วันที่ 11 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 3/2569 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

<u>รายได้ค่าบริการ</u>

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการจำนวน 57.62 ล้านบาท และ 56.74 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.54 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ค่าบริการจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business) จำนวน 8.14 ล้านบาท ขณะที่ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบทั่วไป (Traditional Business) เพิ่มขึ้น 7.66 ล้านบาท

โดยรายได้ของกิจการในปี 2569 ประกอบด้วยส่วนงาน 3 ส่วนดังนี้

รายการ	**ลักษณะงานของธุรกิจของบริษัท สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน**					
	2568		2569		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	**ร้อยละ**	**ล้านบาท**	**ร้อยละ**	**ล้านบาท**	**ร้อยละ**
1. ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบทั่วไป (Traditional Business)	21.40	37.13	29.06	51.21	7.66	35.80
2. ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business)	35.82	62.17	27.68	45.20	(8.14)	(22.72)
3. ธุรกิจอื่นๆ (Other Business)	0.40	0.70	-	-	(0.40)	(100.00)
รวมรายได้ค่าบริการ	57.62	100.00	56.74	100.00	(0.88)	(1.54)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบทั่วไป (Traditional Business) มีรายได้เท่ากับ 21.40 ล้านบาท 29.06 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเท่ากับ 7.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.80 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากงานสัญญาประกันภัยต่อกลุ่มประกันภัยรถยนต์ ประกันความเสี่ยงภัยอัคคีภัยและทรัพย์สินและประกันต่อกลุ่มประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business) มีรายได้เท่ากับ 35.82 ล้านบาท และ 27.68 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 8.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.72 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการลดลงของรายได้ค่านายหน้าประกันภัยต่อจากงานสัญญาประกันภัยต่อกลุ่มประกันภัยรถยนต์ และประกันความเสี่ยงภัยอัคคีภัยและทรัพย์สิน ขณะที่กลุ่มของรายได้ประกันภัยต่อที่ เพิ่มขึ้นจากสัญญาประกันภัยพิเศษอื่นๆ (Specialty) อาทิ สัญญาประกันภัยต่อการประกันภัยความรับผิดวิชาชีพแพทย์ (Medical malpractice) และกลุ่มเบ็ดเตล็ดอื่น

ธุรกิจอื่นๆ เป็นรายได้ของบริษัทย่อยจากการให้บริการโปรแกรมซอฟแวร์สำเร็จรูป และบริการอบรมสัมมนา โดยบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาบริการตามเกณฑ์เส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการจำนวน 200.57 ล้านบาท และ 202.78 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.11 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบทั่วไป (Traditional Business) จำนวน 15.98 ล้านบาท ขณะที่ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business) ลดลง 12.82 ล้านบาท

รายการ	ลักษณะงานของธุรกิจของบริษัท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	2568		2569		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบทั่วไป (Traditional Business)	67.31	33.56	83.29	41.07	15.98	23.74
2. ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business)	132.05	65.84	119.23	58.80	(12.82)	(9.71)
3. ธุรกิจอื่นๆ (Other Business)	1.21	0.60	0.27	0.13	(0.94)	(77.85)
รวมรายได้ค่าบริการ	200.57	100.00	202.78	100.00	2.22	1.11

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบทั่วไป (Traditional Business) มีรายได้เท่ากับ 67.31 ล้านบาท และ 83.29 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเท่ากับ 15.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.74 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากงานสัญญาประกันภัยต่อกลุ่มประกันภัยรถยนต์ ประกันความเสี่ยงภัยอัคคีภัยและทรัพย์สิน สัญญาประกันภัยต่อประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดสำหรับงานรับเหมาก่อสร้างและสัญญาประกันภัยต่อกลุ่มประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 ธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business) มีรายได้เท่ากับ 132.05 ล้านบาท และ 119.23 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 12.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.71 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการลดลงของรายได้ค่านายหน้าประกันภัยต่อจากสัญญาประกันภัยต่อกลุ่มรถยนต์ และการประกันภัยพิเศษอื่นๆ (Specialty) อาทิ การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) และกลุ่มประกันภัยด้าน Cyber ขณะที่กลุ่มของรายได้ประกันภัยต่อที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาประกันภัยต่อกลุ่มอื่น (Non-Motor) ของประกันภัยสุขภาพและอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันภัยพิเศษอื่นๆ (Specialty) อาทิ สัญญาประกันภัยต่อการประกันภัยความรับผิดวิชาชีพแพทย์ (Medical malpractice) กลุ่มประกันภัยการก่อการร้ายและภัยทางการเมือง (Political violence) และกลุ่มประกันภัยความรับผิดทางวิชาชีพ (Professional Indemnity)

ธุรกิจอื่นๆ เป็นรายได้ของบริษัทย่อยจากการให้บริการโปรแกรมซอฟแวร์สำเร็จรูป และบริการอบรมสัมมนา โดยบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาบริการตามเกณฑ์เส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา

<u>รายได้อื่น</u>

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และ กำไรที่จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เป็นต้น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 6.79 ล้านบาท และ 3.28 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 3.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.69 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้อื่นที่ลดลงในไตรมาสนี้เกิดจากกำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 7.89 ล้านบาท และ 18.70 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 10.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 137.06 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นในงวดนี้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินปันผลรับจากการลงทุน และกำไรจากการที่ยังไม่รับรู้จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ต้นทุนการให้บริการ

เนื่องจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อนั้นเป็นธุรกิจให้บริการ โดยมีต้นทุนหลัก คือ บุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัยและประกันภัยต่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นต้นทุนหลักของบริษัทฯ จึงประกอบด้วย ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน อาทิ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประสานงานกับคู่ค้า

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการ จำนวน 15.33 ล้านบาท และ 16.48 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน จำนวน 1.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.49 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการ จำนวน 46.12 ล้านบาท และ 47.97 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน จำนวน 1.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.00 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

กำไรขั้นต้น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับ 42.29 ล้านบาท และ 40.26 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 73.39 และ ร้อยละ 70.95 ตามลำดับ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ2569 กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับ 154.45 ล้านบาท และ 154.82 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 77.01 และ ร้อยละ 76.35 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสำหรับธุรกิจนายหน้าประกันภัยต่อแบบพัฒนาช่องทางและผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน (Alternative Business) สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 1.56 ล้านบาท และ 1.57 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.29 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 4.47 ล้านบาท และ 4.52 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.05 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.11 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 มีจำนวนเท่ากับ 19.28 ล้านบาท และ 18.50 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.78 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.04 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 มีจำนวนเท่ากับ 58.35 ล้านบาท และ 61.15 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2.80 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.80 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากรและจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นของบริษัทสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 มีจำนวนเท่ากับ 0.32 ล้านบาท และ 0.34 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.01 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.61 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน โดยปีก่อนมีขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในขณะที่สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัท มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรที่ยังไม่รับรู้ในหลักทรัพย์แสดงในรายได้อื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นของบริษัทสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 มีจำนวนเท่ากับ 4.99 ล้านบาท และ 0.81 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 4.19 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 83.86 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยลดลงจากขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนที่ยังไม่ได้รับรู้จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัท มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรที่ยังไม่รับรู้ในหลักทรัพย์แสดงในรายได้อื่น ขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นในไตรมาสนี้เกิดจากการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย

ส่วนแบ่งตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย จากการเข้าร่วมลงทุนในบริษัท อัลฟ่า เซค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของบริษัท

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 มีส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 0.37 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 0.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 265.32 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 มีส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1.23 ล้านบาท และ 1.77 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 0.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.98 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 5.71 ล้านบาท และ 4.51 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 1.20 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 19.68 ล้านบาท และ 22.05 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 2.37 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 กำไรสุทธิของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 22.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 34.86 % และ 19.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 33.22 % ตามลำดับ ลดลง 2.52 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 11.22 จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2569 กำไรสุทธิของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 75.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 36.29% และ 86.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 39.07% ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 10.88 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 14.39 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยสาเหตุมาจากบริษัทมีรายได้ค่าบริการที่เติบโตขึ้นจากรายได้จากนายหน้าประกันภัยต่อและมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากการที่ยังไม่รับรู้จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ขอแสดงความนับถือ

- นายชนะพันธ์ พิริยะพันธุ์ -

นายชนะพันธ์ พิริยะพันธุ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร