07	56.91	0.16	-0.28

รายได้ (Revenue Analysis)

รายได้รวมในรอบ 3 เดือนของไตรมาสที่ 2 เพิ่มขึ้น 45.88 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 11.32% และในรอบ 6 เดือนเพิ่มขึ้น 384.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 70.78% สาเหตุหลักเกิดจาก

- การรับรู้รายได้ของโครงการก่อสร้างหลายโครงการที่มีความก้าวหน้าตามแผน
- ปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- การใช้เครื่องจักรและทรัพยากรในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- การทยอยรับรู้รายได้จากโครงการที่ได้รับในช่วงก่อนหน้า

ต้นทุนการก่อสร้าง (Cost of Construction)

เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของรายได้ อย่างไรก็ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ ซึ่งสะท้อนว่า

- Productivity ดีขึ้น
- Utilization ของเครื่องจักรสูงขึ้น
- ต้นทุนคงที่ถูกลดลงต่อรายได้มากขึ้น
- การควบคุมต้นทุนงานมีประสิทธิภาพ

กำไรขั้นต้น (Gross Profit)

กำไรขั้นต้นในรอบ 3 เดือนของไตรมาสที่ 2 เพิ่มขึ้น 63.70 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 73.58% และในรอบ 6 เดือนเพิ่มขึ้น 271.16 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 739.26% สะท้อนว่า

- Project Mix ดีขึ้น
- งานที่รับมี Margin สูงขึ้น
- การบริหารต้นทุนมีประสิทธิภาพ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น

เพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ สะท้อนว่า Economics of Scale เริ่มเกิดขึ้น บริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายส่วนกลางได้ดี โดยยังคงควบคุมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมของค่าใช้จ่ายดังนี้

- ค่าใช้จ่ายสำนักงาน
- ค่าใช้จ่ายบุคลากร
- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการ

กำไรจากการสูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในบริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัดไปทั้งหมด เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลาหลายปีแล้ว จึงทำให้มีกำไรทางด้านบัญชีของการสูญเสียอำนาจควบคุมอยู่จำนวน 11.29 ล้านบาท โดยได้ทำการขายออกไปทั้งหมดในไตรมาสที่ 2 ปี 2569

	หน่วย : ล้านบาท							
	Q2/2569	Q2/2568	เปลี่ยนแปลง	%	6M/2569	6M/2568	เปลี่ยนแปลง	%
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	178.09	96.43	81.66	+84.68	353.48	50.02	303.46	+606.67
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับงวด	100.68	36.53	64.15	+175.61	205.65	(25.79)	231.44	+897.40
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100.95	37.16	63.79	+171.66	205.54	(24.73)	230.27	+931.14

กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

ปรับตัวเพิ่มขึ้น สะท้อนถึง

- ความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานดีขึ้น
- ประสิทธิภาพของธุรกิจหลักดีขึ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับ Cash Generation มากกว่าการเติบโตของรายได้เพียงอย่างเดียว

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (Net Profit)

กำไรสุทธิและกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569 เท่ากับ 100.68 ล้านบาท และ 100.95 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 มีเท่ากับ 36.53 ล้านบาท และ 37.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.15 ล้านบาท และ 63.79 ล้านบาท

กำไรสุทธิและกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในรอบ 6 เดือนของปี 2569 เท่ากับ 205.65 ล้านบาท และ 205.54 ล้านบาท ซึ่งในรอบ 6 เดือนของปี 2568 มีผลขาดทุนเท่ากับ (25.79) ล้านบาท และ (24.73) ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 897.40% และ 931.14% ถือเป็นการพลิกกลับของผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

สรุปฐานะทางการเงิน

	หน่วย : ล้านบาท		
	30 มิ.ย. 2569	31 ธ.ค. 2568	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	951.27	967.80	-16.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,724.49	1,557.00	+167.49
สินทรัพย์รวม	2,675.76	2,524.80	+150.96
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน	625.41	679.73	-54.32
หนี้สินไม่หมุนเวียน	320.59	229.40	+91.19
หนี้สินรวม	946.00	909.13	+36.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,729.76	1,615.67	+114.09

การวิเคราะห์สินทรัพย์ (Assets Analysis)

สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจ โดยเฉพาะสินทรัพย์หมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการก่อสร้าง การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สะท้อนถึง

- การรับรู้รายได้ของโครงการที่เพิ่มขึ้น
- การลงทุนเพื่อรองรับการดำเนินงาน
- การบริหารเงินทุนหมุนเวียน

โดยบริษัทยังคงติดตามคุณภาพของสินทรัพย์อย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดถือเป็นแหล่งสภาพคล่องหลักของบริษัท โดยการบริหารเงินสดโดยให้ความสำคัญกับ

- การรองรับค่าใช้จ่ายโครงการ
- การชำระหนี้
- การลงทุนในเครื่องจักร
- การรองรับงานใหม่

บริษัทมีนโยบายรักษาระดับเงินสดให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและรองรับความผันผวนของตลาด

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทให้ความสำคัญกับ

- การประเมินเครดิตลูกค้า
- การติดตามการเรียกเก็บเงิน
- การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

บริษัทติดตามอายุลูกหนี้ (Aging) และคุณภาพของลูกหนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตและรักษาสภาพคล่องของบริษัท

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน

เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นตามความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทรับรู้รายได้แล้ว แต่ยังอยู่ระหว่างกระบวนการรับรองผลงานและการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขสัญญา ฝ่ายบริหารติดตามการเปลี่ยนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นลูกหนี้การค้าและกระแสเงินสด เป็นรายได้โครงการเพื่อบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรองรับการดำเนินงานโครงการก่อสร้างและรักษาสภาพในการแข่งขัน โดยเฉพาะการลงทุนที่ดินที่เป็นบ่อราคาไม่แพง เพื่อสำรองเป็นแหล่งที่ดินจากการก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินแบบชุดให้มีจุดที่ดินที่พอเพียงตลอดเวลา เพื่อช่วยเพิ่มกำไรและลดระยะเวลาการก่อสร้าง การลงทุนเครื่องจักร ที่ดิน อาคารดังกล่าวช่วยในเรื่อง

- ลดต้นทุนซ่อมบำรุง
- เพิ่มความพร้อมในการรับงานเพิ่ม
- ลดเวลาก่อสร้างและเพิ่ม Productivity

- สนับสนุนการเติบโตระยะยาว
- ภายหลังบอдинถูกใช้งานถดถอย ราคาที่ดินจะขายได้ราคาสูง เป็นต้น

การวิเคราะห์หนี้สิน (Liabilities Analysis)

หนี้สินเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารยังคงควบคุมระดับหนี้ให้อยู่ในกรอบที่เหมาะสม

เงินกู้ยืม

บริษัทใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับ

- ต้นทุนทางการเงิน
- การบริหารอัตราดอกเบี้ย
- การรักษาความสามารถในการชำระหนี้

เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้าลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่รับงานตามประเภทที่รับมาเป็นรวมวัสดุหลักกับไม่รวมวัสดุหลัก ถ้ามีการรับงานในส่วนที่ไม่รวมวัสดุหลักเป็นจำนวนมาก ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าลดลง ในกรณีกลับกัน ถ้ามีการรับงานเป็นงานรวมวัสดุหลักมากกว่า ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Analysis)

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นในงวด สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีฐานทุนที่แข็งแกร่ง สามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

		6M/2569	6M/2568
Current Ratio	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	1.52	1.08
Quick Ratio	อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	1.41	1.00
Debt-to-Equity Ratio (D/E)	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.55	0.69
Interest Coverage Ratio (ICR)	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	33.40	(3.03)
Return on Assets (ROA)	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	7.69%	(1.07%)
Return on Equity (ROE)	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	11.89%	(1.81%)
Days Sales Outstanding (DSO)	อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	79	92
Cash Conversion Cycle (CCC)	วงจรเงินสด	7	(16)
Operating Cash flow (OCF)	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	109.23	74.99
Net Cash	กระแสเงินสดสุทธิ	(91.41)	(60.38)

การวิเคราะห์สภาพคล่อง (Liquidity Analysis)

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องผ่าน

- เงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- การเรียกเก็บเงิน
- การบริหารเจ้าหนี้
- การบริหารเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับ

- การดำเนินงาน
- การลงทุน
- การรองรับโครงการใหม่
- การชำระหนี้ตามกำหนด

การวิเคราะห์โครงสร้างเงินทุน (Capital Structure)

บริษัทมีนโยบายรักษาโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม โดยคำนึงถึง

- ความสามารถในการกู้ยืม
- ต้นทุนทางการเงิน
- ความสามารถในการจ่ายปันผล
- การสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทจะพิจารณาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนในอนาคตโดยรักษาสัดส่วนระหว่างหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

การวิเคราะห์กระแสเงินสด (Cashflow Analysis)

บริษัทให้ความสำคัญกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนหลักสำหรับการลงทุน และการขยายธุรกิจ บริษัทติดตามอย่างใกล้ชิด

- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
- กระแสเงินสดจากการลงทุน
- กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน

เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใช้เงินทุนในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม

บริษัทเชื่อว่า ฐานะทางการเงินของบริษัท ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2569 มีความแข็งแกร่งเพียงพอรองรับการเติบโตในอนาคต ทั้งในด้านการลงทุนในเครื่องจักร การขยายธุรกิจ และการรับงานโครงการขนาดใหญ่ โดยยังคงมุ่งเน้นการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเงินทุนหมุนเวียน และการรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

บริษัทประเมินว่าแนวโน้มธุรกิจในช่วงครึ่งปี 2569 ยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ การขยายการลงทุนของภาคเอกชน และความต้องการงานวิศวกรรมฐานรากสำหรับอาคารขนาดใหญ่และโครงการอุตสาหกรรม โดยบริษัทมี Backlog

ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2569 อยู่จำนวน 1,006.43 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนพอที่จะทำงานไปถึงสิ้นปี 2569 และบริษัทมีความมั่นใจว่าในระยะเวลาที่เหลืออยู่อีกประมาณ 5 เดือน จะสามารถเติม Backlog เพียงพอให้สามารถทำงานได้ถึงครึ่งปีหน้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงติดตามความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ ความผันผวนของต้นทุน และการแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด พร้อมดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ การชะลอตัวของเศรษฐกิจอาจทำให้

- การเปิดโครงการใหม่ล่าช้า
- ลูกค้าชะลอการลงทุน
- การแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น

แนวทางการบริหาร

- กระจายฐานลูกค้า
- รักษาสภาพคล่อง
- คัดเลือกโครงการคุณภาพ

2. ความเสี่ยงด้านต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ราคาวัสดุอาจผันผวน เช่น เหล็ก, คอนกรีต, น้ำมัน และวัสดุก่อสร้างอื่น

แนวทางการบริหาร

- จัดซื้อเชิงกลยุทธ์
- เจรจาสัญญาระยะยาว
- ควบคุมการสูญเสียวัสดุ

3. ความเสี่ยงด้านแรงงาน อุตสาหกรรมก่อสร้างยังเผชิญความเสี่ยงจาก

- การขาดแคลนแรงงาน
- ค่าแรงที่สูงขึ้น
- การเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน

แนวทางการบริหาร

- การพัฒนาทักษะพนักงาน
- เพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร
- ใช้เทคโนโลยีลดการพึ่งพาแรงงาน

4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของลูกค้า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีวงเงินโครงการสูง หากลูกค้าชำระเงินล่าช้าจะกระทบ

- เงินทุนหมุนเวียน
- กระแสเงินสด

แนวทางการบริหาร

- ติดตามการเรียกเก็บเงิน
- ประเมินเครดิตลูกค้า
- บริหาร Days Sales Outstanding (DSO) อย่างใกล้ชิด

5. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูงอาจส่งผลกระทบต่อ

- ต้นทุนทางการเงิน

- การลงทุนของลูกค้า

แนวทางการบริหาร

- รักษาระดับหนี้ให้อยู่ในกรอบนโยบาย
- บริหารโครงสร้างเงินทุนอย่างเหมาะสม

กลยุทธ์ในช่วงครึ่งหลังของปี 2569 กำหนดแนวทางดังนี้

1. คัดเลือกโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนเหมาะสม
2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร
3. บริหารต้นทุนอย่างเข้มงวด
4. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเงินทุนหมุนเวียน
5. ขยายโอกาสในโครงการภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นตามแนวโน้มน้ำเจ้าพระยาและโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐบาล
6. ยกระดับการบริหารความเสี่ยงและ ESG
7. บริษัทได้รับอนุสิทธิบัตรในการดำเนินการทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินอยู่แล้วจำนวน 2 ฉบับ บริษัทจะทำการจดอนุ

สิทธิบัตรเพิ่มอีก 3 ฉบับในเวลา 5 ปี

ฝ่ายบริหารเชื่อว่า บริษัทมีศักยภาพในการสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากความเชี่ยวชาญด้านงานฐานรากและงานวิศวกรรมเฉพาะทาง แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจะยังคงดำเนินนโยบายรับงานอย่างระมัดระวัง เน้นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มพร้อมยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารต้นทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียน และการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

(ดร. ณรงค์ ทศนนิพันธ์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่