International Research
Corporation Public Co., Ltd.

บมจ.เลขที่ 0107546000024

ที่ IRCP – FA004/2569

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สำหรับงวดสามเดือน และ งวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสริช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม สำหรับงวดสามเดือน และงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม)

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 3/2568	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง %	งวด 9 เดือน ปี 2569	งวด 9 เดือน ปี 2568	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง %
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	8.42	(87.25)	95.68	(109.65%)	35.89	(70.13)	106.01	(151.17%)
รายได้จากการขาย	200.47	194.56	5.91	3.04%	647.66	584.99	62.66	10.71%
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	0.45	0.67	(0.23)	(33.98%)	1.49	2.16	(0.67)	(31.08%)
รายได้อื่น	2.60	2.45	0.16	6.42%	8.51	8.72	(0.21)	(2.42%)
รวมรายได้	211.94	110.43	101.51	91.92%	693.55	525.75	167.79	31.91%
ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ	11.70	16.66	(4.96)	(29.78%)	45.31	40.28	5.03	12.49%
ต้นทุนขาย	157.17	151.72	5.45	3.59%	517.41	462.99	54.41	11.75%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	19.53	19.78	(0.26)	(1.29%)	56.14	57.77	(1.63)	(2.83%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26.09	61.98	(35.90)	(57.91%)	65.72	112.91	(47.19)	(41.80%)
ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	31.50	(31.50)	(100.00%)	-	31.50	(31.50)	(100.00%)
รวมค่าใช้จ่าย	214.48	281.65	(67.17)	(23.85%)	684.57	705.45	(20.88)	(2.96%)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(2.54)	(171.22)	168.68	(98.52%)	8.97	(179.70)	188.67	(104.99%)
ต้นทุนทางการเงิน	1.62	1.63	(0.01)	(0.61%)	4.31	4.48	(0.17)	(3.84%)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(4.16)	(172.85)	168.69	(97.59%)	4.67	(184.18)	188.85	(102.53%)
ค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้	3.63	3.24	0.39	11.94%	10.81	9.63	1.18	12.22%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(7.79)	(176.09)	168.30	(95.58%)	(6.14)	(193.81)	187.67	(96.83%)
กำไร(ขาดทุน) ส่วนของบริษัทใหญ่	(9.16)	(177.29)	168.13	(94.83%)	(10.10)	(196.71)	186.61	(94.87%)

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 10.10 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจำนวน 186.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 94.87 จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 196.71 ล้านบาท

No.1152 Punn Tower 16th Floor, Unit Number 1605 - 1608 Rama 4 Road, Klong Toei Subdistrict, Klong Toei District, Bangkok 10110 Thailand Tel: (66)2 171 8601 www.ircp.co.th

- รายได้รวม สำหรับงวดเก้าเดือนแรกของปี 2569 มีจำนวน 693.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 167.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 31.91 โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบในงวดเก้าเดือนแรกของปีนี้ มีจำนวน 35.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 151.17 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักในงวดเดียวกันจากปีก่อนเกิดจากการตั้งประมาณการค่าเบี้ยปรับโครงการหนึ่ง หรือประมาณร้อยละ 14.80 ของมูลค่าโครงการ และรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการรับรู้รายได้ของโครงการใหญ่ซึ่งรับรู้ตามการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน
  - รายได้จากการขายสำหรับงวดเก้าเดือนแรกของปี 2569 มีจำนวน 647.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.71 จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้ดังกล่าวเป็นผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการจัดจำหน่ายสินค้าไอทีสำหรับองค์กร สินค้าที่บริษัทย่อยเป็นผู้จัดจำหน่ายนั้นเป็นสินค้าระดับองค์กรทั้งหมด มีจำนวนดีลเลอร์หรือรีเซลเลอร์กระจายอยู่ทั่วประเทศเป็นจำนวนมาก
  - รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าในงวดเก้าเดือนแรกของปีนี้ มีจำนวน 1.49 ล้านบาท ลดลง 0.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 31.08 จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้ดังกล่าวเป็นรายได้จากสัญญาให้เช่าอุปกรณ์คัดแยกสิ่งของ เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งลดลงตามมูลค่าสัญญาที่ทยอยลดลงตามระยะเวลา และสิ้นสุดสัญญา
  - รายได้อื่นในงวดเก้าเดือนแรกของปีนี้มีจำนวน 8.51 ล้านบาท ลดลง 0.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.42 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการลงทุนในกิจการร่วมค้าและเงินสนับสนุนทางการตลาด
- ค่าใช้จ่ายรวม สำหรับงวดเก้าเดือนแรกของปี 2569 มีจำนวน 684.57 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 20.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.96 โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบซึ่งเป็นต้นทุนสำหรับงานประเภทโครงการในงวดเก้าเดือนแรกปี 2569 มีจำนวน 45.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.49 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ต้นทุนดังกล่าวแปรผันตามรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบที่เพิ่มขึ้น
  - ต้นทุนขายในงวดเก้าเดือนแรกปี 2569 มีจำนวน 517.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 54.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.75 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนขายทั้งหมดเป็นต้นทุนสินค้าสำหรับงานประเภทที่ไม่ใช่โครงการ
  - ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2569 มีจำนวน 56.14 ล้านบาท ลดลง 1.63 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.83

No.1152 Punn Tower 16th Floor, Unit Number 1605 - 1608 Rama 4 Road, Klong Toei Subdistrict, Klong Toei District, Bangkok 10110 Thailand Tel: (66)2 171 8601 www.ircp.co.th

- ❖ ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2569 มีจำนวน 65.72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 47.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.80 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักในงวดเดียวกันจากปีก่อน บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น จำนวน 51.43 ล้านบาท โดยจะรับรู้การกลับรายการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับคืน
- ❖ ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการงวดเดียวกันของปีก่อน มีจำนวน 31.50 ล้านบาท เนื่องด้วยมีบริษัทย่อยรายหนึ่ง ในงวดไตรมาส 3/2568 มีคำพิพากษาจากศาลล้มละลายกลาง พิพากษาให้ล้มละลายตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483

- ➢ ต้นทุนทางการเงินในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2569 มีจำนวน 4.31 ล้านบาท ลดลง 0.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.84 จากงวดเดียวกันของปีก่อน
- ➢ จากผลดังกล่าวข้างต้นส่งผลทำให้กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดเก้าเดือนของปี 2569 มีจำนวน 4.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 188.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 102.53 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับงวดเก้าเดือนของปี 2569 มีจำนวน 10.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.22 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 (ไตรมาส 3/2569) บริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่มีจำนวน 9.16 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 168.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 94.83 เปรียบเทียบกับงวดไตรมาสเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 177.29 ล้านบาท

- ➢ รายได้รวมสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 211.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 101.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 91.92 โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - ❖ รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบในไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 8.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 95.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 109.65
  - ❖ รายได้จากการขายสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 200.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.04 จากงวดไตรมาสเดียวกันของปีก่อน
  - ❖ รายได้อื่นสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 2.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.42 จากงวดเดียวกันของปีก่อน
- ➢ ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 214.48 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 67.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 23.85 โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - ❖ ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 11.70 ล้านบาท ลดลง 4.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 29.78

No.1152 Punn Tower 16th Floor, Unit Number 1605 - 1608 Rama 4 Road, Klong Toei Subdistrict, Klong Toei District, Bangkok 10110 Thailand Tel: (66)2 171 8601 www.ircp.co.th

- ❖ ต้นทุนขายสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 157.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.59 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- ❖ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายสำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 19.53 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.29
- ❖ ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 26.09 ล้านบาท ลงลด 35.90 ล้านบาท จากงวดไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 61.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 57.91

- ➢ ต้นทุนทางการเงินในไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 1.62 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.61 จากงวดไตรมาสเดียวกันของปีก่อน
- ➢ ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับงวดไตรมาส 3/2569 มีจำนวน 3.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน 0.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.94 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

งบฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	30 ก.ย. 69	31 ธ.ค. 68	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	823.89	849.52	(25.62)	(3.02%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	151.02	175.20	(24.18)	(13.80%)
รวมสินทรัพย์	974.92	1,024.72	(49.81)	(4.86%)
หนี้สินหมุนเวียน	510.44	548.42	(37.99)	(6.93%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	33.77	38.20	(4.43)	(11.60%)
รวมหนี้สิน	544.20	586.62	(42.42)	(7.23%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	430.71	438.10	(7.39)	(1.69%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	974.92	1,024.72	(49.81)	(4.86%)

- **สินทรัพย์รวม** มีจำนวนทั้งสิ้น 974.92 ล้านบาท ลดลงจำนวน 49.81 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 4.86 จากปีก่อน ที่มีอยู่ 1,024.72 ล้านบาท ประกอบไปด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 823.89 ล้านบาท ลดลงจำนวน 25.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.02 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 151.02 ล้านบาท ลดลงจำนวน 24.18 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 13.80 มีสาเหตุหลัก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 17.96 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจำนวน 6.09 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันลดลงจำนวน 1.42 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 4.01 ล้านบาท

No.1152 Punn Tower 16th Floor, Unit Number 1605 - 1608 Rama 4 Road, Klong Toei Subdistrict, Klong Toei District, Bangkok 10110 Thailand Tel: (66)2 171 8601 www.ircp.co.th

- **หนี้สินรวม** มีจำนวนทั้งสิ้น 544.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 42.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 7.23 จากปีก่อน ประกอบไปด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 510.44 ล้านบาท ลดลงจำนวน 37.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.93 และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 33.77 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.60 มีสาเหตุหลัก เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 22.06 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจำนวน 4.34 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจำนวน 4.51 ล้านบาท
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** มีจำนวนทั้งสิ้น 430.71 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7.39 ล้าบบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.69 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่มีอยู่จำนวน 438.10 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.26 เท่า

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายแดน เหตระกูล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

No.1152 Punn Tower 16th Floor, Unit Number 1605 - 1608 Rama 4 Road, Klong Toei Subdistrict, Klong Toei District, Bangkok 10110 Thailand Tel: (66)2 171 8601 www.ircp.co.th