



ใครๆ ก็พึงได้

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 โดยมีสรุปรายการที่สำคัญดังนี้

- จำนวนสาขา ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 มีจำนวน 450 สาขา ลดลง 293 สาขา หรือคิดเป็น ร้อยละ 39.4 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- พอร์ตสินเชื่อ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 8,002.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,409.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.0 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- กำไรสุทธิ สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 เท่ากับ 28.2 ล้านบาท และ 91.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 7.1 และ 11.3 ตามลำดับ
- อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้รวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 เท่ากับร้อยละ 5.9 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร้อยละ 7.5)
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 คิดเป็นอัตรา 0.5 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คิดเป็นอัตรา 0.8 เท่า)

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 28.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 15.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 125.2

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 91.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 26.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.6

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	2569	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	57.8	93.3	(35.5)	(38.1)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	312.0	445.2	(133.2)	(29.9)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	11.3	11.2	0.1	0.7
รายได้อื่น	13.6	6.7	6.9	103.7
รวมรายได้	394.7	556.4	(161.7)	(29.1)
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	157.1	236.8	(79.7)	(33.7)
กำไรจากการดำเนินงาน	237.6	319.6	(82.0)	(25.7)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	147.3	177.7	(30.4)	(17.1)
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	17.5	36.0	(18.5)	(51.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	72.8	105.9	(33.1)	(31.3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	37.6	90.4	(52.8)	(58.4)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35.2	15.5	19.7	126.5
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7.0	3.0	4.0	131.8
กำไรสุทธิสำหรับงวด	28.2	12.5	15.7	125.2
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.007	0.003		

1. รายได้รวม สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 394.7 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 161.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.1

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 157.1 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 79.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.7 จากการปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 147.3 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 30.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.1

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 17.5 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 18.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.3

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 37.6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 52.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.4

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 28.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 15.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 125.2

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	2569	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	122.9	196.9	(74.0)	(37.6)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	642.0	916.9	(274.9)	(30.0)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	21.6	26.1	(4.5)	(17.4)
รายได้อื่น	22.6	15.4	7.2	47.1
รวมรายได้	809.1	1,155.3	(346.2)	(30.0)
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	342.9	482.5	(139.6)	(28.9)
กำไรจากการดำเนินงาน	466.2	672.8	(206.6)	(30.7)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	237.6	328.5	(90.9)	(27.7)
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	30.1	70.5	(40.4)	(57.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	198.5	273.8	(75.3)	(27.5)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	84.4	192.3	(107.9)	(56.1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	114.1	81.5	32.6	40.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22.8	16.5	6.3	38.0
กำไรสุทธิสำหรับงวด	91.3	65.0	26.3	40.6
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.024	0.017		

1. รายได้รวม สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 809.1 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 346.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.0

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 342.9 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 139.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.9 จากการปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 237.6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 90.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.7

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 30.1 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 40.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.3

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 84.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 107.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.1

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569 จำนวน 91.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 26.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.6

ฐานะการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	30 มิถุนายน 2569	31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,017.5	3,337.2	(319.7)	(9.6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,836.4	5,839.5	(1,003.1)	(17.2)
สินทรัพย์รวม	7,853.9	9,176.7	(1,322.8)	(14.4)
หนี้สินหมุนเวียน	2,178.4	2,654.3	(475.9)	(17.9)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	607.5	1,445.9	(838.4)	(58.0)
หนี้สินรวม	2,785.9	4,100.2	(1,314.3)	(32.1)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,068.0	5,076.5	(8.5)	(0.2)
รวมหนี้สินของส่วนผู้ถือหุ้น	7,853.9	9,176.7	(1,322.8)	(14.4)

1. สินทรัพย์รวม

- ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 7,853.9 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 1,322.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.4 โดยมีสาเหตุหลักจากยอดลูกหนี้สินเชื่อที่ลดลง

2. หนี้สินรวม

- ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,785.9 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 1,314.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.1 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่ลดลง

3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2569 มีจำนวน 5,068.0 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 8.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.2 โดยเป็นผลสุทธิจากกำไรสุทธิสำหรับงวดและการจ่ายเงินปันผลในระหว่างงวด

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนที่สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment – Social – Governance: ESG) โดยบริษัทได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส บริษัทจึงได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสที่ 2 ปี 2569 บริษัทมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (E:Environment)

บริษัทมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมีการรณรงค์การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การรณรงค์ลดการใช้น้ำ และร่วมมือกันตรวจสอบอุปกรณ์ประปาที่ชำรุด การรณรงค์ให้ใช้ลดมลพิษจากการใช้รถยนต์ รวมไปถึงการแยกขยะเพื่อให้เกิดการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทได้รับการประเมินโครงการสำนักงานสีเขียว ประจำปี 2566 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในระดับดีมาก

ด้านสังคม (S:Social)

บริษัทได้มีการให้ความรู้ทางการเงินกับคนในชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน และมีการให้ความรู้ผ่านช่องทาง ออนไลน์ ในรายการ “เฮง รวย บัง” ผ่านทาง YouTube และ Facebook ของบริษัท

ด้านการกำกับกิจการ (G:Governance)

บริษัทมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทางบริษัทได้มีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และได้มีการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559 โดยได้ปรับปรุงนโยบาย และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความรู้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการทำงานและการให้บริการลูกค้าได้อย่างเป็นธรรม