

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อยกระดับสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ซึ่งมุ่งเน้นไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน การรีไซเคิลโลหะ และการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมทั้งสิ้น 36 เมกะวัตต์ ในปี 2559 และ 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้หยุดธุรกิจสังกะสี ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 เป็นต้นไป (“การดำเนินงานที่ยกเลิก”)

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	97.04	103.02	1.17	1,118.45	98.21	1,221.47
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	77.29	72.10	-	-	77.29	72.10
รายได้จากการขายและบริการ	3.85	5.97	-	1,096.78	3.85	1,102.75
รายได้เงินปันผล	0.69	-	-	-	0.69	-
รายได้อื่น	15.21	24.95	1.17	21.67	16.38	46.62
ค่าใช้จ่าย	(126.20)	(131.57)	(17.35)	(1,152.20)	(143.55)	(1,283.77)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(37.59)	(44.38)	-	-	(37.59)	(44.38)
ต้นทุนขายและบริการ	(2.71)	(4.45)	-	(1,119.45)	(2.71)	(1,123.90)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(41.17)	(30.23)	(17.35)	(32.75)	(58.52)	(62.98)
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราว	(10.55)	-	-	-	(10.55)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(32.95)	-	-	-	(32.95)
ต้นทุนทางการเงิน	(34.18)	(19.56)	-	-	(34.18)	(19.56)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(0.35)	(0.65)	-	-	(0.35)	(0.65)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(29.51)	(29.20)	(16.18)	(33.75)	(45.69)	(62.95)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.35	(0.18)	-	0.48	0.35	0.30
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(29.16)	(29.38)	(16.18)	(33.27)	(45.34)	(62.65)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	344.61	305.59	558.40	3,487.91	903.01	3,793.50
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	260.00	252.91	-	-	260.00	252.91
รายได้จากการขายและบริการ	11.97	14.25	503.81	3,430.09	515.78	3,444.34
รายได้เงินปันผล	40.92	-	-	-	40.92	-
รายได้อื่น	31.72	38.43	54.59	57.82	86.31	96.25
ค่าใช้จ่าย	(365.30)	(326.77)	(562.44)	(3,525.30)	(927.74)	(3,852.07)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(112.23)	(130.12)	-	-	(112.23)	(130.12)
ต้นทุนขายและบริการ	(7.60)	(9.93)	(508.06)	(3,359.28)	(515.66)	(3,369.21)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(142.76)	(93.37)	(54.38)	(166.02)	(197.14)	(259.39)
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราว	(16.97)	(19.70)	-	-	(16.97)	(19.70)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(18.21)	(15.88)	-	-	(18.21)	(15.88)
ต้นทุนทางการเงิน	(67.53)	(57.77)	-	-	(67.53)	(57.77)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(2.39)	(7.84)	-	-	(2.39)	(7.84)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(23.08)	(29.02)	(4.04)	(37.39)	(27.12)	(66.41)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1.52	(0.40)	-	1.43	1.52	1.03
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(21.56)	(29.42)	(4.04)	(35.96)	(25.60)	(65.38)

การดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิเท่ากับ 29.16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 29.38 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิเท่ากับ 21.56 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 29.42 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าและบริการรวม สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 81.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.93 จากงวดเดียวกันปีก่อนที่มีรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าและบริการรวมจำนวน 78.07 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนร้อยละ 84 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าและบริการรวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 271.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.80 จากงวดเดียวกันปีก่อนที่มีรายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้าและบริการรวมจำนวน 267.16 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนร้อยละ 79 ของรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 40.92 ล้านบาท

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 126.20 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.08 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 131.57 ล้านบาท และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 365.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.79 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 326.77 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

- ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้าและบริการรวม สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 40.30 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.47 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีต้นทุนรวมจำนวน 48.83 ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 119.83 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 14.44 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีต้นทุนรวมจำนวน 140.05 ล้านบาท จากการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบและระมัดระวังโดยดำเนินงานด้านบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเอง
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 41.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 36.19 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจำนวน 30.23 ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 142.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 52.90 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจำนวน 93.37 ล้านบาท โดยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการศึกษาโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ให้ผลตอบแทนที่ดีแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 32.95 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเปรียบเทียบกับเงินเยนในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเยนของเงินลงทุนระยะยาว

การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้หยุดธุรกิจสังกะสี ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 เป็นต้นไป ส่งผลให้บริษัทฯ ยกเลิกส่วนงานดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าโลหะสังกะสี ทั้งนี้ผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 16.18 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51.37 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุน 33.27 ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจำนวน 4.04 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 88.77 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลขาดทุน 35.96 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการประสานงานกับกรมป่าไม้เพื่อการฟื้นฟูสภาพป่าหลังการยุติธุรกิจสังกะสีในกระบวนการผลิตเดิมตามกฎหมายและระเบียบแนวการปฏิบัติใหม่ของกรมป่าไม้

ในปี 2562 นี้ถือว่าเป็นการเริ่มต้นที่ดีในการปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีมั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการเพิ่มผลประกอบการของบริษัทฯ ให้มีกำไรในอนาคตมากขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- มีความรอบคอบในการพิจารณาสิทธิ์ต่างๆ และดำเนินการจำหน่ายสิทธิ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ลดลง และมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เป็นเป้าหมาย
- บริหารจัดการอย่างต่อเนื่องในการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของบริษัทฯ
- ดำเนินการสรรหาโครงการลงทุนในธุรกิจที่ควบคุมได้และมีผลตอบแทนที่มั่นคงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในธุรกิจพลังงานทดแทน บริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และวัสดุรีไซเคิล รวมถึงการเข้าสู่กิจการที่น่าสนใจที่อยู่ในความสนใจลงทุนของบริษัทฯ เช่นกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

--ลงลายมือชื่อ--

(นางสาวสุรชาติพิศ พิลาธรรมย์)

เลขานุการบริษัท

ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9335, 9414

โทรสาร 0 2695 9495

ฝ่ายบัญชีและการเงิน

โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9421, 9449