The Practical Solution Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

ที่ TPS.SET 2026/1101

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน และ 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เดอะแพรคทิเคิลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 รายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	งวด 3 เดือน ปี 2568		งวด 3 เดือน ปี 2569		การเปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามธุรกิจ					
1. รายได้จากการจำหน่าย และวางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	211.74	52.89	670.12	76.96	216.48
2. รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขาย	100.27	25.05	110.01	12.63	9.71
3. รายได้ธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคม	80.28	20.05	82.34	9.46	2.57
4. รายได้จากงานให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ	3.77	0.94	4.40	0.51	16.71
รวมรายได้จากการขายและบริการ	**396.06**	**98.94**	**866.87**	**99.55**	**118.87**
รายได้ดอกเบี้ย	2.26	0.56	3.26	0.37	44.37
รายได้อื่น	1.99	0.50	0.62	0.07	-68.95
รวมรายได้ทั้งหมด	**400.31**	**100.00**	**870.75**	**100.00**	**117.52**
ต้นทุนขายและบริการ	286.20	72.26	750.95	86.63	162.39
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16.07	4.01	14.33	1.65	-10.82
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46.69	11.66	48.54	5.57	3.97
รวมค่าใช้จ่าย	**348.96**	**87.17**	**813.83**	**93.46**	**133.21**
กำไรขั้นต้น	**109.86**	**27.74**	**115.92**	**13.37**	**5.51**
กำไรจากการดำเนินงาน	**51.34**	**12.83**	**56.92**	**6.54**	**10.86**
ต้นทุนทางการเงิน	0.19	0.05	0.87	0.10	347.36
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	51.15	12.78	56.06	6.44	9.60
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10.45	20.44	20.42	36.43	95.35
กำไรสำหรับงวด	**40.70**	**10.17**	**35.64**	**4.09**	**-12.44**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**39.51**	**9.87**	**54.86**	**6.30**	**38.86**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**1.19**	**0.30**	**-19.23**	**-2.21**	**-1,713.24**
	40.70	**10.17**	**35.64**	**4.09**	**-12.44**

หมายเหตุ: *รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

The Practical Solution Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

ประเภทลูกค้า	งวด 3 เดือน ปี 2568		งวด 3 เดือน ปี 2569		การเปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
1. บริษัทเอกชน	238.83	60.30	722.84	83.39	202.66
2. หน่วยงานของรัฐ	157.23	39.70	144.03	16.61	-8.40
รวม	**396.06**	**100.00**	**866.87**	**100.00**	**118.87**

รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 866.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 470.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 118.87 จากงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ได้ โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น 458.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 216.48 และรายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขายเพิ่มขึ้น 9.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.71

ต้นทุนขายและบริการ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 464.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 162.39 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้ของโครงการขนาดใหญ่ ส่งผลให้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของงานที่ดำเนินการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงประมาณการต้นทุนของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับสถานการณ์และข้อเท็จจริงในปัจจุบัน ทั้งนี้ แม้ต้นทุนขายและบริการจะเพิ่มขึ้น แต่จากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 115.92 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.37

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 1.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.82 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการขนาดใหญ่ที่รับรู้รายได้ในงวดนี้ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านค่าตอบแทนการขาย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวมปรับตัวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 1.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.97 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามการรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวยังคงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

จากการที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการและกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 56.92 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 6.54 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้ปรับตัวสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่ออัตราความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้ แม้อัตรากำไรจากการดำเนินงานจะลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนได้

The Practical Solution
Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับ งวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 54.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.86 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้ของโครงการขนาดใหญ่ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นตามไปด้วย แม้ว่าบริษัทฯ จะมีต้นทุนขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้และกำไรขั้นต้นยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

The Practical Solution Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เดอะแพรคทิเคิลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลา 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 รายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	งวด 9 เดือน ปี 2568		งวด 9 เดือน ปี 2569		การเปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามธุรกิจ					
1. รายได้จากการจำหน่าย และวางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	602.46	52.53	1,015.84	66.20	68.62
2. รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขาย	302.80	26.40	314.55	20.50	3.88
3. รายได้ธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคม	216.87	18.91	185.62	12.10	-14.41
4. รายได้จากงานให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ	14.36	1.25	9.82	0.64	-31.62
รวมรายได้จากการขายและบริการ	**1,136.49**	**99.09**	**1,525.83**	**99.43**	**34.26**
รายได้ดอกเบี้ย	7.53	0.66	7.41	0.48	-1.68
รายได้อื่น	2.93	0.26	1.37	0.09	-53.21
รวมรายได้ทั้งหมด	**1,146.95**	**100.00**	**1,534.61**	**100.00**	**33.80**
ต้นทุนขายและบริการ	815.69	71.77	1,254.47	82.22	53.79
ค่าใช้จ่ายในการขาย	47.65	4.15	37.61	2.45	-21.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	159.89	13.94	139.73	9.11	-12.61
รวมค่าใช้จ่าย	**1,023.23**	**89.21**	**1,431.81**	**93.30**	**39.93**
กำไรขั้นต้น	**320.80**	**28.23**	**271.36**	**17.78**	**-15.41**
กำไรจากการดำเนินงาน	**123.73**	**10.79**	**102.80**	**6.70**	**-16.92**
ต้นทุนทางการเงิน	0.64	0.06	1.64	0.11	157.68
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	123.10	10.73	101.16	6.59	-17.82
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25.57	20.78	34.21	33.82	33.79
กำไรสำหรับงวด	**97.52**	**8.50**	**66.95**	**4.36**	**-31.35**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**99.30**	**8.66**	**95.53**	**6.23**	**-3.80**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**-1.78**	**-0.16**	**-28.59**	**-1.86**	**1,501.85**
	97.52	**8.50**	**66.95**	**4.36**	**-31.35**

หมายเหตุ: *รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ประเภทลูกค้า	งวด 9 เดือน ปี 2568		งวด 9 เดือน ปี 2569		การเปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
1.บริษัทเอกชน	636.90	56.04	1,146.51	75.14	80.01
2.หน่วยงานของรัฐ	499.59	43.96	379.32	24.86	-24.07
รวม	**1,136.49**	**100.00**	**1,525.83**	**100.00**	**34.26**

The Practical Solution
Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับ งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,525.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 389.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.26 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ได้ ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเพิ่มขึ้น 413.38 ล้านบาท และธุรกิจให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบภายหลังการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้น 11.75 ล้านบาท

ขณะที่รายได้จากธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคมปรับตัวลดลง เนื่องจากการปรับปรุงประมาณการต้นทุนของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับสถานการณ์และข้อเท็จจริงในปัจจุบัน ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวลดลง

ทั้งนี้ แม้รายได้จากธุรกิจวิศวกรรมโยธาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานและโทรคมนาคมจะปรับตัวลดลง แต่การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะจากการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ รวมถึงรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ต้นทุนขายและบริการ กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับ งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 1,254.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 438.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.79 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้ของโครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ ส่งผลให้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่ดำเนินการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงประมาณการต้นทุนของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับสถานการณ์และข้อเท็จจริงในปัจจุบัน

ทั้งนี้ แม้บริษัทฯ จะมีกำไรขั้นต้นลดลงมาอยู่ที่ 271.36 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.78 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แต่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนส่วนหนึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานและการส่งมอบโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งสะท้อนถึงการขยายตัวของธุรกิจและความสามารถในการสร้างรายได้จากโครงการดังกล่าว โดยบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นไว้ได้ในระดับดังกล่าว และมีรายได้จากการขายและบริการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับ งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 10.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการขนาดใหญ่ที่รับรู้รายได้ในงวดนี้ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านค่าตอบแทนการขาย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายโดยรวมปรับตัวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 20.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.61 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่าตอบแทนพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operation) และการลดลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทย่อยเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 102.80 ล้านบาท และมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 6.70 ซึ่งปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้นตามการรับรู้รายได้จากการส่งมอบโครงการขนาดใหญ่ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายเมื่อเทียบกับรายได้ปรับตัวสูงขึ้น และเป็นปัจจัยให้อัตราความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ โดยรวมลดลง ทั้งนี้ แม้อัตรากำไรจากการดำเนินงานจะปรับตัวลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างกำไรจากการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงการเติบโตของธุรกิจจากการรับรู้รายได้ของโครงการขนาดใหญ่

The Practical Solution
Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับ งวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 95.53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.80 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ประกอบกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ แม้กำไรสุทธิจะปรับตัวลดลง แต่รายได้จากการขายและบริการยังคงเติบโตจากการส่งมอบโครงการขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

มูลค่างานในมือ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่างานในมือคงเหลือ (Backlog) รวมทั้งสิ้น 1,271 ล้านบาท

The Practical Solution Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯมีฐานะการเงินซึ่งได้เปลี่ยนแปลงจากสถานะการเงิน ณ วันที่ 31ธันวาคม 2568 ซึ่งได้แสดงในตารางเปรียบเทียบและอธิบายการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

ฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 30 กันยายน ปี 2569	ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2568	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,133.26	944.74	188.52	19.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	389.08	496.66	-107.58	-21.66
รวมสินทรัพย์	**1,522.34**	**1,441.40**	**80.94**	**5.62**
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	599.57	542.09	57.48	10.60
หนี้สินไม่หมุนเวียน	194.68	174.02	20.66	11.87
รวมหนี้สิน	**794.25**	**716.10**	**78.15**	**10.91**
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทใหญ่	741.66	710.28	31.38	4.42
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-13.57	15.02	-28.59	-190.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**728.09**	**725.30**	**2.79**	**0.38**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,522.34**	**1,441.40**	**80.94**	**5.62**

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 1,522.34 ล้านบาท และ 1,441.40 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 80.94 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา(รายได้ค้างรับ) และสินค้าคงเหลือ ขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินทุนสำหรับการดำเนินงานและการจัดซื้อที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการขนาดใหญ่

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 794.25 ล้านบาท และ 716.10 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 78.15 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า

The Practical Solution
Public Company Limited
+66 2112 9999
+66 2112 9998
thepractical
www.thepractical.co.th
99 Soi Cement Thai, Ratchadapisek Road,
Lad Yao, Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand
TAX ID: 0-1075-62000-30-1

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 728.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.79 ล้านบาท จากจำนวน 725.30 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด ซึ่งส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างงวดก็ตาม

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญสม กิจเกษตรสถาพร)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร