



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ที่ IIG 2026/010

13 สิงหาคม 2569

เรื่อง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการต่อผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569
เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอนำส่งการวิเคราะห์และคำอธิบายผลการดำเนินงานสำหรับ
งวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลการดำเนินงานรวม	งวดสามเดือน						เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) (QoQ) (B – A)		เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) (YoY) (B – C)	
	<u>สิ้นสุดวันที่ 31</u> <u>มีนาคม 2569</u> (Q1'26) - A -		<u>สิ้นสุดวันที่ 30</u> <u>มิถุนายน 2569</u> (Q2'26) - B -		<u>สิ้นสุดวันที่ 30</u> <u>มิถุนายน 2568</u> (Q2'25) - C -					
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	158.33	98.8	161.19	99.5	156.83	96.8	2.86	1.8	4.36	2.8
รายได้อื่น	2.00	1.2	2.00	1.2	5.19	3.2	(0.00)	(0.1)	(3.19)	(61.5)
รายได้รวม	160.33	100.0	163.19	100.7	162.02	100.0	2.86	1.8	1.17	0.7
ต้นทุนขายและบริการ	131.73	82.2	136.98	84.5	144.84	89.4	5.25	4.0	(7.86)	(5.4)
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	26.60	16.6	24.21	14.9	11.99	7.4	(2.39)	(9.0)	12.22	101.9
ค่าใช้จ่ายในการขาย	10.02	6.2	12.11	7.5	12.67	7.8	2.09	20.9	(0.56)	(4.4)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	30.52	19.0	29.32	18.1	38.97	24.1	(1.20)	(3.9)	(9.65)	(24.8)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	(11.94)	(7.4)	(15.22)	(9.4)	(34.46)	(21.3)	(3.28)	27.5	19.24	(55.8)
ต้นทุนทางการเงิน	(6.00)	(3.7)	(5.60)	(3.5)	(7.67)	(4.7)	0.40	(6.7)	2.07	(27.0)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(17.94)	(11.2)	(20.82)	(12.9)	(42.13)	(26.0)	(2.88)	16.1	21.31	(50.6)
ค่าใช้จ่ายภาษี	0.79	0.5	1.19	0.7	2.65	1.6	0.41	51.9	(1.46)	(54.9)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	(17.15)	(10.7)	(19.63)	(12.1)	(39.48)	(24.4)	(2.47)	14.4	19.85	(50.3)



บริษัท ไอแอนดีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ผลการดำเนินงานรวม	งวดหกเดือน				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) (YoY) (A – B)	
	สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 (6M '26) - A -		สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 (6M'25) - B -			
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	319.52	98.8	382.55	97.5	(63.0)	(16.5)
รายได้อื่น	4.00	1.2	9.66	2.5	(5.7)	(58.6)
รายได้รวม	323.52	100.0	392.21	100.0	(68.7)	(17.5)
ต้นทุนขายและบริการ	268.71	83.1	334.73	85.3	(66.0)	(19.7)
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	50.81	15.7	47.82	12.2	3.0	6.3
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22.13	6.8	28.76	7.3	(6.6)	(23.1)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	59.84	18.5	84.91	21.6	(25.1)	(29.5)
กำไรจากการดำเนินงาน	(27.16)	(8.4)	(56.19)	(14.3)	29.0	(51.7)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว	0.00	0.0	69.36	17.7	(69.4)	(100.0)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษี	(27.16)	(8.4)	(125.55)	(32.0)	98.4	(78.4)
ต้นทุนทางการเงิน	(11.60)	(3.6)	(15.38)	(3.9)	3.8	(24.6)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(38.76)	(12.0)	(140.93)	(35.9)	102.2	(72.5)
ค่าใช้จ่ายภาษี	1.98	0.6	2.23	0.6	(0.3)	(11.2)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	(36.78)	(11.4)	(138.70)	(35.4)	101.9	(73.5)

ผลการดำเนินการ

รายได้จากการขาย แบ่งตามประเภทที่มาของรายได้

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 (6M YoY)

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 319.52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 382.55 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 16.5 ผลหลักมาจาก รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ที่ปรับตัวลดลง จากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลให้การตัดสินใจลงทุนของลูกค้าในโครงการต่าง อีกทั้ง เดิมบริษัทฯ



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

มีฐานรายได้จากการบริการจัดหาบุคลากรทางด้านระบบงานสารสนเทศ แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท แลนซิ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นผลให้โครงสร้างการรับรู้รายได้ลดลงจากเดิม

ตารางที่ 1: รายได้จากการขายและการให้บริการ แยกตามประเภทที่มาของรายได้สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 (6M YoY)

ผลการดำเนินงานรวม	งวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2569		2568			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ^{1/}	119.99	37.3	160.84	41.6	(40.85)	(25.4)
2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)	163.45	50.8	132.07	34.1	31.38	23.8
3. รายได้จากบริการที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ การสร้างและบริหารประสบการณ์ลูกค้า (CEM) และการตลาดดิจิทัล	20.54	6.4	19.83	5.1	0.71	3.6
4. รายได้จากบริการจัดหาบุคลากรทางด้านระบบงานสารสนเทศ	15.54	4.8	69.81	18.0	(54.27)	(77.7)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	319.52	98.8	382.55	97.5	(63.0)	(16.5)
รายได้อื่น	4.00	1.2	9.66	2.5	(5.7)	(58.6)
รายได้รวม	323.52	100.0	392.21	100.0	(68.7)	(17.5)

หมายเหตุ : ^{1/} รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) รวมรายได้จากธุรกิจด้านการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลเพื่อธุรกิจ (iiG Data)

1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ลดลงร้อยละ 25.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยหลักเป็นผลจากรายได้จากการออกแบบติดตั้ง พัฒนาระบบ การให้บริการสนับสนุน และดูแลระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุน และการตัดสินใจควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มากขึ้น

2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากโครงการใหม่ ซึ่งเป็นผลจากฐานลูกค้าใหม่ที่เพิ่มขึ้น

3. รายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศ

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศปรับตัวลดลง เนื่องจากกลุ่มธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศ โดยหลักเป็นฐานรายได้จาก บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุน ใน บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด ทำให้โครงสร้างการรับรู้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายและการให้บริการ ตามประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ (6M YoY)

ผลการดำเนินงานรวม	งวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2569		2568			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ที่เกิดขึ้นประจำ	203.61	63.3	281.00	72.6	(77.39)	-27.5
รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำ	115.91	36.1	101.55	26.2	14.36	14.1
รายได้จากการขายและการให้บริการ	319.52	98.8	382.55	97.5	(63.0)	(16.5)
รายได้อื่น	4.00	1.2	9.66	2.5	(5.7)	(58.6)
รายได้รวม	323.52	100.0	392.21	100.0	(68.7)	(17.5)

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ โดยหลักประกอบด้วยต้นทุนจากการขายและการให้บริการในธุรกิจให้คำปรึกษาติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ต้นทุนขายและบริการสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ลดลงร้อยละ 19.7 เป็นทิศทางเดียวกับรายได้ที่ปรับตัวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 22.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.8 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้า จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการขาย



บริษัท ไอแอนดีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 59.84 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 18.5 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้า ที่มีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายบริหารต่อรายได้รวม อัตรา ร้อยละ 21.6 เป็นผลจากนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดขึ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ที่ตั้งเพิ่มขึ้น จากลูกค้าที่ค้างชำระ มูลค่า 2.66 ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีเป็นจำนวน 36.78 ล้านบาท หรือ คิดเป็นอัตราร้อยละ (11.4) ของรายได้รวม

งบแสดงฐานะทางการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

งบแสดงฐานะทางการเงิน	30 มิถุนายน 2569		31 ธันวาคม 2568		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25.30	2.5	45.71	4.7	(20.41)	(44.7)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	139.58	14.0	153.34	15.8	(13.76)	(9.0)
ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	156.36	15.7	130.81	13.5	25.55	19.5
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	131.29	13.2	93.42	9.6	37.87	40.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36.97	3.7	30.20	3.1	6.77	22.4
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	72.72	7.3	80.95	8.3	(8.23)	(10.2)
ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	21.06	2.1	33.92	3.5	(12.86)	(37.9)
ค่าความนิยม	232.21	23.3	232.22	23.9	(0.01)	(0.0)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	181.59	18.2	169.43	17.5	12.16	7.2
รวมสินทรัพย์	997.08	100.0	970.00	100.0	27.08	2.8
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน	691.41	69.3	657.60	67.8	33.81	5.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	104.50	10.5	74.43	7.7	30.07	40.4
รวมหนี้สิน	795.91	79.8	732.03	75.5	63.88	8.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	201.17	20.2	237.97	24.5	(36.80)	(15.5)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	997.08	100.0	970.00	100.0	27.08	2.8



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 997.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีสาเหตุเงิน 1).ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และ 2).ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 มิถุนายน 2569 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 795.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินเบิกเกินบัญชีและรายได้รับล่วงหน้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 201.17 ล้านบาท ลดลง 36.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.5 เป็นผลจากขาดทุนระหว่างปี 2569

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคม และชุมชน รวมถึงมุ่งพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยเป้าหมายด้านความยั่งยืนเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายการดำเนินในแต่ละด้าน โดยคำนึงถึงเป้าหมายการหลักคือการมุ่งสู่ **การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)** ภายในปี 2593 โดย บริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2569

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายสมชาย เมฆะสุวรรณโรจน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)