HENG LEASING

ใครๆ ก็พึ่งได้

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
สำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เฮงลิสซิ่ง แอนด์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 โดยมีสรุปรายการที่สำคัญดังนี้

- จำนวนสาขา ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 มีจำนวน 450 สาขา ลดลง 293 สาขา หรือคิดเป็นร้อยละ 39.4 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- พอร์ตสินเชื่อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 7,495.0 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,917.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.4 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- กำไรสุทธิ สำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 เท่ากับ 3.9 ล้านบาท และ 95.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 1.0 และ 8.0 ตามลำดับ
- อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 เท่ากับร้อยละ 7.5 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร้อยละ 7.5)
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 คิดเป็นอัตรา 0.5 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คิดเป็นอัตรา 0.8 เท่า)

ผลการดำเนินงานบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 3.9 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 2.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.2

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 95.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 24.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.9

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	2569	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	51.9	83.1	(31.2)	(37.6)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	305.2	418.6	(113.4)	(27.1)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	12.9	8.2	4.7	56.8
รายได้อื่น	9.3	14.1	(4.8)	(33.9)
รวมรายได้	**379.3**	**524.0**	**(144.7)**	**(27.6)**
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	138.9	209.1	(70.2)	(33.6)
กำไรจากการดำเนินงาน	**240.4**	**314.9**	**(74.5)**	**(23.7)**
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	185.0	177.7	7.3	4.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	18.6	50.7	(32.1)	(63.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**36.8**	**86.5**	**(49.7)**	**(57.5)**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	31.9	78.9	(47.0)	(59.5)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**4.9**	**7.6**	**(2.7)**	**(36.4)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.0	1.5	(0.5)	(33.0)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	**3.9**	**6.1**	**(2.2)**	**(37.2)**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.001	0.002		

1. รายได้รวม สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 379.3 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 144.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.6

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 138.9 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 70.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.6 จากการปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 185.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 7.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.1

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 18.6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 32.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.3

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 31.9 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 47.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.5

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 3.9 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 2.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.2

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	2569	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	174.8	280.0	(105.2)	(37.6)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเงินให้กู้ยืม	947.2	1,335.5	(388.3)	(29.1)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	34.4	34.3	0.1	0.3
รายได้อื่น	32.0	29.5	2.5	8.3
รวมรายได้	**1,188.4**	**1,679.3**	**(490.9)**	**(29.2)**
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	481.8	691.5	(209.7)	(30.3)
กำไรจากการดำเนินงาน	**706.6**	**987.8**	**(281.2)**	**(28.5)**
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	422.6	506.2	(83.6)	(16.5)
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์	48.8	121.3	(72.5)	(59.8)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**235.2**	**360.3**	**(125.1)**	**(34.7)**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	116.3	271.2	(154.9)	(57.1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**118.9**	**89.1**	**29.8**	**33.5**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23.7	18.0	5.7	32.2
กำไรสุทธิสำหรับงวด	**95.2**	**71.1**	**24.1**	**33.9**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.025	0.019		

1. รายได้รวม สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 1,188.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 490.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.2

2. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 481.8 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 209.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.3 จากการปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 422.6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 83.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.5

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 48.8 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 72.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.8

5. ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 116.3 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 154.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.1

6. กำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 จำนวน 95.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 24.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.9

ฐานะการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่	30 กันยายน 2569	31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,922.7	3,337.2	(414.5)	(12.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,479.0	5,839.5	(1,360.5)	(23.3)
สินทรัพย์รวม	**7,401.7**	**9,176.7**	**(1,775.0)**	**(19.3)**
หนี้สินหมุนเวียน	1,832.5	2,654.3	(821.8)	(31.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	497.3	1,445.9	(948.6)	(65.6)
หนี้สินรวม	**2,329.8**	**4,100.2**	**(1,770.4)**	**(43.2)**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,071.9	5,076.5	(4.6)	(0.1)
รวมหนี้สินของส่วนผู้ถือหุ้น	**7,401.7**	**9,176.7**	**(1,775.0)**	**(19.3)**

1. สินทรัพย์รวม

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 7,401.7 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 1,775.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.3 โดยมีสาเหตุหลักจากยอดลูกหนี้สินเชื่อที่ลดลง

2. หนี้สินรวม

- ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,329.8 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 1,770.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.2 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่ลดลง

3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 มีจำนวน 5,071.9 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 4.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 โดยเป็นผลสุทธิจากกำไรสุทธิสำหรับงวดและการจ่ายเงินปันผลในระหว่างงวด

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนที่สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment – Social – Governance: ESG) โดยบริษัทฯได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส บริษัทฯจึงได้เพิ่มหัวข้อการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานคำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2569 บริษัทฯมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (E:Environment)

บริษัทฯมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมีการรณรงค์การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การรณรงค์ลดการใช้น้ำ และร่วมมือกันตรวจสอบอุปกรณ์ประปาที่ชำรุด การรณรงค์ให้ใช้ลดมลพิษจากการใช้รถยนต์ รวมไปถึงการแยกขยะเพื่อให้เกิดการจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ด้านสังคม (S:Social)

บริษัทฯได้มีการให้ความรู้ทางการเงินกับคนในชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน และมีการให้ความรู้ผ่านช่องทาง ออนไลน์ ในรายการ “เฮง รวย ปัง” ผ่านทาง YouTube และ Facebook ของบริษัทฯ

ด้านการกำกับกิจการ (G:Governance)

บริษัทฯมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทางบริษัทได้มีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และได้มีการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอนุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2559 โดยได้ปรับปรุงนโยบาย และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความรู้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการทำงานและการให้บริการลูกค้าได้อย่างเป็นธรรม