



11 พฤศจิกายน 2562

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่อง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ กรณีบริษัทมีผลการดำเนินงานแตกต่างจากงวดเดียวกันของปีก่อนมากกว่าร้อยละ 20

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงรายได้จากการขายและกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม กวดเก่าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยสรุปดังนี้

งบการเงินรวม	ไตรมาส 3 (กรกฎาคม - กันยายน)				
	ไตรมาส 3 '62		ไตรมาส 3 '61		เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	
รายได้จากการขาย	1,267.6	100.0 %	1,454.5	100.0 %	(12.8 %)
ต้นทุนขาย	(926.0)	(73.0 %)	(1,030.4)	(70.8 %)	(10.1 %)
กำไรขั้นต้น	341.7	27.0 %	424.0	29.2 %	(19.4 %)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(196.1)	(15.5 %)	(182.5)	(12.5 %)	7.4 %
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(72.5)	(5.7 %)	(91.6)	(6.3 %)	(20.9 %)
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	72.6	5.7 %	150.4	10.3 %	(51.7 %)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5.1)	(0.4 %)	(22.5)	(1.5 %)	(77.5 %)
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	68.7	5.4 %	128.8	8.9 %	(46.7 %)

  

งบการเงินรวม	มกราคม - กันยายน				
	ม.ค. - ก.ย. '62		ม.ค. - ก.ย. '61		เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	
รายได้จากการขาย	3,850.0	100.0 %	4,024.6	100.0 %	(4.3 %)
ต้นทุนขาย	(2,802.3)	(72.8 %)	(2,901.7)	(72.1 %)	(3.4 %)
กำไรขั้นต้น	1,047.7	27.2 %	1,122.9	27.9 %	(6.7 %)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(555.6)	(14.4 %)	(434.9)	(10.8 %)	27.7 %
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(223.1)	(5.8 %)	(209.6)	(5.2 %)	6.5 %
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	266.0	6.9 %	487.7	12.1 %	(45.5 %)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(19.8)	(0.5 %)	(54.5)	(1.4 %)	(63.8 %)
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	248.4	6.5 %	434.5	10.8 %	(42.8 %)

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน : 337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120  
เมืองทองธานี โทร. 0 2984 0666 แฟกซ์. 0 2984 0118  
โรงงานโรจนะ : 55/5 หมู่5 ตำบลสามัคคีชัย อำเภอลำลูกเหล็ก จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120  
โรงงานพวงมณี : 12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอตลาดหมั้ว ปทุมธานี 12140

[www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)

Taokaenoi Food & Marketing Public Company Limited

Office : 337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120  
Muangthong Thani Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118  
Rojana Factory : 55/5 Moo5 Sam-Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210  
Nopawong Factory : 12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathum Thani 12140



## หมายเหตุ

บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้นแสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

## รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายไตรมาสที่ 3 จำนวน **1,267.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.8** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (ลดลงร้อยละ 2.6 จากไตรมาส 2/2562) และมีรายได้จากการขายงวด 9 เดือนแรกรวมทั้งสิ้น 3,850.0 ล้านบาท **ลดลงร้อยละ 4.3** จากช่วงเดียวกันปีก่อน

**ตลาดในประเทศ** มีรายได้จากการขายไตรมาสที่ 3 จำนวน **548.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 จากไตรมาส 2/2562) และมียอดขาย 9 เดือนแรกรวมทั้งสิ้น **1,603.0 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 2.5** จากช่วงเดียวกันปีก่อน รายได้ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการขายธุรกิจร้านข้าวแกงกะหรี่ Hinoya และการเปิดร้านแก้วแก่น้อยแลนด์ในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ถึงแม้จำนวนนักท่องเที่ยวจีนเติบโตร้อยละ 1.7 จากช่วงเดียวกันปีที่ผ่านมา ทำให้ตลาดกลุ่มดังกล่าวไม่ได้เติบโตตามที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยร้อยละ 69 ของตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินกิจกรรมการตลาดทั้งออนไลน์และออฟไลน์ อาทิ การเปิดตัวฟรีเซนต์เดอรี่ใหม่ การออกสินค้ารสชาติใหม่ และการทำ Co-brand ร่วมกับพันธมิตรทอดกรอบตราฟริงเกิลส์ เป็นต้น

**ตลาดต่างประเทศ** มีรายได้จากการขายไตรมาสที่ 3 จำนวน **719.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.9** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (ลดลงร้อยละ 7.8 จากไตรมาส 2/2562) และมียอดขาย 9 เดือนแรกรวมทั้งสิ้น **2,247.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.7** จากช่วงเดียวกันปีก่อน ทั้งนี้ช่วงไตรมาสที่ผ่านมา บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีน กับทางพันธมิตรใหม่ที่มีเครือข่ายการกระจายสินค้าครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท และมีประสบการณ์ในการทำตลาดดังกล่าวมายาวนาน โดยได้เริ่มทำการขายผ่านผู้แทนจำหน่ายรายใหม่ตั้งแต่ไตรมาส 4/2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ตลาดจีนคิดเป็นร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายรวม และมีอัตราลดลงร้อยละ 16.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมียอดเติบโตอย่างต่อเนื่องในหลายประเทศ อาทิ ประเทศสหรัฐอเมริกา อินโดนีเซีย และกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา/ลาว/เมียนมาร์/เวียดนาม) เป็นต้น

## กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นไตรมาสที่ 3 จำนวน **341.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.0** ของรายได้จากการขาย โดยสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย **ลดลงร้อยละ 2.2** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (ลดลงร้อยละ 1.0 จากไตรมาส 2/2562) เนื่องจากการเปลี่ยนผ่านผู้แทนจำหน่ายที่ประเทศจีนดังที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ทรัพยากรการผลิตทั้งเครื่องจักร แรงงาน และค่าใช้จ่ายคงที่ที่จัดเตรียมไว้ ไม่สัมพันธ์กับยอดผลิตที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงอัตราการใช้กำลังการผลิตโรงงานที่สหรัฐอเมริกายังต่ำกว่าจุดคุ้มทุน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นงวด 9 เดือนแรก รวมทั้งสิ้น **1,047.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.2** ของรายได้จากการขาย โดยสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย **ลดลงร้อยละ 0.7** จากช่วงเดียวกันปีก่อน โดยหากการใช้กำลังการผลิตไตรมาสสุดท้าย

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน : 337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120  
เมืองทองธานี โทร. 0 2984 0666 แฟกซ์. 0 2984 0118  
โรงงานโรจนะ : 55/5 หมู่5 ตำบลสามัคคีชัย อำเภอยุทธยา พระนครศรีอยุธยา 13210  
โรงงานพวงมณี : 12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140

[www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)

Taokaenoi Food & Marketing Public Company Limited

Office : 337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120  
Muangthong Thani Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118  
Rojana Factory : 55/5 Moo5 Sam-Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210  
Nopawong Factory : 12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathum Thani 12140



เริ่มกลับสู่ระดับปกติ และสาหร่ายที่เริ่มใช้ราคาปี 2562 ซึ่งมีอัตราลดลงร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา จะปรับให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นตามลำดับ

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายไตรมาสที่ 3 จำนวน 196.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.5 ของรายได้จากการขาย โดยสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขาย **เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 จากไตรมาส 2/2562) เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายลงทุนพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ ร้านข้าวแกงกะหรี่ การขยายตลาดสินค้าในกลุ่มประเทศใหม่ เช่น สหรัฐอเมริกา รวมถึงค่าใช้จ่ายการขายในการเปลี่ยนผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายงวด 9 เดือนแรก รวมทั้งสิ้น 555.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.4 ของรายได้จากการขาย **เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6** จากช่วงเดียวกันปีก่อน โดยบริษัทฯ มุ่งงบประมาณการตลาดเพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ในกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพการเจริญเติบโตในอนาคต อาทิ ประเทศจีน ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารไตรมาสที่ 3 จำนวน 72.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.7 ของรายได้จากการขาย โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขาย **ลดลงร้อยละ 0.3** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 จากไตรมาส 2/2562) เนื่องจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีค่าใช้จ่ายพิเศษ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารงวด 9 เดือนแรก รวมทั้งสิ้น 223.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.8 ของรายได้จากการขาย **เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6** จากช่วงเดียวกันปีก่อน

### กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิไตรมาสที่ 3 จำนวน 68.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.4 ของรายได้จากการขาย **ลดลงร้อยละ 46.7** จากไตรมาสเดียวกันปีก่อน ทั้งนี้เมื่อเทียบสัดส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย **ลดลงร้อยละ 3.4** จากไตรมาสเดียวกันปีที่ผ่านมา (ลดลงร้อยละ 2.1 จากไตรมาส 2/2562) โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายที่ลดลงในตลาดจีนและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิงวด 9 เดือนแรก รวมทั้งสิ้น 248.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.5 ของรายได้จากการขาย **ลดลงร้อยละ 4.3** จากช่วงเดียวกันปีก่อน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล)  
รองกรรมการผู้จัดการ  
ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ  
บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน : 337 ถนนขอนแก่นศรี ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120  
เมืองทองธานี โทร. 0 2984 0666 แฟกซ์. 0 2984 0118  
โรงงานโรจนะ : 55/5 หมู่5 ตำบลสามัคคี อำเภอลำลูกเกด จังหวัดสุพรรณบุรี 13210  
โรงงานพวงศ : 12/1 หมู่4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว ปทุมธานี 12140

[www.taokaenoi.co.th](http://www.taokaenoi.co.th)

Taokaenoi Food & Marketing Public Company Limited

Office : 337 Bond Street Road, Bangphut, Pak Kret, Nonthaburi 11120  
Muangthong Thani Tel. +66 2984 0666 Fax. +66 2984 0118  
Rojana Factory : 55/5 Moo5 Sam-Bundit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210  
Nopawong Factory : 12/1 Moo4 Namai, Ladlumkaew, Pathum Thani 12140