



## บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ  
สำหรับไตรมาสที่ 2 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

## สารบัญ

### 01 ภาพรวมบริษัท..... 02

### 02 บทสรุปผู้บริหาร..... 06

### 03 ผลประกอบการทางการเงิน.....08

- งบกำไรขาดทุนรวม
- งบฐานะการเงินรวม
- งบกระแสเงินสดรวม

### 04 ภาคผนวก .....15

## ภาพรวมบริษัท

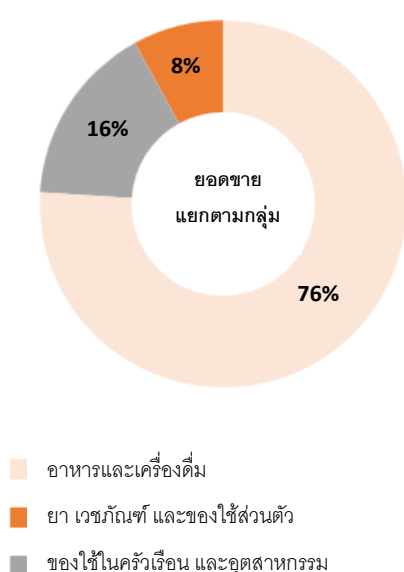
บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เชี่ยวชาญในโซลูชันบรรจุภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นไปที่การออกแบบการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูปด้วยวัตถุดิบจากโมโนเลเยอร์โพลีเมอร์ และกระดาษรีไซเคิลได้ สำหรับสินค้าในกลุ่มอาหาร ยาและเวชภัณฑ์

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>บริษัทบรรจุภัณฑ์ที่เติบโตเร็วที่สุดในเอเชีย *</p> |  <p>TPAC Design Lab</p> <p>โซลูชันที่ขับเคลื่อนด้วยวิศวกรรมความแม่นยำสูง</p> |  <p>ผู้นำตลาด</p> <p>เป็นผู้นำตลาด บรรจุภัณฑ์</p> |  <p>โรงงานทั้งหมด 19 แห่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 แห่งในประเทศไทย</li> <li>• 3 แห่งในสหรัฐอเมริกา</li> <li>• 9 แห่งในอินเดีย</li> <li>• 2 แห่งในมาเลเซีย</li> <li>• 1 แห่งในฟิลิปปินส์</li> </ul> |  <p>มุ่งมั่นวัตถุดิบ Polymers ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100%</p> <p> อาทิเช่น</p> <p>PET / rPET</p> <p>PP / rPP</p> <p>HDPE / rHDPE</p> |  <p>ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการอย่างดียเยี่ยม</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

\* จากประมาณการของบริษัทตามแนวโน้มการเติบโตของรายได้ 7 ปีที่ผ่านมา

## ภูมิศาสตร์ และประเภทของบรรจุภัณฑ์

ข้อมูลไตรมาสที่ 2 ปี 2569



อาหารและเครื่องสำอาง



ยา เวชภัณฑ์ และของใช้ส่วนบุคคล



ของใช้ในครัวเรือน และอุตสาหกรรม



ผลการดำเนินงานไตรมาส 2 ปี 2569: ความแข็งแกร่งท่ามกลางแรงกดดันด้านภูมิรัฐศาสตร์

### รายได้



2,063 ล้านบาท

QoQ **14%**

YoY **24%**

### Core EBITDA



349 ล้านบาท

QoQ **2%**

YoY **20%**

### Core EPS



0.45 บาท ต่อหุ้น

QoQ **5%**

YoY **68%**

### Core ROE



**20%**

Q1'69 **19%**

Q2'68 **13%**

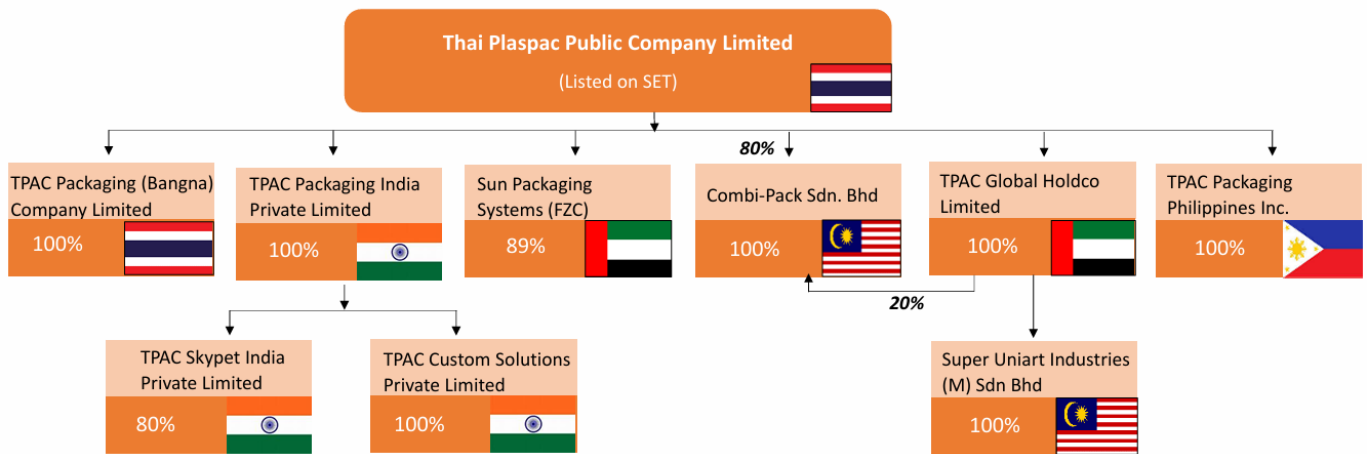
### Net Debt/Equity



**0.97 เท่า**

- รายได้ที่เพิ่มขึ้นได้รับแรงหนุนจากการปรับตัวขึ้นของราคาเม็ดพลาสติก อันเนื่องมาจากความไม่สงบทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของอุปทานและราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น
- Core EBITDA** ยังคงแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงหนุนจากควบคุมต้นทุนอย่างมีวินัย และการปรับราคาตามความจำเป็นเพื่อรองรับต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น **0.97 เท่า** จาก **0.85 เท่า** จากความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของธุรกิจที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างไตรมาส

## โครงสร้างกิจการปัจจุบันของ TPAC



- Thai Plaspac Public Company Limited เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TPAC มีบริษัทย่อย 6 แห่ง (จากตารางประกอบด้านบน) โดยถือผ่านบริษัทในเครือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทในสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ (Sun Packaging FZC) ถูกถือด้วยพันธมิตรผู้ก่อตั้งทางธุรกิจบางส่วน ในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 TPAC ยังได้เข้าซื้อหุ้น 100% ใน Super Uniart Industries (M) SDN BHD บริษัทในมาเลเซีย ผ่าน TPAC Global Holdco Limited
- TPAC Packaging India Private Limited มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ:
  - TPAC Skypet India Private Limited บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจของ Skypet Polymers ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 ปัจจุบัน TPAC เป็นเจ้าของ 80% และผู้ก่อตั้งถืออยู่ 20%.
  - TPAC Custom Solutions Private Limited เป็นธุรกิจที่ก่อตั้งขึ้นใหม่ (greenfield) เพื่อดำเนินธุรกิจในส่วนของ Caps และ Closure และกำลังมีการสำรวจการเข้าสู่กลุ่มรายได้ใหม่

ตัวเลขรวมของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากบริษัทย่อยทุกประเทศทั้งหมดที่กล่าวไว้ข้างต้น ซึ่งรวมเข้าเป็น Thai Plaspac Public Company Limited

## บทสรุปผู้บริหาร

## ข้อมูลทางการเงินและผลประกอบการของบริษัท สำหรับไตรมาสที่ 2 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

(หน่วย ล้านบาท)

## ข้อมูลทางการเงินหลักของกลุ่มธุรกิจ

|                                                                                         | รายได้ไตรมาส |             |           |             |                 | รายปี                               |                                     |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|
|                                                                                         | ไตรมาส 2/69  | ไตรมาส 1/69 | %Δ        | ไตรมาส 2/68 | %Δ <sup>1</sup> | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2568 | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2567 | %Δ         |
| รายได้จากการขายรวม <sup>2</sup>                                                         | 2,063        | 1,807       | 14%       | 1,669       | 24%             | 6,821                               | 7,214                               | -5%        |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา                                       | 349          | 344         | 2%        | 291         | 20%             | 1,306                               | 1,272                               | 3%         |
| <b>กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ<sup>3</sup></b> | <b>349</b>   | <b>344</b>  | <b>2%</b> | <b>291</b>  | <b>20%</b>      | <b>1,306</b>                        | <b>1,274</b>                        | <b>3%</b>  |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีจากการดำเนินงานปกติ <sup>3</sup>                     | 218          | 221         | -1%       | 157         | 39%             | 776                                 | 730                                 | 6%         |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ <sup>3</sup>                                               | 157          | 147         | 7%        | 93          | 68%             | 504                                 | 471                                 | 7%         |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการดำเนินงานปกติ <sup>3</sup>                 | 148          | 141         | 5%        | 88          | 68%             | 477                                 | 416                                 | 15%        |
| กำไรต่อหุ้น                                                                             | 0.45         | 0.43        | 5%        | 0.27        | 68%             | 1.46                                | 1.27                                | 15%        |
| <b>กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานปกติ<sup>3</sup></b>                                       | <b>0.45</b>  | <b>0.43</b> | <b>5%</b> | <b>0.27</b> | <b>68%</b>      | <b>1.46</b>                         | <b>1.27</b>                         | <b>15%</b> |
| ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ <sup>4</sup>                                   | 20%          | 19%         | 1%        | 13%         | 7%              | 17%                                 | 16%                                 | 1%         |
| สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน (เท่า) <sup>5</sup>                                             | 1.04         | 0.94        | 0.10      | 1.07        | -0.03           | 1.03                                | 1.17                                | -0.14      |
| สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า) <sup>6</sup>                                        | 0.97         | 0.85        | 0.11      | 1.02        | -0.05           | 0.93                                | 1.07                                | -0.14      |

1. เปรียบเทียบข้อมูลปัจจุบัน กับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า, 2. การเจริญเติบโตของรายได้ อาจไม่ภาพที่ไม่ชัดเจน เนื่องจากกลไกการตั้งราคาขายของสินค้าจะผันตามราคาของเม็ดพลาสติก, 3. ผลการดำเนินงานปกติโดยการตัดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการ โดยรายละเอียดจะถูกแสดงอยู่ในส่วนของการวิเคราะห์, 4. ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (รายปี) = ส่วนที่เป็นกำไรสุทธิของบริษัทจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทสำหรับปี, ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (รายได้ไตรมาส) = ส่วนที่เป็นกำไรสุทธิของบริษัทจากการดำเนินงานปกติสำหรับไตรมาส (ปรับให้เป็นรายปี) / สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทสำหรับไตรมาส, 5. สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน = อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, 6. สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน = อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหลังหักเงินลดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

## เรียน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน,

- กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานหลัก (Core EPS) ในไตรมาส 2 ปี 2569 อยู่ที่ 0.45 บาท เพิ่มขึ้นประมาณ 68% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นประมาณ 5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
- กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ (Core EBITDA) ของ TPAC ในไตรมาส 2 ปี 2569 อยู่ที่ 349 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 20% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นประมาณ 2% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
- รายได้ในไตรมาสนี้เพิ่มขึ้นประมาณ 14% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า และเพิ่มขึ้นประมาณ 24% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน
- ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานปกติ (Core ROE) สำหรับไตรมาสนี้อยู่ที่ประมาณ 20% ทรงตัวเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากการเติบโตของกำไรส่วนใหญ่ถูกชดเชยด้วยฐานส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) เพิ่มขึ้นจาก 0.85 เท่าในไตรมาส 1 ปี 2569 มาอยู่ที่ 0.97 เท่าในไตรมาส 2 ปี 2569 โดยมีปัจจัยหลักจากความต้องการเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผลประจำปีในระหว่างไตรมาส

## ผลประกอบการทางการเงิน

## A) งบกำไรขาดทุนรวม

(หน่วย ล้านบาท)

|                                                                                    | ไตรมาส<br>2/2569 | ไตรมาส<br>1/2569 | %Δ   | ไตรมาส<br>2/2569 | ไตรมาส<br>2/2568 | %Δ    | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธ.ค. 2568 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธ.ค. 2567 | %Δ   |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------|------------------|------------------|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------|
| รายได้จากการขาย                                                                    | 2,063            | 1,807            | 14%  | 2,063            | 1,669            | 24%   | 6,821                                     | 7,214                                     | -5%  |
| ต้นทุนขาย                                                                          | 1,617            | 1,379            | 17%  | 1,617            | 1,285            | 26%   | 5,165                                     | 5,593                                     | -8%  |
| กำไรขั้นต้น                                                                        | 446              | 428              | 4%   | 446              | 383              | 16%   | 1,657                                     | 1,621                                     | 2%   |
| อัตราอัตรายละ กำไรขั้นต้น                                                          | 21.6%            | 23.7%            | -2%  | 21.6%            | 23.0%            | -1%   | 24.3%                                     | 22.5%                                     | 2%   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร                                                       | 255              | 249              | 2%   | 255              | 229              | 12%   | 924                                       | 973                                       | -5%  |
| รายได้อื่น                                                                         | 17               | 15               | 11%  | 17               | 19               | -10%  | 69                                        | 85                                        | -18% |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                                                   | 10               | 26               | -61% | 10               | -17              | -162% | -26                                       | -6                                        | 371% |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา                                  | 349              | 344              | 2%   | 349              | 291              | 20%   | 1,306                                     | 1,272                                     | 3%   |
| อัตราอัตรายละ กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคา                    | 16.9%            | 19.0%            | -2%  | 16.9%            | 17.4%            | 0%    | 19.2%                                     | 17.6%                                     | 2%   |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ               | 349              | 344              | 2%   | 349              | 291              | 20%   | 1,306                                     | 1,274                                     | 3%   |
| อัตราอัตรายละ กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ | 16.9%            | 19.0%            | -2%  | 16.9%            | 17.4%            | 0%    | 19.2%                                     | 17.7%                                     | 1%   |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย                                                     | 132              | 123              | 7%   | 132              | 134              | -2%   | 531                                       | 544                                       | -3%  |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษี                                                | 218              | 221              | -1%  | 218              | 157              | 39%   | 776                                       | 728                                       | 7%   |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษีจากการดำเนินงานปกติ                             | 218              | 221              | -1%  | 218              | 157              | 39%   | 776                                       | 730                                       | 6%   |
| อัตราอัตรายละ กำไรจากการดำเนินงานปกติก่อนหักต้นทุนทางการเงิน และภาษี               | 10.6%            | 12.2%            | -2%  | 10.6%            | 9.4%             | 1%    | 11.4%                                     | 10.1%                                     | 1%   |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                                               | 38               | 38               | 1%   | 38               | 45               | -14%  | 167                                       | 191                                       | -12% |
| กำไรก่อนภาษี                                                                       | 179              | 183              | -2%  | 179              | 112              | 60%   | 609                                       | 537                                       | 13%  |
| กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานปกติ                                                    | 179              | 183              | -2%  | 179              | 112              | 60%   | 609                                       | 539                                       | 13%  |
| อัตราอัตรายละ กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานปกติ                                      | 8.7%             | 10.1%            | -1%  | 8.7%             | 6.7%             | 2%    | 8.9%                                      | 7.5%                                      | 1%   |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล                                                               | 22               | 36               | -38% | 22               | 18               | 21%   | 104                                       | 68                                        | 54%  |
| กำไรสุทธิ                                                                          | 157              | 147              | 7%   | 157              | 93               | 68%   | 504                                       | 469                                       | 7%   |
| อัตราอัตรายละ กำไรสุทธิ                                                            | 7.6%             | 8.1%             | -1%  | 7.6%             | 5.6%             | 2%    | 7.4%                                      | 6.5%                                      | 1%   |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ                                                       | 157              | 147              | 7%   | 157              | 93               | 68%   | 504                                       | 471                                       | 7%   |
| อัตราอัตรายละ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ                                         | 7.6%             | 8.1%             | -1%  | 7.6%             | 5.6%             | 2%    | 7.4%                                      | 6.5%                                      | 1%   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                             | 148              | 141              | 5%   | 148              | 88               | 68%   | 477                                       | 414                                       | 15%  |
| อัตราอัตรายละ กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                               | 7.2%             | 7.8%             | -1%  | 7.2%             | 5.3%             | 2%    | 7.0%                                      | 5.7%                                      | 1%   |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากการดำเนินงานปกติ                         | 148              | 141              | 5%   | 148              | 88               | 68%   | 477                                       | 416                                       | 15%  |
| อัตราอัตรายละ กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                               | 7.2%             | 7.8%             | -1%  | 7.2%             | 5.3%             | 2%    | 7.0%                                      | 5.8%                                      | 1%   |

| รายได้/(ค่าใช้จ่าย) ที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ | ไตรมาส<br>2/2569 | ไตรมาส<br>1/2569 | ไตรมาส<br>2/2569 | ไตรมาส<br>2/2568 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธ.ค. 2568 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธ.ค. 2567 |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ค่าใช้จ่ายจากการจัดตั้งบริษัทใหม่                          | 0                | -                | 0                | 0                | 0                                         | -2                                        |
| ผลรวม                                                      | 0                | -                | 0                | 0                | 0                                         | -2                                        |

บริษัทเผชิญกับสถานการณ์ความผันผวนอย่างรุนแรงทั้งด้านราคาและต้นทุน อันเป็นผลจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การหยุดชะงักอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนของห่วงโซ่อุปทานปิโตรเคมีทั่วโลก อันเนื่องมาจากความขัดแย้งในอิหร่าน ส่งผลให้ต้นทุนเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้นอย่างฉับพลันและมีนัยสำคัญ ตลอดช่วงเวลาดังกล่าว TPAC ยึดถือแนวทางว่าความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าต้องเป็นสิ่งสำคัญสูงสุด แม้ว่าจะสร้างแรงกดดันต่ออัตรากำไรของกลุ่มบริษัทในระยะสั้นก็ตาม บริษัทได้ทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดและร่วมแบ่งปันผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ขณะเดียวกัน TPAC ช่วยรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งไว้ ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง

## ธุรกิจในประเทศไทย

ในไตรมาสนี้ ธุรกิจมีรายได้ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการขายเพิ่มขึ้นทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า และเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากการฟื้นตัวของความต้องการของลูกค้า และการเริ่มดำเนินโครงการใหม่ๆ ในเชิงพาณิชย์ ความสามารถในการทำกำไรปรับตัว

ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีปัจจัยหลักจากราคาเม็ดพลาสติกที่สูงขึ้นอันเป็นผลจากสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ยังคงดำเนินอยู่ เนื่องจากราคาเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วและรุนแรงเป็นพิเศษ บริษัทได้ทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อร่วมกันแบ่งปันผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น โดย TPAC ช่วยรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งไว้ เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว ซึ่งส่งผลต่ออัตรากำไรในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางสถานการณ์ดังกล่าว ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นและการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัยอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจที่บางนามีปริมาณการขายทรงตัวเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ขณะที่เติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ความสามารถในการทำกำไรชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับทั้งไตรมาสก่อนหน้าและช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ยังดำเนินอยู่ ซึ่งสะท้อนการปรับตัวขึ้นอย่างมากของต้นทุนเม็ดพลาสติก และความแตกต่างด้านระยะเวลาระหว่างการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนวัตถุดิบกับกลไกด้านราคาภายใต้ข้อตกลงกับลูกค้า

ในช่วงหลายไตรมาสที่ผ่านมา บริษัทได้มุ่งมั่นลงทุนอย่างต่อเนื่องในการสร้างทีมผู้บริหารที่แข็งแกร่ง และวางรากฐานที่เหมาะสมเพื่อยกระดับธุรกิจในประเทศไทยไปสู่อีกขั้นในปีต่อ ๆ ไป

### ธุรกิจในประเทศอินเดีย

ภายหลังไตรมาสแรกที่ยังคงตามปัจจัยฤดูกาล ผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจในอินเดียมีปริมาณการขายลดลงประมาณ 6% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า สะท้อนการกลับสู่ระดับปกติของอุปสงค์ในช่วงนอกฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นประมาณ 14% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่ต่อเนื่องในกลุ่มบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม

กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาจากการดำเนินงานปกติ (Core EBITDA) ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีปัจจัยหลักจากปริมาณการขายที่ลดลง และความผันผวนของราคาเม็ดพลาสติกที่อยู่ในระดับสูงในระหว่างไตรมาส ขณะที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ปริมาณการขายจะเติบโตในระดับที่ดี แต่ความสามารถในการทำกำไรได้รับผลกระทบจากสัดส่วนผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ที่ไม่เอื้ออำนวย ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นอันเนื่องมาจากสถานการณ์ในตะวันออกกลางในปัจจุบัน

ในฐานะส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) อย่างต่อเนื่อง บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินการติดตั้งระบบ SAP ทั่วทั้งกลุ่มบริษัทในระยะแรก โดยอินเดียเป็นประเทศแรกที่ใช้งานจริง การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เสริมความแข็งแกร่งด้านการกำกับดูแลกิจการและการรายงาน และสร้างแพลตฟอร์มเทคโนโลยีร่วมกัน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต

### ธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE)

ธุรกิจในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในระหว่างไตรมาสจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาค ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของลูกค้าทั้งในตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ส่งผลให้ปริมาณการขายอยู่ภายใต้แรงกดดันทั้งเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าและช่วงเดียวกันของปีก่อน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย ธุรกิจยังคงมุ่งมั่นวินัยด้านต้นทุนและความเป็นเลิศด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ควบคู่ไปกับการรักษาความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า บริษัทได้ทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อร่วมกันแบ่งปัน

ผลกระทบจากการปรับตัวขึ้นอย่างมากของต้นทุนเม็ดพลาสติก โดย TPAC ช่วยรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งไว้ เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวและความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้า

### ธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

ในไตรมาสที่ 2 ธุรกิจมีการฟื้นตัวของกิจกรรมทางธุรกิจ ภายหลังไตรมาสแรกที่ชะลอตัวตามฤดูกาล ปริมาณการขายปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีปัจจัยหลักจากการดำเนินงานในมาเลเซียที่กลับสู่ระดับปกติ หลังจากได้รับผลกระทบจากช่วงวันหยุดเทศกาลตรุษจีนในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งส่งผลให้จำนวนวันทำงานและกิจกรรมการผลิตลดลง

เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ธุรกิจในประเทศมาเลเซียมีการเติบโตในระดับที่ดีเช่นกัน โดยได้รับแรงหนุนจากความต้องการที่มั่นคงในกลุ่มลูกค้าหลัก และผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น การฟื้นตัวของปริมาณการขายช่วยเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและการใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิต (operating leverage) สนับสนุนให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของธุรกิจปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสนี้

ธุรกิจในมาเลเซียยังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการขยายฐานตลาด ซึ่งเป็นการวางรากฐานที่ดีในการรักษาโมเมนตัมการเติบโตในไตรมาสต่อไป

ไตรมาสนี้ถือเป็นไตรมาสแรกที่มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มงวด ภายหลังการรวมธุรกิจของ Super Uniart Industries (M) Sdn Bhd เข้าสู่กลุ่มบริษัท โดยธุรกิจดังกล่าวมีส่วนสนับสนุนเชิงบวกต่อกำไรของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งช่วยเสริมความแข็งแกร่งของฐานธุรกิจในมาเลเซียผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ขยายตัว ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่กว้างขึ้น และขีดความสามารถด้านการผลิตที่ส่งเสริมซึ่งกันและกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารยังคงมุ่งเน้นการสร้างผลประโยชน์ร่วม (synergy) ด้านการดำเนินงาน และการสร้างมูลค่าในระยะยาว

### ธุรกิจในประเทศฟิลิปปินส์

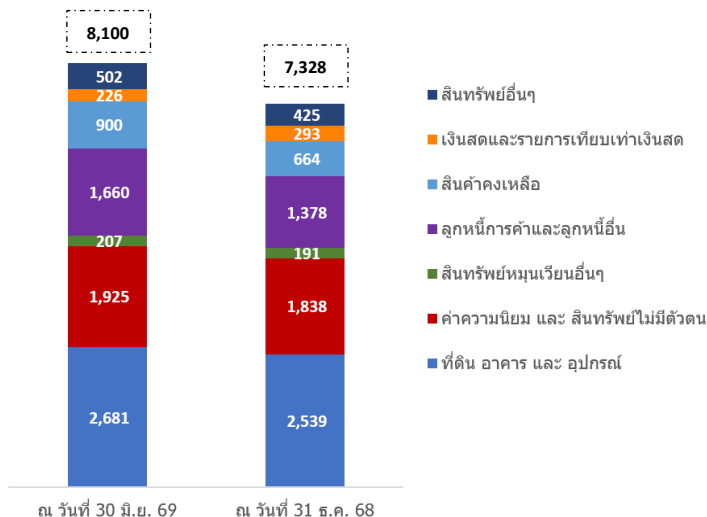
ธุรกิจในฟิลิปปินส์มีผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสนี้ โดยได้รับแรงหนุนจากการได้ลูกค้ารายใหม่ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าเดิม ธุรกิจยังคงเสริมความแข็งแกร่งของฐานลูกค้าเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการขยายขีดความสามารถด้านการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาส บริษัทได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในกลุ่มธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งได้รับการอนุมัติด้านกฎระเบียบที่จำเป็นสำหรับโครงการใหม่ ส่งผลให้มีสิทธิได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและอากรในระยะยาว ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ และสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรเมื่อการดำเนินงานขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

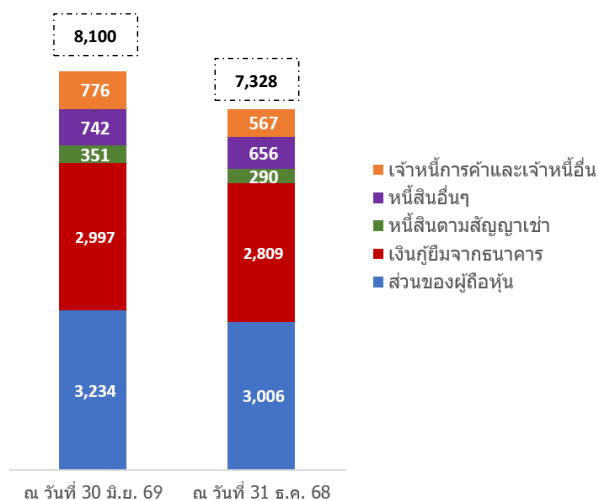
## B) ฐานะการเงินรวม

(หน่วย ล้าน)

### สินทรัพย์



### ส่วนของผู้ถือหุ้นและหนี้สิน



- สินทรัพย์รวมของบริษัทอยู่ที่ประมาณ 8.1 พันล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2569 เพิ่มขึ้นประมาณ 773 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นไตรมาส 4 ปี 2568 การเติบโตดังกล่าวมีปัจจัยหลักจากการลงทุนแบบ organic และการรวมงบแสดงฐานะการเงินของ Super Uniart Industries (M) Sdn Bhd
- สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (Tangible & Intangible Assets) มีมูลค่ารวมประมาณ 4.6 พันล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 57% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด
- เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital) อยู่ที่ประมาณ 1.87 พันล้านบาท โดยเมื่อคิดเป็นสัดส่วนของรายได้ย้อนหลัง 12 เดือน (LTM Revenue) เพิ่มขึ้นจากประมาณ 22% ในไตรมาสก่อนหน้า มาอยู่ที่ประมาณ 26% ในไตรมาสนี้ โดยมีปัจจัยหลักจากสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า

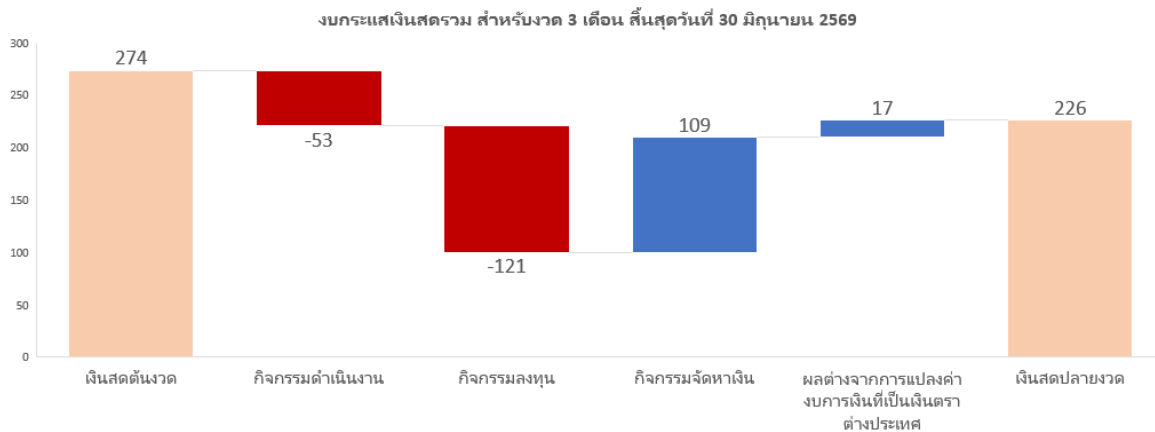


- ส่วนของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Equity) ปรับตัวเพิ่มขึ้นในไตรมาส 2 ปี 2569 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากกำไรสำหรับงวดประมาณ 289 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 92 ล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (NCI) จำนวน 2 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 152 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สิน:
  - อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) อยู่ที่ 0.97 เท่าในไตรมาส 2 ปี 2569 เทียบกับ 0.93 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 4 ปี 2568

## C) งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย ล้านบาท)

| งบกระแสเงินสดรวม (ล้านบาท)                          | สำหรับงวด<br>3 เดือน<br>สิ้นสุด วันที่<br>30 มิ.ย. 2569 | สำหรับงวด<br>3 เดือน<br>สิ้นสุด วันที่<br>31 มี.ค. 2569 | สำหรับงวด<br>6 เดือน<br>สิ้นสุด วันที่<br>30 มิ.ย. 2569 | สำหรับงวด<br>12 เดือน<br>สิ้นสุด<br>31 ธ.ค 2568 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน                      | -53                                                     | 377                                                     | 324                                                     | 1,234                                           |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                      | -121                                                    | -237                                                    | -358                                                    | -426                                            |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน                      | 109                                                     | -180                                                    | -71                                                     | -666                                            |
| ผลต่างจากกิจกรรมแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | 17                                                      | 21                                                      | 37                                                      | -140                                            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เปลี่ยนแปลง          | -47                                                     | -19                                                     | -67                                                     | 2                                               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด               | 274                                                     | 293                                                     | 293                                                     | 291                                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด คงเหลือปลายงวด       | 226                                                     | 274                                                     | 226                                                     | 293                                             |



- TPAC มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 352 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 382 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 53 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2569



- กิจกรรมการลงทุนในไตรมาส 2 ปี 2569 ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อเครื่องจักรแม่พิมพ์ และระบบสาธารณูปโภค โดยหลักในธุรกิจประเทศไทย



- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในไตรมาส 2 ปี 2569 มีปัจจัยหลักจากเงินกู้ยืมสุทธิที่เพิ่มขึ้นจำนวน 305 ล้านบาท โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 152 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 30 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 14 ล้านบาท

### คำสงวนสิทธิ์:

ประโยคและข้อความบางส่วนในประกาศฉบับนี้เกี่ยวกับ บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และแนวโน้มของบริษัท และข้อความอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การคาดการณ์สถานะทางการเงินของบริษัท กลยุทธ์ทางธุรกิจ การพัฒนาในส่วนของการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต และเศรษฐกิจทั่วไปในประเทศไทยและตลาดทั่วโลก ถือเป็นการแถลงการณ์เชิงคาดการณ์ล่วงหน้า

ข้อความดังกล่าวเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ความไม่แน่นอน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งที่ทราบและไม่ทราบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลลัพธ์ที่แท้จริง ผลการดำเนินงาน หรือความสำเร็จของบริษัท หรืออุตสาหกรรม ที่จะทำให้เกิดแตกต่างไปจากที่แสดงหรือบอกเป็นนัยอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อความคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าว

แถลงการณ์ที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าว ตั้งอยู่บนสมมติฐานหลายประการเกี่ยวกับปัจจุบันของบริษัท และกลยุทธ์ทางธุรกิจในอนาคต รวมไปถึงสภาพแวดล้อมที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่อาจทำให้ผลลัพธ์ ผลงาน หรือความสำเร็จที่แท้จริงแตกต่างไปอย่างมากจากแถลงการณ์ที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าดังกล่าวรวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือข้อบังคับของรัฐบาล และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารอุตสาหกรรมของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ ธุรกิจ และสินเชื่อโดยทั่วไป

ข้อมูลที่มีอยู่ใน MD&A เป็นข้อมูลปัจจุบัน ณ วันที่เผยแพร่เท่านั้น และยังไม่ได้ตรวจสอบโดยอิสระ ไม่มีการรับรองหรือรับประกันโดยชัดแจ้งหรือโดยนัย และไม่ควรวางใจในความถูกต้อง ยุติธรรม หรือความสมบูรณ์แบบของข้อมูลที่น่าเสนอหรือมีอยู่ใน MD&A นี้ ไม่มีบริษัทใดหรือบริษัทในเครือ ที่ปรึกษาหรือตัวแทนยอมรับความผิดชอบใดๆ ต่อความสูญเสีย ที่จะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่น่าเสนอใน MD&A นี้ โปรดทราบว่าผลงานในอดีตของบริษัทไม่ใช่และไม่ควรนำมาพิจารณาเป็นตัวบ่งชี้ถึงผลลัพธ์ในอนาคต นอกจากนี้ไม่มีบุคคลใดได้รับอนุญาตให้ข้อมูลใดๆหรือเป็นตัวแทนใดๆ ที่ไม่อยู่ในหรือสอดคล้องกับ MD&A นี้ข้อมูลหรือการรับรองที่ไม่เกี่ยวข้องหรือไม่สอดคล้องกันดังกล่าว หากมีการให้หรือจัดทำขึ้น ไม่ควรยึดถือว่าได้รับอนุญาตจากหรือในนามบริษัท

บริษัทอาจเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขเนื้อหาของ MD&A นี้ โดยไม่ต้องมีการระบุพื้นที่จะต้องแจ้งให้บุคคลใดทราบถึงการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

## ภาคผนวก

## งบฐานะการเงินรวม

(หน่วย ล้านบาท)

| รายการ                                                                                   | สิ้นสุดวันที่<br>30 มิ.ย. 2569 | สิ้นสุดวันที่<br>31 ธ.ค. 2568 | %Δ          | เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| <b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>                                                           | <b>2,681</b>                   | <b>2,539</b>                  | <b>6%</b>   | <b>142</b>  |
| ค่าความนิยม                                                                              | 1,528                          | 1,490                         | 3%          | 38          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                      | 339                            | 348                           | -3%         | -9          |
| ต้นทุนซื้อธุรกิจที่สูงกว่าประมาณการส่วนได้เสียในมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อกิจการย่อย | 58                             | -                             | 100%        | 58          |
| <b>ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>                                                 | <b>1,925</b>                   | <b>1,838</b>                  | <b>5%</b>   | <b>87</b>   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                                                     | 324                            | 268                           | 21%         | 57          |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                                                          | 22                             | 18                            | 25%         | 4           |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                                     | -                              | 0                             | -100%       | 0           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                        | 16                             | 15                            | 4%          | 1           |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                                                 | 0                              | -                             | 0%          | 0           |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์                                                              | 37                             | 39                            | -6%         | -2          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                | 102                            | 85                            | 20%         | 17          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                             | <b>502</b>                     | <b>425</b>                    | <b>18%</b>  | <b>77</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                          | <b>5,108</b>                   | <b>4,802</b>                  | <b>6%</b>   | <b>306</b>  |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>                                                       | <b>1,660</b>                   | <b>1,378</b>                  | <b>21%</b>  | <b>283</b>  |
| <b>สินค้าคงเหลือ</b>                                                                     | <b>900</b>                     | <b>664</b>                    | <b>36%</b>  | <b>236</b>  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                           | 226                            | 293                           | -23%        | -67         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                                                    | <b>226</b>                     | <b>293</b>                    | <b>-23%</b> | <b>-67</b>  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ                                                              | 72                             | 78                            | -8%         | -6          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                   | 135                            | 106                           | 27%         | 29          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                   | <b>207</b>                     | <b>191</b>                    | <b>8%</b>   | <b>15</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                                             | <b>2,992</b>                   | <b>2,526</b>                  | <b>18%</b>  | <b>467</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                                      | <b>8,100</b>                   | <b>7,328</b>                  | <b>11%</b>  | <b>772</b>  |
| หุ้นสามัญ                                                                                | 327                            | 327                           | 0%          | -           |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว                                                                    | 327                            | 327                           | 0%          | -           |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                                                       | 1,027                          | 1,027                         | 0%          | -           |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                                                              | 33                             | 33                            | 0%          | -           |
| กำไรสะสม                                                                                 | 2,272                          | 2,125                         | 7%          | 147         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                                       | (462)                          | (543)                         | -15%        | 81          |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย                                | (66)                           | (66)                          | 0%          | 0           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                              | 3,130                          | 2,902                         | 8%          | 228         |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                  | 104                            | 104                           | 0%          | 0           |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                              | <b>3,234</b>                   | <b>3,006</b>                  | <b>8%</b>   | <b>228</b>  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 762                            | 886                           | -14%        | -124        |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                             | 525                            | 525                           | 0%          | 0           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร                                                              | 1,710                          | 1,398                         | 22%         | 312         |
| <b>เงินกู้ยืมจากธนาคาร</b>                                                               | <b>2,997</b>                   | <b>2,809</b>                  | <b>7%</b>   | <b>188</b>  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                            | 307                            | 271                           | 13%         | 35          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                    | 45                             | 18                            | 142%        | 26          |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>                                                               | <b>351</b>                     | <b>290</b>                    | <b>21%</b>  | <b>62</b>   |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                                      | 58                             | 35                            | 64%         | 23          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                     | 96                             | 94                            | 2%          | 2           |
| หนี้สินที่เกิดจากสิทธิในการออกหุ้นที่ขายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | 115                            | 113                           | 1%          | 2           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                          | 267                            | 264                           | 1%          | 3           |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                         | 102                            | 99                            | 4%          | 4           |
| หนี้สินระยะยาวอื่น                                                                       | 75                             | 51                            | 47%         | 24          |
| <b>หนี้สินอื่น</b>                                                                       | <b>742</b>                     | <b>656</b>                    | <b>13%</b>  | <b>86</b>   |
| <b>เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น</b>                                                    | <b>776</b>                     | <b>567</b>                    | <b>37%</b>  | <b>209</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                                        | <b>4,866</b>                   | <b>4,322</b>                  | <b>13%</b>  | <b>544</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                   | <b>8,100</b>                   | <b>7,328</b>                  | <b>11%</b>  | <b>772</b>  |
| <b>สัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)</b>                                               | <b>0.97</b>                    | <b>0.93</b>                   |             |             |
| <b>สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน (เท่า)</b>                                                    | <b>1.04</b>                    | <b>1.03</b>                   |             |             |

## งบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย ล้านบาท)

|  | สำหรับงวด<br>3 เดือน<br>สิ้นสุดวันที่<br>30 มิ.ย. 2569 | สำหรับงวด<br>3 เดือน<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 มี.ค. 2569 | สำหรับงวด<br>6 เดือน<br>สิ้นสุดวันที่<br>30 มิ.ย. 2569 | สำหรับงวด<br>12 เดือน<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธ.ค. 2568 |
|--|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|--|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|

## กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

|                                               |            |            |            |              |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
| กำไรก่อนภาษี                                  | 179        | 183        | 362        | 609          |
| ปรับปรุง : ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย     | 132        | 123        | 255        | 531          |
| ปรับปรุง : รายการปรับปรุงอื่น ๆ               | 41         | 20         | 61         | 207          |
| และหนี้สินดำเนินงาน                           | 352        | 326        | 678        | 1,346        |
| สินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงสุทธิ | (382)      | 78         | (304)      | (26)         |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                     | (30)       | 404        | 374        | 1,320        |
| รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล                    | -          | -          | -          | 31           |
| ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล                      | (23)       | (27)       | (50)       | (117)        |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>         | <b>-53</b> | <b>377</b> | <b>324</b> | <b>1,234</b> |

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

|                                                                 |             |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร                                               | (125)       | (118)        | (243)        | (429)        |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         | (7)         | (6)          | (13)         | (6)          |
| เงินรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์                           | 6           | -            | 6            | 1            |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อยเพิ่ม ขึ้นจากผู้ถือหุ้นอื่น |             |              |              | -            |
| ของบริษัทย่อย                                                   | -           | -            | -            | -            |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                 | 0           | (118)        | (118)        | -            |
| อื่นๆ                                                           | 6           | 5            | 11           | 8            |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>-121</b> | <b>(237)</b> | <b>(358)</b> | <b>(426)</b> |

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน

|                                                      |             |              |             |              |
|------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)          | 331         | (19)         | 311         | 192          |
| เงินฝากธนาคารที่ภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)        | (4)         | -            | (4)         | (1)          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)           | 132         | -            | 132         | 14           |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร                    | (154)       | (109)        | (262)       | (547)        |
| เงินสดจ่ายค่างวดหนี้สินตามสัญญาเช่า                  | (14)        | (11)         | (25)        | (37)         |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                 | (30)        | (32)         | (62)        | (150)        |
| จ่ายเงินปันผล                                        | (152)       | (10)         | (162)       | (137)        |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                | <b>109</b>  | <b>(180)</b> | <b>(71)</b> | <b>(666)</b> |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | 17          | 21           | 37          | (140)        |
| <b>เงินสด และเทียบเท่าเงินสด เปลี่ยนแปลง</b>         | <b>(47)</b> | <b>(19)</b>  | <b>(67)</b> | <b>2</b>     |
| <b>เงินสด และเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด</b>              | <b>274</b>  | <b>293</b>   | <b>293</b>  | <b>291</b>   |
| <b>เงินสด และเทียบเท่าเงินสด คงเหลือปลายงวด</b>      | <b>226</b>  | <b>274</b>   | <b>226</b>  | <b>293</b>   |

## อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงงบการเงิน

|                                 | INR/THB | MYR/THB | AED/THB | PHP/THB |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| อัตราเฉลี่ย 6 เดือน ปี 2568     | 0.3914  | 7.6644  | 9.1291  | 0.5849  |
| อัตราเฉลี่ย 6 เดือน ปี 2569     | 0.3471  | 8.0661  | 8.7384  | 0.5332  |
| อัตรา ณ วันที่ 31 ธ.ค. ปี 2568  | 0.3527  | 7.7894  | 8.5989  | 0.5350  |
| อัตรา ณ วันที่ 30 มิ.ย. ปี 2569 | 0.3533  | 8.1932  | 9.0582  | 0.5420  |