บริษัท โคแมนชี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 161 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 02 120 6252
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107559000273

COMANCHE INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED
161 Soi Sukhumvit 55 (Thong Lor), Klongtan-nua,
Wattana, Bangkok 10110
Tel: 02 120 6252
Tax ID 0107559000273

CMC19/2026

6 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่บริษัท โคแมนชี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “โคแมนชี่”) ได้นำส่งงบการเงินเฉพาะของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีแล้วนั้น บริษัทฯ ขอเรียนรายงานเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของผลประกอบการเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้าที่เกินกว่าร้อยละ 20 ดังนี้

สรุปการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานของบริษัทปรากฏตามตารางด้านล่างนี้

	งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือน			
	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2569	2568		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้	137.84	126.05	11.79	9.35%
ต้นทุนขาย	136.54	124.91	11.63	9.31%
กำไรขั้นต้น	**1.30**	**1.14**	**0.16**	**14%**
รายได้อื่น*	1.00	0.86	0.14	16.28%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**2.30**	**2.00**	**0.30**	**15.00%**
ค่าใช้จ่ายในการขาย	0.70	0.77	(0.07)	-9.09%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15.49	14.63	0.86	5.88%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(13.89)**	**(13.40)**	**(0.49)**	**3.66%**
รายได้ทางการเงิน	0.06	0.68	(0.62)	-91.18%
กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	5.00	(5.00)	-100%
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์	0.54	0.24	0.30	125.00%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	111.48	(111.48)	-100%
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	85.51	(85.51)	-100%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	23.99	(23.99)	-100%
ต้นทุนทางการเงิน	0.18	0.16	0.02	12.50%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(14.55)**	**(229.10)**	**214.55**	**-93.65%**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.03)	0.09	(0.12)	-133.33%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**(14.52)**	**(229.19)**	**214.67**	**-93.66%**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	**(14.52)**	**(229.19)**	**214.67**	**-93.66%**

** รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการอื่นๆ*

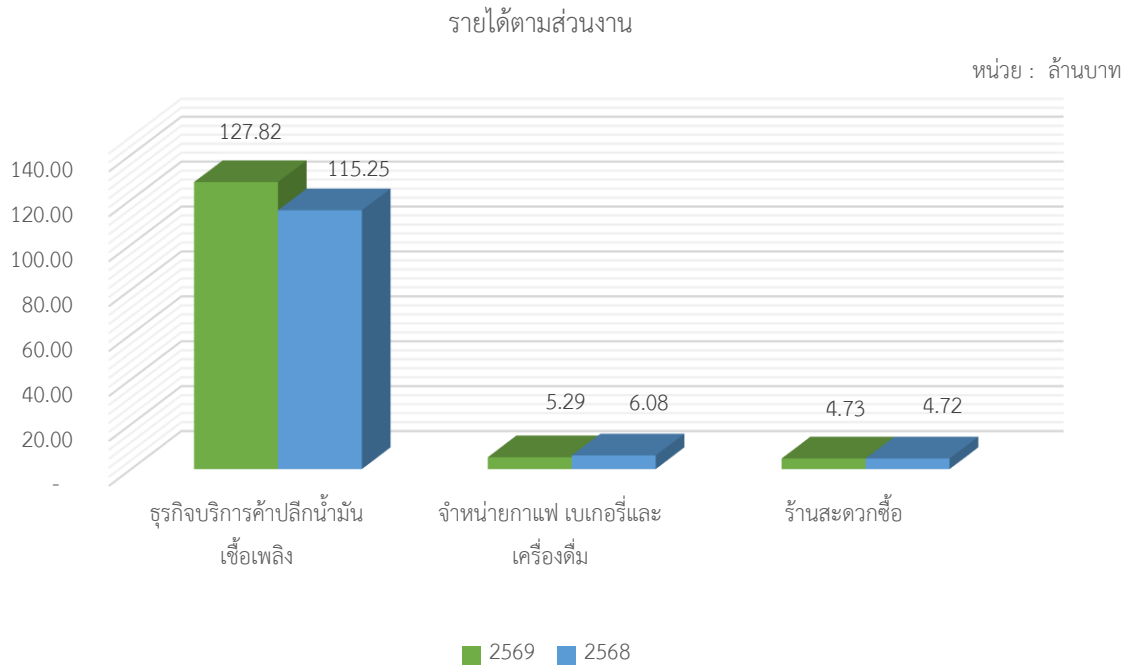
บริษัท โคแมนชี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 161 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 02 120 6252
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107559000273

COMANCHE INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED
161 Soi Sukhumvit 55 (Thong Lor), Klongtan-nua,
Wattana, Bangkok 10110
Tel: 02 120 6252
Tax ID 0107559000273

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2569

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิของงบการเงินรวม จำนวน 14.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ -10.53 ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินงวดเดียวกันของปีก่อน พบว่ากลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิลดลงจำนวน 214.67 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการที่ในปี 2569 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 111.48 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 85.51 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 23.99 ล้านบาท และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถใช้สิทธิ จำนวน 1.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่รับรู้ในงวดเดียวกันของปีก่อน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นตามส่วนงานของกลุ่มบริษัท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 และ 2568 มีดังนี้



ประเภท	ธุรกิจบริการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง		จำหน่ายกาแฟ เบเกอรี่และเครื่องดื่ม		ร้านสะดวกซื้อ		งบการเงินรวม		
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้	127.82	115.25	5.29	6.08	4.73	4.72	137.84	126.05	11.79
ต้นทุนขาย	(128.44)	(117.12)	(4.27)	(4.29)	(3.83)	(3.50)	(136.54)	(124.91)	11.63
กำไรขั้นต้น	**(0.62)**	**(1.87)**	**1.02**	**1.79**	**0.90**	**1.22**	**1.30**	**1.14**	**0.16**

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการประกอบธุรกิจ จำนวน 137.83 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากส่วนงานธุรกิจบริการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 127.82 ล้านบาท ส่วนงานร้านจำหน่ายกาแฟ เบเกอรี่และเครื่องดื่ม จำนวน 5.29 ล้านบาท และส่วนงานธุรกิจร้านสะดวกซื้อ จำนวน 4.73 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินงวดเดียวกันของปีก่อนพบว่ารายได้รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 11.79 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ของส่วนงานธุรกิจบริการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น 12.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากราคาขายน้ำมันในปี 2569 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำมันของบริษัทจะลดลงก็ตาม

สำหรับต้นทุนขาย ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายรวมจำนวน 136.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.31 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีต้นทุนขายรวม 124.91 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายดังกล่าวสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายน้ำมัน อันเป็นผลจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมัน

รายได้อื่นที่แสดงในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาส 3 ปี 2569 มีจำนวน 1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.14 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการ

ค่าใช้จ่ายที่แสดงในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาส 3 ปี 2569 มีจำนวน 16.91 ล้านบาท ลดลง 219.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 92.86 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการที่ในปี 2569 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 111.48 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 111.48 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 85.51 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 23.99 ล้านบาท และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถใช้สิทธิ จำนวน 1.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่รับรู้ในงวดเดียวกันของปีก่อน

ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	30 กันยายน 2569	31 ธันวาคม 2568	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	47.58	59.55	(11.97)	(20.10)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	90.13	88.89	1.24	1.39
รวมสินทรัพย์	**137.71**	**148.44**	**(10.73)**	**(7.23)**
หนี้สินหมุนเวียน	13.55	13.63	(0.08)	(0.59)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4.17	0.30	3.87	1,290
รวมหนี้สิน	**17.72**	**13.93**	**3.79**	**27.21**
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	119.99	134.51	(14.52)	(10.79)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**119.99**	134.51	(14.52)	(10.79)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**137.71**	**148.44**	**(10.73)**	**(7.23)**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 137.71 ล้านบาท ลดลง 10.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 7.23 เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2568 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 148.44 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลง 11.97 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากเงินฝากธนาคารลดลง 23.96 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินสนับสนุนเพื่อการลงทุนในกิจการค้าร่วม สำหรับโครงการของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จำนวน 10.07 ล้านบาท จ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายในปรับปรุงร้านสะดวกซื้อ จำนวน 2.05 ล้านบาท และรวมทั้งใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานตามปกติของบริษัท

ในส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1.24 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 6.53 ล้านบาท อันเป็นผลจากการต่อสัญญาเช่าอาคารในระหว่างงวด อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบบางส่วนด้วยค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมจำนวน 5.09 ล้านบาท

บริษัท โคแมนชี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 161 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 02 120 6252
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107559000273

COMANCHE INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED
161 Soi Sukhumvit 55 (Thong Lor), Klongtan-nua,
Wattana, Bangkok 10110
Tel: 02 120 6252
Tax ID 0107559000273

ในส่วนของหนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 17.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.21 เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2568 ซึ่งมีหนี้สินรวมจำนวน 13.93 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการต่อสัญญาเช่าอาคารในระหว่างงวด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่มีจำนวน 119.99 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินของปี 2568 ลดลงจำนวน 14.52 ล้านบาท หรืออัตราลดลงร้อยละ 10.79 มาจากขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทสำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2569

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

--ลัดดาวัลย์ จันอุดร--

(นางสาวลัดดาวัลย์ จันอุดร)
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน