DOD Biotech Public Company Limited
111 Moo 2 Tumbol Thachin,
Amphur Muang Samutsakhon
Samutsakhon 74000

เลขที่ DOD-E167/2569

วันที่ 11 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ดีโอดี ไบโอเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("บริษัท") ขอชี้แจงผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขาย 144.25 ล้านบาท ลดลง 0.93 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 0.64 และมีขาดทุนจากการดำเนินงาน 6.51 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีกำไรจากการดำเนินงาน 5.19 ล้านบาท คิดเป็นการลดลง 11.70 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 225.43 และมีผลขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง 2.89 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีกำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง 10.30 ล้านบาท ลดลง 13.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 128.06 เมื่อปรับด้วยรายการอื่นส่งผลให้มีผลขาดทุนส่วนของบริษัทใหญ่ 3.48 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีผลกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 9.84 ล้านบาทลดลง 13.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 135.37 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 **หน่วย : ล้านบาท**

รายการ	ก.ค. - ก.ย. 69		ก.ค. - ก.ย. 68		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
รายได้จากการขาย	144.25	100.00%	145.18	100.00%	(0.93)	(0.64%)
ต้นทุนขาย	109.66	76.02%	91.35	62.92%	18.31	20.04%
กำไรขั้นต้น	**34.59**	**23.98%**	**53.83**	**37.08%**	**(19.24)**	**(35.74%)**
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	15.47	10.72%	20.10	13.84%	(4.63)	(23.03%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25.63	17.77%	28.54	19.66%	(2.91)	(10.20%)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	**(6.51)**	**(4.51%)**	**5.19**	**3.57%**	**(11.70)**	**(225.43%)**
รายได้อื่น	2.34	1.62%	4.80	3.31%	(2.46)	(51.25%)
รายได้ทางการเงิน	0.07	0.05%	0.49	0.34%	(0.42)	(85.71%)
ต้นทุนทางการเงิน	0.83	0.58%	0.76	0.52%	0.07	9.21%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2.46)	(1.71%)	(2.54)	(1.75%)	(0.08)	(3.15%)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	**(2.47)**	**(1.71%)**	**12.26**	**8.44%**	**(14.73)**	**(120.15%)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.42)	(0.29%)	(1.96)	(1.35%)	(1.54)	(78.57%)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	**(2.89)**	**(2.00%)**	**10.30**	**7.09%**	**(13.19)**	**(128.06%)**
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.54)	(0.37%)	(0.04)	(0.03%)	0.50	1,250.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	**(3.43)**	**(2.38%)**	**10.26**	**7.07%**	**(13.69)**	**(133.43%)**
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.10	0.07%	0.43	0.30%	(0.33)	(76.74%)
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.05)	(0.03%)	(0.01)	(0.01%)	(0.04)	(400.00%)
รวมกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**0.05**	**0.03%**	**0.42**	**0.29%**	**(0.37)**	**(88.10%)**
กำไร(ขาดทุน)ส่วนของบริษัทใหญ่	**(3.48)**	**(2.41%)**	**9.84**	**6.78%**	**(13.32)**	**(135.37%)**

รายได้จากการขาย

บริษัทมีรายได้จากการขายในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 144.25 ล้านบาท ลดลง 0.93 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 0.64 เทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 สาเหตุหลักมาจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ต้นทุนขาย

บริษัทมีต้นทุนขายในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 109.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20.04 เทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 เป็นผลมาจากสร้างฐานลูกค้าใหม่จึงส่งผลให้อัตราต้นทุนขายเมื่อเทียบกับรายได้ปรับตัวสูงขึ้น

กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 34.59 ล้านบาท ลดลง 19.24 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 35.74 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 37.08 เป็น 23.98 สาเหตุหลักมาจากการปรับกลยุทธ์ในการขายเพื่อสร้างฐานลูกค้าใหม่ในระยะยาว จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 15.47 ล้านบาท ลดลง 4.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.03 สาเหตุหลักมาจากการปรับโครงสร้างองค์กรของปีก่อน และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายอย่างเข้มงวด

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 25.63 ล้านบาท ลดลง 2.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.20 สาเหตุหลักมาจากการการควบคุมค่าใช้จ่ายในบริหารอย่างเข้มงวด

กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน

แม้ว่าบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และลดค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ แต่บริษัทยังมีขาดทุนจากการดำเนินงานในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 6.51 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีกำไรจากการดำเนินงาน 5.19 ล้านบาท คิดเป็นการลดลง 11.70 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 225.43 สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงจากการปรับกลยุทธ์ในการขาย

ค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่นในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน (2.46) ล้านบาท ลดลง 0.08 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 3.15 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สืบเนื่องจากการขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในปี 2567 ตามที่เคยแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นมาแล้วบางส่วน ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวมีการทะยอยชำระค่าหุ้นมาบ้างหากแต่ไม่ตรงตามงวดที่กำหนดส่งผลให้ลูกหนี้อื่นมียอดค้างนาน ทำให้ในไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับลูกหนี้อื่นที่ค้างนานดังกล่าวตามหลักความระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามอย่างเคร่งครัดภายในกรอบการบริหารจัดการลูกหนี้และระบบการควบคุมภายในที่ดีของบริษัท ซึ่งในไตรมาส 3 ปี 2569 ได้รับชำระคืนบางส่วนส่งผลให้มีการล้างสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับลูกหนี้อื่นที่เคยตั้งไว้ออกส่งผลให้ค่าใช้จ่ายอื่นติดลบ 2.46 ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัทมีผลขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 2.89 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนมีกำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง10.30 ล้านบาท ลดลง 13.19 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 128.06

ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษีเงินได้

บริษัทมีขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษีเงินได้ ในไตรมาส 3 ปี 2569 จำนวน 0.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 1,250 เนื่องจากบริษัทย่อยสองแห่งได้หยุดดำเนินงานแล้ว และในส่วนความคืบหน้าการติดตามเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งที่ได้หยุดดำเนินงานแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

ส่วนความคืบหน้าการติดตามเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งที่ได้หยุดดำเนินงานแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

-บริษัท อัลทิมา ไลฟ์ จำกัด มีเงินให้กู้ยืมคงค้าง 1 ล้านบาท ซึ่งได้พิจารณาตัดหนี้สูญแล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัท อัลทิมา ไลฟ์ จำกัด อยู่ภายใต้คำสั่งศาลล้มละลาย

-บริษัท พีซีซีเอ แล็บบอราเทอรี่ จำกัด มีเงินให้กู้ยืมคงค้าง 62 ล้านบาท ซึ่งได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้เรียกคืนเงินจาก บริษัท พีซีซีเอ แล็บบอราเทอรี่ จำกัด เนื่องจากจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่แสดงอยู่ในงบการเงินได้เป็นจำนวนเงิน 265 ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ส่วนของบริษัทใหญ่

บริษัทมีผลขาดทุนส่วนของบริษัทใหญ่ 3.48 ล้านบาท ในขณะที่ช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 9.84 ล้านบาท ลดลง 13.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 135.37 สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงจากการปรับกลยุทธ์ในการขาย ซึ่งส่งผลให้กำไร(ขาดทุน)ส่วนของบริษัทใหญ่ลดลง แม้ว่าบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และลดค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ก็ตาม

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 ของบริษัท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 30 กันยายน 2569		ณ 31 ธันวาคม 2568		เปลี่ยนแปลง	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126.29	11.34%	129.23	11.20%	(2.94)	(2.28%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	100.84	9.05%	72.18	6.25%	28.66	39.71%
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.18	0.20%	-	0.00%	2.18	100.00%
สินค้าคงเหลือ	120.95	10.86%	111.92	9.70%	9.03	8.07%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32.90	2.95%	160.80	13.93%	(127.90)	(79.54%)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	22.17	1.99%	7.42	0.64%	14.75	198.79%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.43	1.21%	15.78	1.37%	(2.35)	(14.89%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**418.76**	**37.60%**	**497.33**	**44.66%**	**(78.57)**	**(15.80%)**
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15.00	1.35%	15.00	1.30%	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2.77	0.25%	2.77	0.24%	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	486.86	43.72%	506.58	43.90%	(19.72)	(3.89%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.00%	1.08	0.09%	(1.08)	(100.00%)
ค่าความนิยม	0.25	0.02%	0.25	0.02%	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	31.94	2.87%	37.04	3.21%	(5.10)	(13.77%)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	92.87	8.34%	92.60	8.02%	0.27	0.29%
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	50.00	4.49%	-	0.00%	50.00	100.00%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	14.00	1.26%	-	0.00%	14.00	100.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.19	0.11%	1.31	0.11%	(0.12)	(9.16%)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**694.88**	**62.40%**	**656.63**	**56.90%**	**38.25**	**5.83%**
สินทรัพย์รวม	**1,113.64**	**100.00%**	**1,153.96**	**100.00%**	**(40.32)**	**(3.49%)**

DOD Biotech Public Company Limited
111 Moo 2 Tumbol Thachin,
Amphur Muang Samutsakhon
Samutsakhon 74000

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 40.32 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 3.49 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 2.94 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 28.66 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลดลง 127.90 ล้านบาท เนื่องจากนำสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ไปจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า จำนวน 22.17 ล้านบาท นำไปจ่ายมัดจำค่าซื้อที่ดินอีก จำนวน 50.00 ล้านบาท และนำไปจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ จำนวน 14 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 30 กันยายน 2569		ณ 31 ธันวาคม 2568		เปลี่ยนแปลง	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	89.11	8.00%	80.88	7.01%	8.23	10.18%
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	29.07	2.61%	18.67	1.62%	10.40	55.70%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.92	1.16%	12.92	1.12%	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	0.29	0.03%	(0.29)	(100.00%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.52	0.05%	1.96	0.17%	(1.44)	(73.47%)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.96	0.18%	1.47	0.13%	0.49	33.33%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**133.58**	**11.99%**	**116.19**	**10.07%**	**17.39**	**14.97%**
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47.44	4.26%	57.14	4.95%	(9.70)	(16.98%)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10.76	0.97%	13.34	1.16%	(2.58)	(19.34%)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.03	0.54%	6.92	0.60%	(0.89)	(12.86%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.71	0.60%	6.53	0.57%	0.18	2.76%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**70.94**	**6.37%**	**83.93**	**7.27%**	**(12.99)**	**(15.48%)**
รวมหนี้สิน	**204.52**	**18.37%**	**200.12**	**17.34%**	**4.40**	**2.20%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**909.12**	**81.63%**	**953.84**	**82.66%**	**(44.72)**	**(4.69%)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,113.64**	**100.00%**	**1,153.96**	**100.00%**	**(40.32)**	**(3.49%)**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทมีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 40.32 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 3.49 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 8.23 ล้านบาท จากการสั่งซื้อช่วงปลายงวด เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า เพิ่มขึ้น 10.40 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดการจัดส่งสินค้า และส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง 44.72 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 4.69 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 22.52 ล้านบาท ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดเก้าเดือน จำนวน 21.39 ล้านบาท

กล่าวโดยสรุปได้ว่าจากการปรับโครงสร้างของกิจการมาอย่างต่อเนื่อง โดยการหยุดการดำเนินงานบริษัทย่อยที่มีผลขาดทุนมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และสภาพคล่องสูง อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นางสาวสุวารินทร์ ก้อนทอง
กรรมการบริษัท