



บริษัท พาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



ที่ ผดม/กท-BS-008/2563

20 กุมภาพันธ์ 2563

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทฯ”) ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เพื่อยกระดับสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ซึ่งมุ่งเน้นไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในปี 2559 และ 2560 รวมทั้งสิ้น 36 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้หยุดธุรกิจสังกะสี ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 เป็นต้นไป (“การดำเนินงานที่ยกเลิก”)

บริษัทฯ ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้วดังนี้

งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	434.15	440.30	690.85	4,586.75	1,125.00	5,027.05
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	340.33	330.85	-	-	340.33	330.85
รายได้จากการขายและบริการ	14.05	17.97	503.81	4,525.72	517.86	4,543.69
รายได้เงินปันผล	41.09	-	-	-	41.09	-
รายได้อื่น	38.68	91.48	187.04	61.03	225.72	152.51

งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย	(549.15)	(445.02)	(580.96)	(4,611.18)	(1,130.11)	(5,056.20)
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(156.77)	(165.89)	-	-	(156.77)	(165.89)
ต้นทุนขายและบริการ	(11.19)	(11.38)	(508.06)	(4,401.74)	(519.25)	(4,413.12)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(161.56)	(145.88)	(72.90)	(209.44)	(234.46)	(355.32)
ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราว	(30.16)	(45.13)	-	-	(30.16)	(45.13)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(50.38)	-	-	-	(50.38)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน ในกิจการร่วมค้า	(37.87)	-	-	-	(37.87)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(101.22)	(76.74)	-	-	(101.22)	(76.74)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในกิจการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย	(2.62)	(11.51)	-	-	(2.62)	(11.51)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(117.62)	(16.23)	109.89	(24.43)	(7.73)	(40.66)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1.97	(1.10)	-	-	1.97	(1.10)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(115.65)	(17.33)	109.89	(24.43)	(5.76)	(41.76)



ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 5.76 ล้านบาท ลดลงจำนวน 36 ล้านบาทจากผลขาดทุนสุทธิของปีก่อน โดยสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 18.60 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นและจากการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบและระมัดระวังโดยดำเนินงานด้านบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทเอง

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับรู้เงินปันผลรับจำนวน 32.34 ล้านบาท จากเงินลงทุนระยะยาวอื่นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้จากการขายพลังงานไฟฟ้า	340.33	330.85
ต้นทุนขายพลังงานไฟฟ้า	(156.77)	(165.89)
กำไรขั้นต้น	183.56	164.96
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	53.94	49.86



ธุรกิจค้าโลหะสังกะสี

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี 2562 จำนวน 109.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 134.32 ล้านบาท จากปีก่อน จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานตามแผนการปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการประสานงานกับกรมป่าไม้เพื่อชำระค่าฟื้นฟูสภาพป่าหลังการยุติธุรกิจสังกะสีในกระบวนการผลิตเดิมตามกฎหมายและระเบียบแนวทางการปฏิบัติใหม่ของกรมป่าไม้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารสำหรับปี 2562 จำนวน 234.46 ล้านบาท ลดลงจำนวน 120.86 ล้านบาท จากปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนโดยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเกี่ยวกับการศึกษาโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ให้ผลตอบแทนที่ดีแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	97.87	113.61
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	22.78	14.72
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	113.81	226.99
รวม	234.46	355.32

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 50.38 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเยนของเงินลงทุนระยะยาว



ในปี 2562 นี้ถือว่าเป็นการเริ่มต้นที่ดีในการปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการเพิ่มผลประกอบการของบริษัทฯ ให้มีกำไรในอนาคตมากขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- มุ่งสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงพร้อมโอกาสทางการเติบโตในระยะยาวด้วยการลงทุนในระยะยาวในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพสูง
- ยกกระดับความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้านสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นที่ผลกำไรและความยั่งยืนของกระแสเงินสด
- เสริมสร้างและพัฒนาความมุ่งมั่นและความเชี่ยวชาญของทีมงานสู่ความเป็นมืออาชีพที่มีความสามารถ มุ่งมั่นในการทำงานหนักด้วยความซื่อสัตย์เพื่อความสำเร็จทางธุรกิจในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

--ลงลายมือชื่อ--
(นายทอมมี่ เตชะอุบล)
กรรมการผู้จัดการ

ส่วนเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9335, 9414
โทรสาร 0 2695 9495
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
โทร. 0 2695 9499 ต่อ 9421, 9449