เลขที่ CHG003/2569

27 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่องบการเงินรวม สำหรับไตรมาส 4 และปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน และสภาวะอุตสาหกรรม ปี 2568

ในปี 2568 อุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนของไทยเริ่มส่งสัญญาณชะลอตัวและเข้าสู่จุดอิ่มตัวในบางกลุ่มลูกค้า ศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจ (ttb analytics) ประเมินว่าภาพรวมอุตสาหกรรมเติบโตในระดับต่ำที่ 3% โดยมีมูลค่าตลาดรวมราว 3.3 แสนล้านบาท

สภาวะตลาดของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนสะท้อนภาพความท้าทายที่แตกต่างกันอย่างชัดเจนระหว่างกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติ กลุ่มผู้ป่วยชาวไทยซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของโรงพยาบาลขนาดกลางยังคงเผชิญแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในอัตราต่ำ ประกอบกับระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ผู้บริโภคระดับกลาง มีความระมัดระวังในการใช้จ่ายด้านสุขภาพมากขึ้น ผู้ป่วยจำนวนหนึ่งจึงชะลอการเข้ารับการรักษาในกรณีที่ไม่เร่งด่วน (Elective Cases) และให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าในการตัดสินใจเลือกโรงพยาบาลมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกันกลุ่มผู้ป่วยชาวต่างชาติยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรม โดยมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยประมาณ 6–7.6% จากแรงสนับสนุนของตลาด Medical Tourism และความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศไทยในด้านคุณภาพการรักษาที่ได้มาตรฐานสากลในระดับราคาที่แข่งขันได้ อย่างไรก็ตาม เริ่มปรากฏสัญญาณการชะลอตัวของผู้ป่วยจากบางประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

สรุปเหตุการณ์สำคัญในปี 2568

ตลอดปี 2568 กลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์มีพัฒนาการสำคัญที่สะท้อนถึงความก้าวหน้าเชิงคุณภาพ มาตรฐานวิชาชีพ และการขยายบริการอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงต้นปี โรงพยาบาลในเครือได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการเคลมประกันและประสบการณ์ผู้รับบริการจากบริษัทประกันชั้นนำหลายแห่ง ตอกย้ำศักยภาพด้านระบบงานและความพึงพอใจของผู้ป่วย ควบคู่กับการขยายบริการเฉพาะทาง เช่น การเพิ่มกุมารแพทย์ต่อมไร้ท่อและเมแทบอลิซึม รวมถึงการได้รับรางวัลด้านความเป็นเลิศทางคลินิกและความยั่งยืนในระดับภูมิภาค สะท้อนการพัฒนาคุณภาพควบคู่กับการดูแลสุขภาพอย่างยั่งยืน

Call Center 1609
CH 1011-09
06/11/2561 www.chularat.com

ในไตรมาสแรกถึงต้นไตรมาสสอง โรงพยาบาลในเครือหลายแห่งผ่านการรับรองมาตรฐาน HA ทั้งในระดับ Reaccredit และขั้นที่ 3 พร้อมทั้งนำเสนอผลงานนวัตกรรมความปลอดภัยผู้ป่วยในเวทีวิชาการระดับประเทศ จนถึงช่วงกลางปี ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุในเครือได้รับรางวัลด้านคุณภาพการบริการและมาตรฐานอาคารที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุระดับ Platinum ขณะเดียวกัน โรงพยาบาลจุฬารัตน์ 304 อินเตอร์ ได้เปิดให้บริการศูนย์หัวใจที่ใช้เทคโนโลยีสายสวนมาตรฐานสูง เสริมศักยภาพการรักษาโรคหัวใจอย่างครบวงจร นอกจากนี้กลุ่มโรงพยาบาลฯได้การพัฒนาบริการใหม่ด้วยการเปิดศูนย์ Wellness เพื่อส่งเสริมสุขภาพเชิงป้องกัน รวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์วิตามิน CHG Daily Plus ซึ่งพัฒนาสูตรโดยแพทย์เพื่อตอบโจทย์การดูแลสุขภาพเฉพาะทาง

สรุปผลการดำเนินงาน

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) รายงานผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2568 มีรายได้รวม 2,219.6 ล้าน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก 1,934.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเติบโตในทุกสิทธิของกลุ่มลูกค้า เป็นผลมาจากการขยายตัวของโรงพยาบาล รวมถึงในปีนี้ไม่ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการจ่ายเงินของภาครัฐส่งผลให้มีรายได้และกำไรเติบโต

รายได้ของปี 2568 มีรายได้รวม 8,417.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.7 จาก 8,480.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเติบโตจากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปเป็นหลัก ในขณะที่รายได้จากโครงการประกันสังคมลดลง ส่งผลให้มีกำไรสุทธิ 929.4 ล้าน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3.7

ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 4 และปี 2568

คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงินสำหรับไตรมาส 4 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) รายงานผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ปี 2568 ดังต่อไปนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	2,204.9	1,920.9	284.0	15%
รายได้อื่น	14.7	13.7	1.0	8%
รวมรายได้	**2,219.6**	**1,934.6**	**285.1**	**15%**
ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล	1,564.1	1,499.6	64.5	4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	349.4	302.2	47.3	16%
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ	**224.3**	**91.6**	**132.7**	**145%**
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	*0.0204*	*0.0083*		
อัตรากำไรขั้นต้น	*29.06%*	*21.93%*		
อัตรากำไรสุทธิ	*10%*	*5%*		

บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2568 เป็นจำนวน 224.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 145 เมื่อเทียบไตรมาส 4 ปี 2567 อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 5% เป็น 10% โดยมีคำอธิบายดังนี้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ในไตรมาส 4 ของปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล 2,204.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 284.0 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยปัจจัยหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่างๆ ดังนี้

รายได้ในกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป สำหรับไตรมาส 4 ปี 2568 รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากการเติบโตของกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้น 79.57 ล้านบาท ขณะที่กลุ่มผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น 57.73 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากการให้บริการของโรงพยาบาลแต่ละสาขาในเครือยังคงรักษาอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญมาจากกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติที่กลับมาเติบโต ซึ่งสอดคล้องกับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical Tourism) รวมถึงศักยภาพในการให้บริการที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้ศูนย์รายได้หลัก (Center of Excellence) เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ไม่ว่าจะเป็นศูนย์มะเร็ง ศูนย์ผ่าตัดกระเพาะ และศูนย์หัวใจ นอกจากนี้การเติบโตของศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ยังเป็นตัวบ่งชี้ถึงการปรับตัวที่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมสูงวัย ซึ่งกลายเป็นปัจจัยบวกระยะยาวที่ช่วยสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงให้กับเครือโรงพยาบาล

รายได้โครงการประกันสังคม สำหรับไตรมาส 4 ปี 2568 รายได้เติบโตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยหนุนสำคัญมาจากการขยายตัวของฐานผู้ประกันตนที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่มโรคที่มีความซับซ้อนสูงและมีค่าใช้จ่ายต่อรายสูง (ค่าน้ำหนักสัมพัทธ์กลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม หรือ Adj.RW $\geq$ 2) ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการรักษาและการเบิกจ่ายที่เหมาะสม แม้ว่าในไตรมาสนี้จะได้รับผลกระทบเชิงลบจากการปรับปรุงประมาณการรายได้ส่วนภาระเสี่ยงที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แต่ไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดงบประมาณจ่ายเงินของภาครัฐดังเช่นที่เคยเกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา

รายได้จากโครงการภาครัฐอื่น ๆ ในไตรมาส 4 ปี 2568 รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากศักยภาพของ ศูนย์หัวใจ (Heart Center) ที่สามารถรองรับปริมาณการรักษาและส่งต่อผู้ป่วยเฉพาะทางที่มีความซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การเบิกจ่ายรายได้ในกลุ่มโรคเฉพาะทางนี้เติบโตขึ้นอย่างเด่นชัด นอกจากนี้ รายได้จากการให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตภายใต้โครงการ UCEP ยังเป็นอีกหนึ่งฟันเฟืองสำคัญที่ช่วยผลักดันรายได้ในกลุ่มภาครัฐให้ขยายตัว โดยโรงพยาบาลยังคงรักษามาตรฐานการตอบสนองต่อภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ

หน่วย : ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2568	ไตรมาส 4 ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	**1,471.14**	**1,333.84**	**137.30**	**10%**
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	727.62	648.04	79.57	12%
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	743.52	685.80	57.73	8%
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ	**733.77**	**587.04**	**146.73**	**25%**
โครงการประกันสังคม	592.53	507.46	85.07	17%
โครงการภาครัฐอื่นๆ	141.24	79.58	61.66	77%
รวมรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	**2,204.91**	**1,920.88**	**284.03**	**15%**

ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ในไตรมาส 4 ปี 2568 ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นแปรผันกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นมาจากทั้งในส่วนของต้นทุนยา เวชภัณฑ์ ค่าธรรมเนียมแพทย์ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในไตรมาส 4 ปี 2568 เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน การเพิ่มอัตรากำลัง การจ่ายโบนัสพนักงาน การขยายงบประมาณด้านการตลาดเพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ และค่าใช้จ่ายทั่วไปที่สูงขึ้นจากการดำเนินงานที่ขยายตัว

คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงินสำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) รายงานผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 ดังต่อไปนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หน่วย : ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	8,346.9	8,236.8	110.1	1.3%
รายได้อื่น	70.5	243.5	(173.0)	(71.0%)
รวมรายได้	**8,417.3**	**8,480.3**	**(63.0)**	**(0.7%)**
ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล	5,973.5	6,067.7	(94.2)	(1.6%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,192.0	1,127.0	65.0	5.8%
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ	**929.4**	**965.2**	**(35.8)**	**(3.7%)**
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	*0.0845*	*0.0877*		
อัตรากำไรขั้นต้น	*28.43%*	*26.33%*		
อัตรากำไรสุทธิ	*11%*	*11%*		

บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 เป็นจำนวน 929.4 ล้านบาท ลดลง 35.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับปี 2567 อัตรากำไรสุทธิยังคงเป็น 11% โดยมีคำอธิบายดังนี้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล 8,346.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 110.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เมื่อเทียบกับปี 2567

รายได้ในกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ในปี 2568 ภาพรวมรายได้ในกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปแสดงให้เห็นถึงการปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญ โดยขยับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้จะเผชิญกับสภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายในกลุ่มการผ่าตัดใหญ่ที่ไม่เร่งด่วน แรงขับเคลื่อนหลักมาจากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD) ที่เติบโตโดดเด่นถึงร้อยละ 8 ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการที่ผู้คนในปัจจุบันหันมาให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive Care) และการตรวจเช็คสุขภาพเชิงรุกมากขึ้น สอดรับกับบริบทภายนอกที่ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างเต็มตัว ส่งผลให้ความต้องการรักษาโรคเรื้อรังและบริการดูแลสุขภาพระยะยาวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ยังช่วยดึงดูดกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติให้กลับเข้ามาใช้บริการในศูนย์เฉพาะทางต่างๆ อีกครั้ง

ในขณะที่รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD) ในปีนี้อยู่ในสภาวะทรงตัว โดยมีปัจจัยกดดันจากการลดลงของรายได้ในส่วนการผ่าตัดกระเพาะและศูนย์หัวใจ ซึ่งส่วนหนึ่งอาจเป็นผลมาจากกำลังซื้อที่ชะลอตัวทำให้ผู้ป่วยบางกลุ่มเลือกประวิงเวลาการผ่าตัดบางประเภทออกไป อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวถูกชดเชยด้วยการขยายตัวที่แข็งแกร่งของ "ศูนย์ความเป็นเลิศ" (Centers of Excellence) อื่นๆ โดยเฉพาะรายได้จากศูนย์มะเร็ง และศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นกลุ่มบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการที่แท้จริงของโครงสร้างประชากรในปัจจุบัน

รายได้โครงการประกันสังคม สำหรับปี 2568 ลดลงร้อยละ 6 รายได้จากโครงการประกันสังคมเผชิญกับสภาวะหดตัวลง ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักมาจากผลกระทบเชิงลบของรายได้ส่วนภาระเสี่ยงปี 2567 ที่ได้รับชำระจริงต่ำกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ส่งผลให้ในปี 2568 จำเป็นต้องมีการปรับตั้งประมาณการรายได้ใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริง

อีกปัจจัยสำคัญที่กดดันรายได้คือ การลดลงของกลุ่มรายได้จากโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและซับซ้อน หรือกลุ่มที่มีค่าคะแนนสัมพัทธ์น้ำหนักสัมพัทธ์กลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (Adj.RW≥2) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่ม "การผ่าตัดกระเพาะ" ซึ่งเคยเป็นตัวขับเคลื่อนรายได้หลักในปีก่อน แต่ในปีนี้มีการชะลอตัวลงตามแนวทางการจัดสรรงบประมาณที่มีความเข้มงวดมากขึ้นของสำนักงานประกันสังคม

รายได้จากโครงการภาครัฐอื่น ๆ สำหรับปี 2568 เติบโตร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลจากการรุกตลาดบริการการแพทย์ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) ผ่านโครงการ UCEP (เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต) และบริการจากศูนย์หัวใจ ซึ่งเข้ามาเติมเต็มรายได้ส่วนที่ขาดหายไปจากกลุ่มอื่น การเติบโตนี้สะท้อนถึงขีดความสามารถในการรองรับเคสวิกฤตที่ซับซ้อนและการเป็นพันธมิตรหลักกับภาครัฐในการลดความแออัดของโรงพยาบาลรัฐ

รายได้อื่น สำหรับปี 2568 ลดลง 173.0 ล้านบาท จากการยกเลิกการต่อสัญญารับจ้างบริหารงานให้กับโรงพยาบาลภาครัฐ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	**5,597.45**	**5,402.44**	**195.01**	**4%**
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	2,723.37	2,525.39	197.98	8%
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	2,874.08	2,877.05	(2.97)	0%
รายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐ	**2,749.41**	**2,834.38**	**(84.97)**	**(3%)**
โครงการประกันสังคม	2,332.32	2,491.50	(159.18)	(6%)
โครงการภาครัฐอื่นๆ	417.09	342.87	74.21	22%
รวมรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	**8,346.86**	**8,236.82**	**110.04**	**1%**

ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2568 ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลลดลง 94.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการยกเลิกโครงการพัทยา นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนได้อย่างเป็นระบบในทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นการเจรจาต่อรองราคายาและเวชภัณฑ์ให้ได้ราคาที่เหมาะสม รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อและบริหารวัสดุทางการแพทย์ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด ตลอดจนการปรับเวรและจัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องกับปริมาณและความต้องการของผู้ป่วยอย่างเหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 65.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 เนื่องจากหลายปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การปรับขึ้นอัตราค่าแรงเพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพ การจ่ายโบนัสของปี ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพของทีมงานให้สามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นตามการดำเนินงานที่ขยายตัว เช่น ค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นเพื่อส่งเสริมการสร้างรายได้และขยายฐานลูกค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายทั่วไปในส่วนของสาธารณูปโภค ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายสนับสนุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กร

สรุปฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
สินทรัพย์รวม	10,239	10,386	(147)	(1.42%)
หนี้สินรวม	1,979	2,256	(277)	(12.28%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,260	8,130	130	1.60%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.24	0.28		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มี**สินทรัพย์รวม** 10,239 ล้านบาท ลดลง 147 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยหลักเป็นผลจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้อธิบายในส่วนของงบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 74 ล้านบาท และรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับลดลง 377 ล้านบาทจากการได้รับชำระตามกำหนด

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 83 ล้านบาทจากเงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมาและสินทรัพย์รอการบริจาค
- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์เพิ่มขึ้น 148 ล้านบาทจากการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์และแผนการลงทุนในการขยายพื้นที่และปรับปรุงสถานพยาบาลเดิม

บริษัทฯ มี**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,979 ล้านบาท ลดลง 277 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 106 ล้านบาท จากการคืนเงินกู้ตามกำหนดชำระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 8,260 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 130 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามผลกำไรของบริษัทฯ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE Ratio) อยู่ที่ 0.24 เท่า ยังเป็นอัตราส่วนที่ต่ำ สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการก่อหนี้เพื่อขยายกิจการได้อีกสูงมาก และยังเป็นไปตามแผนการขยายของบริษัทฯ

งบกระแสเงินสด หน่วย : ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,669	1,713	(44)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(668)	(550)	(118)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(924)	(871)	(53)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**77**	**292**	**(215)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,692	1,400	292
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**1,769**	**1,692**	**77**

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,669 ล้านบาท ลดลงจาก 1,713 ล้านบาทในปีก่อน มาจากการรับชำระทั้งจากลูกหนี้และจากรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับของหน่วยงานภาครัฐ

สำหรับกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 668 ล้านบาทในปี 2568 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 550 ล้านบาทในปีก่อน การใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงค่าจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวและพัฒนาศักยภาพการให้บริการของบริษัทฯ

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 924 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 871 ล้านบาทในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว การจ่ายชำระหนี้สินของสัญญาเช่า และการจ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นโดยในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทฯ ไม่มีการกู้เงินเพิ่มจากสถาบันการเงิน รวมถึงมีการจ่ายเงินปันผล

ปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

ความผันผวนของรายได้จากสำนักงานประกันสังคม อันเนื่องมาจากการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณการเบิกจ่าย โดยเฉพาะในกลุ่มโรคร้ายแรงที่มีค่าใช้จ่ายสูง (AdjRW≥2) ส่งผลให้โรงพยาบาลปรับกลยุทธ์ไปสู่การบริหารจัดการทรัพยากรเตียงและต้นทุนการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งบริษัทประกันชีวิตบางแห่งยังมีนโยบายประกันสุขภาพแบบมีส่วนร่วมจ่าย (Copayment) ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในระบบ แต่ในระยะสั้นส่งผลกระทบเชิงจิตวิทยาต่อผู้เอาประกัน ทำให้ผู้ป่วยมีแนวโน้มเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการรักษามากขึ้นก่อนตัดสินใจเข้ารับบริการ

การแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้นในอุตสาหกรรมได้ผลักดันให้โรงพยาบาลเอกชนหลายแห่ง รวมถึงกลุ่มโรงพยาบาลจุฬารัตน์มุ่งเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และพัฒนาศูนย์แพทย์เฉพาะทาง เพื่อสร้างความแตกต่างเชิงคุณค่า ลดการแข่งขันด้านราคา และรองรับแนวโน้มความต้องการรักษาที่มีความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคตรักษาโรคซับซ้อน

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ปี 2568

- **ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทโรงพยาบาลจุฬารัตน์ (Chularat Hospital Group) ได้ดำเนินโครงการสำคัญด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน และยกระดับความโปร่งใสในการรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

1) การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV) รวมทั้งสิ้น 9 โรงพยาบาล ส่งผลให้โรงพยาบาลทั้ง 9 แห่งมีสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนเฉลี่ยร้อยละ 16 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด การดำเนินโครงการดังกล่าวช่วยลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ลดต้นทุนพลังงานในระยะยาว และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2 Emissions) อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งยังเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับสถานพยาบาล ซึ่งมีความสำคัญต่อความต่อเนื่องในการให้บริการทางการแพทย์และความปลอดภัยของผู้ป่วย

2) การทวนสอบและรับรองข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก

กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2568 เป็นปีที่ 3 ที่บริษัทดำเนินการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานอิสระภายนอก (Third-party Verification) ขอบเขตการทวนสอบในปีนี้ครอบคลุมโรงพยาบาลในเครือจำนวน 9 แห่ง และสถานดูแลผู้สูงอายุ (Nursing Home) จำนวน 1 แห่ง สะท้อนถึงการขยายขอบเขตการบริหารจัดการและการรายงานข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง การดำเนินการดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความโปร่งใส ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานสากล ตลอดจนเตรียมความพร้อมรองรับข้อกำหนดด้าน ESG และ Climate-related Disclosure ที่มีความเข้มงวดมากขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) และมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนด้านสภาพภูมิอากาศของ International Sustainability Standards Board ภายใต้มาตรฐาน IFRS Foundation โดยเฉพาะ IFRS S2 Climate-related Disclosures

- **ผลการดำเนินงานด้านสังคม**

ในปี 2568 บริษัทฯ เดินหน้าขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตควบคู่ความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเสริมสร้างมาตรฐานสิทธิมนุษยชนในองค์กร และยกระดับการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชนในพื้นที่ให้มีคุณภาพและเท่าเทียมมากขึ้น

1) การได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้รับ “รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2568” ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิผลของการบูรณาการนโยบายสิทธิมนุษยชนเข้าสู่กระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมการไม่เลือกปฏิบัติ ความเท่าเทียมและความหลากหลาย การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยในการทำงาน และกลไกรับเรื่องร้องเรียนที่โปร่งใส การได้รับรางวัลดังกล่าวไม่เพียงเป็นการยืนยันมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่ยังช่วยลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและชื่อเสียง เสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้ป่วย พนักงาน นักลงทุน และพันธมิตรทางธุรกิจ อีกทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีการร้องเรียนหรือเหตุละเมิดสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนประสิทธิภาพของระบบกำกับดูแลและการติดตามภายใน

2) โครงการสนับสนุนเครื่องมือแพทย์ภายใต้มาตรการส่งเสริม BOI-CSR

บริษัทฯ ดำเนินโครงการสนับสนุนเครื่องมือแพทย์ภายใต้มาตรการ BOI-CSR รวมมูลค่า 65 ล้านบาท เพื่อเพิ่มศักยภาพการวินิจฉัยและรักษาโรค รวมถึงรองรับความต้องการบริการสุขภาพที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่ของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช จำนวนทั้งหมด 6 แห่ง การลงทุนดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ลดระยะเวลารอคอย และยกระดับคุณภาพการรักษา ซึ่งส่งผลเชิงบวกต่อประสบการณ์ผู้ป่วย ในโรงพยาบาลที่ขาดแคลนและห่างไกล ซึ่งโครงการนี้เป็นแนวคิดการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) โดยเชื่อมโยงการส่งเสริมการลงทุนกับการพัฒนาสาธารณสุขในระดับพื้นที่

- **ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ในปี 2568 บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเสริมสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งสะท้อนผ่านผลการประเมินจากหน่วยงานภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือในระดับประเทศ ดังนี้

1) ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2568 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report: CGR) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมีคะแนนเฉลี่ยรวม 99 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 ซึ่งเป็นคะแนนสูงสุดที่บริษัทเคยได้รับ สะท้อนถึงประสิทธิภาพของโครงสร้างการกำกับดูแล บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

2) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

บริษัทได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ผลการประเมินดังกล่าวสะท้อนถึงการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีความโปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียม และมีการเปิดเผยข้อมูลล่วงหน้าอย่างครบถ้วน

3) การประเมินความยั่งยืนของบริษัท (THSI / SET ESG Rating)

บริษัทได้เข้าร่วมการประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งปัจจุบันพัฒนาเป็น SET ESG Rating ภายใต้การดำเนินงานของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาการดำเนินงานครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Investment)

ผลการประเมินประจำปี 2568 บริษัทได้รับการจัดอันดับในระดับ “A” สะท้อนถึงพัฒนาการเชิงระบบในการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและโอกาสด้าน ESG อย่างเป็นรูปธรรม

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นายเกรียงศักดิ์ พลัสสินทร์)

ประธานกรรมการ