



บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

(MD&A)

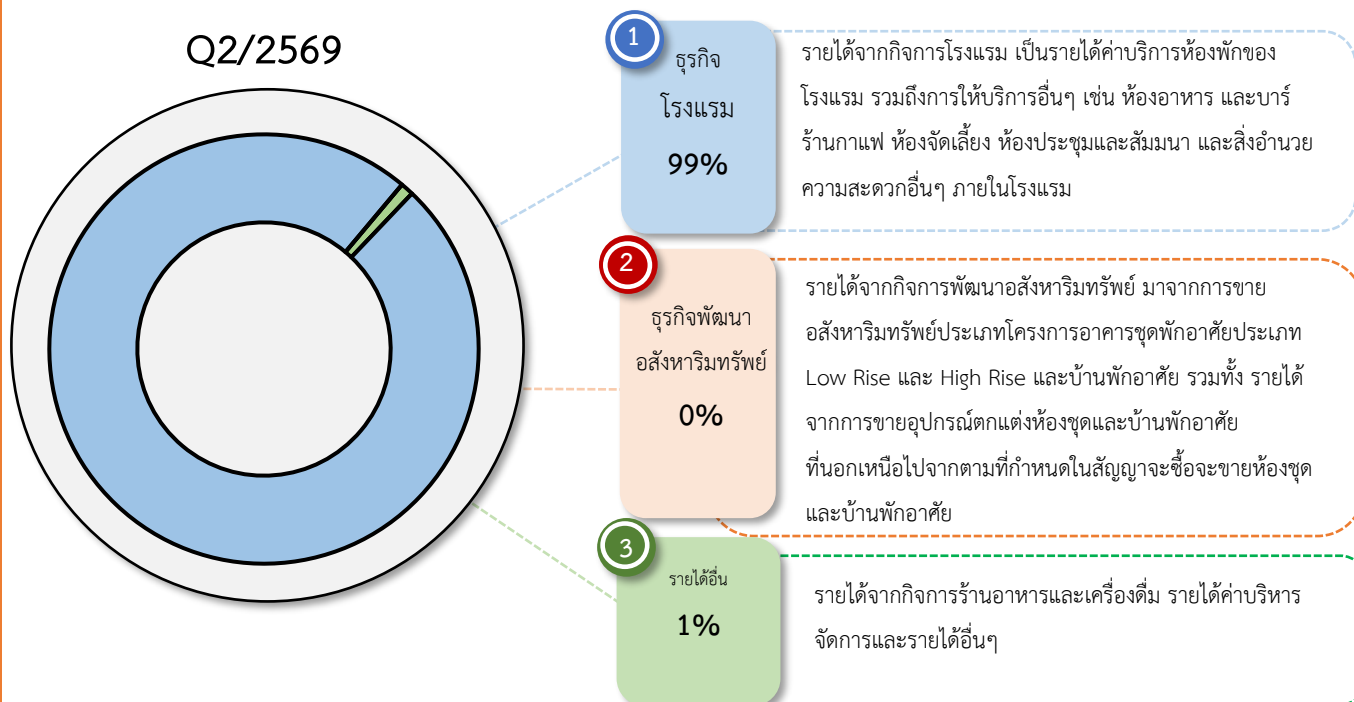
ประจำไตรมาสที่ 2 ปี 2569

โครงสร้างรายได้

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 336 ล้านบาท โดยมีรายได้จากกิจการโรงแรมเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 99 ของรายได้รวม โดยตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับงวด สามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

รายได้	Q2/69	%	Q2/68	%	YoY	6m69	%	6m68	%	YoY
รายได้จากกิจการโรงแรม	332	99%	296	94%	+12%	847	99%	714	96%	+19%
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	0%	15	5%	-100%	-	0%	15	2%	-100%
รายได้อื่น	4	1%	4	1%	-2%	10	1%	12	2%	-19%
รวมรายได้	336	100%	315	100%	+7%	857	100%	741	100%	+16%

*การคำนวณอัตราการเปลี่ยนแปลงของเอกสารฉบับนี้คำนวณจากตัวเลขหลักหน่วย



สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 116 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 133 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19

รายได้และกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรม

ข้อมูล	หน่วย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
		2569	2568	YoY	2569	2568	YoY
จำนวนโรงแรม	แห่ง	7	7		7	7	
จำนวนห้องพัก ณ สิ้นปี/งวด	ห้อง	860	860		860	860	
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย	ร้อยละ	58	52	+6%	67	59	+8%
อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย	บาท/ห้อง/คืน	4,537	4,450	+2%	5,135	4,682	+10%
RevPAR	บาท/ห้อง/คืน	2,626	2,325	+13%	3,440	2,797	+23%
<u>รายได้จากกิจการโรงแรม</u>							
รายได้ค่าห้องพัก	ล้านบาท	205	182	+13%	536	435	+23%
รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	ล้านบาท	82	73	+13%	203	182	+12%
รายได้จากการให้บริการอื่นๆ	ล้านบาท	45	41	+10%	108	97	+12%
รายได้จากกิจการโรงแรม	ล้านบาท	332	296	+12%	847	714	+19%

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยหลักเพิ่มขึ้นจากโรงแรม โซ แบงค็อก ที่ปรับตัวดีขึ้นภายหลังได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2568 และโรงแรม วีรันดา รีสอร์ท ภูเก็ต ออโตกราฟ คอลเลกชัน ซึ่งได้ทยอยเปิดให้บริการตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2567 และให้บริการเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2568 ทั้งนี้จากสถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลางส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ในวงจำกัด เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งบริหารความเสี่ยงโดยการกระจายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอื่นๆ อย่างเหมาะสมนับตั้งแต่เริ่มเกิดเหตุการณ์ โดย 6 จาก 7 โรงแรมของกลุ่มบริษัทฯ มี RevPAR ที่เติบโตขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน



สำหรับงวดเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 133 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการเต็มรูปแบบของ โรงแรม วีรันดา รีสอร์ท ภูเก็ต ออโตกราฟ คอลเลกชัน ตั้งแต่ไตรมาส 2/2568 และการฟื้นตัวของ โรงแรม โซ แวงคอก หลังได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวช่วงปลายเดือนมีนาคม 2568 ตลอดจนการรุดตลาดกระตุ้นยอดขายทั้งในและต่างประเทศ ที่ส่งผลให้ RevPAR โดยรวมของกลุ่มโรงแรมปรับตัวดีขึ้น

กำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรม

ข้อมูล	หน่วย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
		2569	2568	YoY	2569	2568	YoY
รายได้จากกิจการโรงแรม	ล้านบาท	332	296	+12%	847	714	+19%
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	ล้านบาท	150	141	+7%	334	304	+10%
กำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรม	ล้านบาท	182	155	+17%	513	410	+25%
อัตรากำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรม	ร้อยละ	55%	52%	+3%	61%	57%	+4%
กำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมหลังหักค่าเสื่อม ราคาและค่าตัดจำหน่าย	ล้านบาท	122	96	+27%	396	297	+33%

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 17 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการบริหารต้นทุนที่ดีขึ้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมร้อยละ 55

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 103 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 25 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จาก RevPAR ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมร้อยละ 61

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกิจการโรงแรม (EBITDA)

ข้อมูล	หน่วย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
		2569	2568	YoY	2569	2568	YoY
EBITDA	ล้านบาท	90	73	+23%	304	234	+30%
อัตรา EBITDA	ร้อยละ	27%	25%	+2%	36%	33%	+3%

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกิจการโรงแรม (EBITDA) เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 23 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตรา EBITDA ที่ร้อยละ 27

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกิจการโรงแรม (EBITDA) เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตรา EBITDA ที่ร้อยละ 36

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
	2569	2568	YoY	2569	2568	YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	52	43	+21%	118	94	+26%
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	16%	14%	+2%	14%	13%	+1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	69	61	+13%	147	131	+12%
อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	21%	19%	+2%	17%	18%	-1%

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 13 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรีไฟแนนซ์และค่าใช้จ่ายพิเศษอื่นเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยค่าใช้จ่ายส่วนอื่นที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากกิจการโรงแรม

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากกิจการโรงแรม

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ข้อมูล	หน่วย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
		2569	2568	YoY	2569	2568	YoY
EBITDA	ล้านบาท	68	62	+10%	266	211	+26%
อัตรา EBITDA	ร้อยละ	20%	20%	-	31%	28%	+3%
EBITDA จากการดำเนินงานปกติ	ล้านบาท	78	62	+26%	276	211	+31%
อัตรา EBITDA จากการดำเนินงานปกติ	ร้อยละ	23%	20%	+3%	32%	28%	+4%

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA เพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยหากพิจารณาเฉพาะ EBITDA จากการดำเนินงานปกติ เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุมาจากกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตรา EBITDA ที่ร้อยละ 20 และอัตรา EBITDA จากการดำเนินงานปกติ ที่ร้อยละ 23

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยหากพิจารณาเฉพาะ EBITDA จากการดำเนินงานปกติ เพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 31 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากกำไรขั้นต้นจากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น โดยมีอัตรา EBITDA ที่ร้อยละ 31 และอัตรา EBITDA จากการดำเนินงานปกติ ที่ร้อยละ 32

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 63 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าเสื่อมราคาในกลุ่มสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วในโรงแรมของกลุ่มบริษัท

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 125 ล้านบาท อยู่ในระดับเดียวกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 37 ล้านบาท ลดลง 4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ตามตารางผ่อนชำระอย่างต่อเนื่องและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ลดลง

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ที่ใช้สำหรับการลงทุนในโรงแรม วีริ้นดา รีสอร์ท ภูเก็ต ออโตกราฟ คอลเลกชัน

รายการพิเศษ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายการพิเศษรวม 66 ล้านบาท (ก่อนภาษี) รายละเอียดดังนี้

1. การรับรู้ขาดทุนจากการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดจำนวน 56 ล้านบาท (รายการที่ไม่ใช่เงินสด) ซึ่งเป็นการกลับรายการผลต่างทางบัญชีจากการชำระคืนเงินกู้เดิมก่อนกำหนดเพื่อรีไฟแนนซ์
2. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรีไฟแนนซ์และค่าใช้จ่ายพิเศษอื่นเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 10 ล้านบาท

ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของเงินกู้ยืมในอนาคตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

	หน่วย	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน			สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		
		2569	2568	YoY	2569	2568	YoY
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	ล้านบาท	-69	12	N/A	8	55	-86%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	ร้อยละ	-21%	4%	N/A	1%	7%	-6%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการดำเนินงานปกติ	ล้านบาท	-16	-34	+51%	61	8	+662%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการดำเนินงานปกติ	ร้อยละ	-5%	-11%	+6%	7%	1%	+6%

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 69 ล้านบาท ลดลง 81 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 21 หากพิจารณาเฉพาะขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 16 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิลดลง 18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตราขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติร้อยละ 5

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 8 ล้านบาท ลดลง 47 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 86 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1 หากพิจารณาเฉพาะกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 662 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีอัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติร้อยละ 7

ฐานะทางการเงิน

ข้อมูล	หน่วย	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	5,921	5,770	+3%
หนี้สินรวม	ล้านบาท	4,078	3,876	+5%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	1,843	1,894	-3%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	ล้านบาท	3,259	2,881	+13%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.21	2.05	
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.77	1.52	

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 5,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 151 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการซื้อที่ดินสำหรับโครงการใหม่

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม 4,078 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 202 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5 โดยหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อซื้อที่ดินสำหรับโครงการใหม่

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,843 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 51 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3 โดยหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 จำนวน 59 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ (D/E ratio) เท่ากับ 2.21 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E ratio) เท่ากับ 1.77 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อนจากเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับซื้อที่ดินสำหรับโครงการใหม่ โดยสัดส่วนดังกล่าวยังอยู่ในเงื่อนไขของหุ้นกู้และธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามและควบคุมดูแลอย่างต่อเนื่อง