

วันที่ 13 สิงหาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน และ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เดอะเพรคติกัลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	งวด 3 เดือน ปี 2568		งวด 3 เดือน ปี 2569		การ เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามธุรกิจ					
1. รายได้จากการจำหน่าย และวางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	207.06	53.78	253.55	63.44	22.45
2. รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขาย	99.44	25.83	103.49	25.89	4.07
3. รายได้ธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคม	68.55	17.81	36.04	9.02	-47.43
4. รายได้จากงานให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ	6.77	1.76	4.21	1.05	-37.81
รวมรายได้จากการขายและบริการ	381.82	99.18	397.29	99.40	4.05
รายได้ดอกเบี้ย	2.68	0.70	2.09	0.52	-21.89
รายได้อื่น	0.48	0.12	0.30	0.07	-37.48
รวมรายได้ทั้งหมด	384.98	100.00	399.68	100.00	3.82
ต้นทุนขายและบริการ	271.91	71.21	317.66	79.96	16.82
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16.22	4.21	12.71	3.18	-21.66
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	48.29	12.54	46.52	11.64	-3.68
รวมค่าใช้จ่าย	336.43	87.39	376.88	94.30	12.02
กำไรขั้นต้น	109.91	28.79	79.63	20.04	-27.55
กำไรจากการดำเนินงาน	48.55	12.61	22.80	5.70	-53.04
ต้นทุนทางการเงิน	0.21	0.05	0.50	0.13	141.38
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	48.34	12.56	22.30	5.58	-53.86
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.81	20.30	8.87	39.77	-9.61
กำไรสำหรับงวด	38.53	10.01	13.43	3.36	-65.15
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	37.70	9.79	24.06	6.02	-36.17
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.83	0.22	-10.63	-2.66	-1,375.29
	38.53	10.01	13.43	3.36	-65.15

หมายเหตุ: *รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน เป็นต้น

ประเภทลูกค้า	งวด 3 เดือน ปี 2568		งวด 3 เดือน ปี 2569		การ เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
1. บริษัทเอกชน	208.36	54.57	214.43	53.97	2.91
2. หน่วยงานของรัฐ	173.46	45.43	182.86	46.03	5.42
รวม	381.82	100.00	397.29	100.00	4.05

รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 397.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 15.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.05 จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลัก มาจากรายได้จากการจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น 46.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.45 และรายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขายเพิ่มขึ้น 4.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.07 แม้รายได้จากธุรกิจ วิศวกรรมโยธา ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคมลดลง 32.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.73 แต่รายได้จากธุรกิจเทคโนโลยี สารสนเทศและบริการหลังการขายที่เพิ่มขึ้น สามารถชดเชยผลกระทบดังกล่าวได้ ส่งผลให้รายได้รวมยังคงเติบโต สะท้อนถึงทิศ ทางการปรับโครงสร้างรายได้สู่ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีศักยภาพและแนวโน้มการเติบโตในอนาคต

ต้นทุนขายและบริการ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 45.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.82 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวของรายได้จากการขายและบริการ โดยเฉพาะธุรกิจเทคโนโลยี สารสนเทศที่มีรายได้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของรายได้ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงมาอยู่ที่ 79.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.04 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีรายได้เติบโตจากธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและบริการหลังการขาย ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจนี้ในภาพรวม

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 3.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.66 จากงวด เดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการขนาดใหญ่ที่รับรู้รายได้ในงวดนี้ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านค่าตอบแทนการขาย ส่งผลให้ ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวมปรับตัวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 1.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.68 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลง ของค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทใหญ่ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการ ค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยสนับสนุนการควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานโดยรวม

กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงเป็น 22.80 ล้านบาท และมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงเป็นร้อยละ 5.70 ในงวดนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเนื่องจากอัตรากำไรจากการเติบโตของรายได้จากการขายและบริการขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่าอัตรากำไรเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานลดลง เมื่อเทียบกับงวด เดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 24.06 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.17 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนการดำเนินงานของงานที่รับรู้รายได้ในงวดนี้ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งในส่วนของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เดอะพรากติกัลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 รายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	งวด 6 เดือน ปี 2568		งวด 6 เดือน ปี 2569		การ เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามธุรกิจ					
1. รายได้จากการจำหน่าย และวางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	390.71	52.33	345.73	52.08	-11.51
2. รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขาย	202.53	27.13	204.53	30.81	0.99
3. รายได้ธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและ โทรคมนาคม	136.59	18.29	103.27	15.56	-24.39
4. รายได้จากงานให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ	10.59	1.42	5.42	0.82	-48.82
รวมรายได้จากการขายและบริการ	740.42	99.17	658.95	99.26	-11.00
รายได้ดอกเบี้ย	5.27	0.71	4.15	0.62	-21.38
รายได้อื่น	0.94	0.13	0.75	0.11	-20.10
รวมรายได้ทั้งหมด	746.64	100.00	663.85	100.00	-11.09
ต้นทุนขายและบริการ	529.48	71.51	503.52	76.41	-4.90
ค่าใช้จ่ายในการขาย	31.58	4.23	23.28	3.51	-26.30
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	113.20	15.16	91.19	13.74	-19.45
รวมค่าใช้จ่าย	674.27	90.31	617.98	93.09	-8.35
กำไรขั้นต้น	210.94	28.49	155.43	23.59	-26.31
กำไรจากการดำเนินงาน	72.37	9.69	45.87	6.91	-36.62
ต้นทุนทางการเงิน	0.44	0.06	0.77	0.12	74.34
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	71.94	9.64	45.10	6.79	-37.31
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.12	21.02	13.79	30.58	-8.77
กำไรสำหรับงวด	56.82	7.61	31.31	4.72	-44.92
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	59.79	8.01	40.67	6.13	-31.98
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-2.98	-0.40	-9.36	1.41	214.49
	56.82	7.61	31.31	4.72	-44.89

หมายเหตุ: *รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ประเภทลูกค้า	งวด 6 เดือน ปี 2568		งวด 6 เดือน ปี 2569		การ เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
1.บริษัทเอกชน	398.08	53.76	423.67	64.29	6.43
2.หน่วยงานของรัฐ	342.35	46.24	235.29	35.71	-31.27
รวม	740.42	100.00	658.95	100.00	-11.00

รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 658.95 ล้านบาท ลดลง 81.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.00 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศลดลง 44.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.51 จากการส่งมอบงานและการรับรู้รายได้ของบางโครงการที่ใช้ระยะเวลานานขึ้น รวมถึงการปรับปรุงการรับรู้รายได้ของธุรกิจวิศวกรรมโยธาตามระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคมของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การลดลงดังกล่าวเป็นผลจากจังหวะการรับรู้รายได้ และงานส่วนหนึ่งยังอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อทยอยรับรู้ในงวดถัดไป

ต้นทุนขายและบริการ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการลดลง 25.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.90 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับการลดลงของรายได้จากการขายและบริการโดยรวม ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น 155.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.59 สะท้อนถึงการบริหารต้นทุนที่สอดคล้องกับระดับรายได้และยังคงรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ในระดับที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 8.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.30 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการขนาดใหญ่ที่รับรู้รายได้ในงวดนี้ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านค่าตอบแทนการขาย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวมปรับตัวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 22.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.45 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่าตอบแทนพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operation) และการลดลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทย่อยเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น

กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงเป็น 45.87 ล้านบาท มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเป็นร้อยละ 6.91 ในงวดนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเนื่องจากอัตรากำไรจากการขายและบริการขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่าอัตรากำไรการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานลดลง เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ใหญ่จำนวน 40.67 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 31.98 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนการดำเนินงานของงานที่รับรู้รายได้ในงวดนี้ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งในส่วนของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

มูลค่างานในมือ

สำหรับ 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่างานในมือคงเหลือ (Backlog) รวมทั้งสิ้น 1,784 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ

สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีฐานะการเงินซึ่งได้เปลี่ยนแปลงจากสถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้แสดงในตารางเปรียบเทียบและอธิบายการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

ฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 30 มิถุนายน ปี 2569	ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,166.23	944.74	221.49	23.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	396.00	496.66	-100.67	-20.27
รวมสินทรัพย์	1,562.23	1,441.40	120.83	8.38
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	672.59	542.09	130.50	24.07
หนี้สินไม่หมุนเวียน	184.26	174.02	10.24	5.89
รวมหนี้สิน	856.85	716.10	140.74	19.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทใหญ่	699.72	710.28	-10.55	-1.49
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.66	15.02	-9.36	-62.33
ส่วนของผู้ถือหุ้น	705.38	725.30	-19.92	-2.75
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,562.23	1,441.40	120.83	8.38

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,562.23 ล้านบาท และ 1,441.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 120.83 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ ขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินทุนสำหรับการดำเนินงานและการจัดซื้อที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการขนาดใหญ่

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 856.85 ล้านบาท และ 716.10 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 140.74 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 705.38 ล้านบาท และ 725.30 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 19.92 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิในงวดที่ลดลง ประกอบกับการจ่ายเงินปันผล ประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นการจัดสรรผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายของบริษัทฯ ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญสม กิจเกษตรสถาพร)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร