

บทสรุปของผู้บริหาร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้มีการประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลกและมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและหลายกิจการในวงกว้าง โดยในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทรายงานผลขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 82 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิรวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 78 ล้านบาท จากที่รายงานในช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ กำไร 1 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากผลประกอบการของธุรกิจโรงแรมที่ลดลงอย่างมากจากผลกระทบโดยตรงของสถานการณ์ COVID-19

แม้ว่าผลประกอบการของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกซึ่งเป็นเหตุสุดวิสัยดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้พยายามรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวอย่างรอบคอบระมัดระวัง และดูแลสถานะการเงินของบริษัท เช่น การจัดการต้นทุนคงที่และแปรผันต่างๆ การดูแลสภาพคล่อง รวมถึงมาตรการที่มีผลกระทบต่อพนักงาน และการปรับแผนธุรกิจระยะสั้นเพื่อให้มีผลกระทบน้อยที่สุด สำหรับแผนธุรกิจระยะยาว บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินแผนกลยุทธ์ที่สำคัญสำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม “ดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค” อย่างต่อเนื่อง

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส	ไตรมาส	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	
	1/2563	1/2562		
ธุรกิจโรงแรม	875	1,171	-296	-25.3%
ธุรกิจการศึกษา	108	118	-10	-8.5%
ธุรกิจอาหาร	116	90	26	28.9%
อื่นๆ	163	46	117	254.3%
รวมรายได้	1,262	1,425	-163	-11.4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	241	222	19	8.6%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	39	107	-68	-63.6%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-82	1	-83	-8300.0%
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	49	-44	-91.0%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	-78	50	-127	-256.2%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	-0.097	0.001	-0.098	-9948.0%

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส

ในวันที่ 21 มกราคม 2563 บริษัท เอ็มเพอควิว เคเทอริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ในเคอะเคเทอเรียลส์ จอยท์ สต็อค คอมพานี บริษัทย่อยแห่งใหม่ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ประเทศเวียดนาม การลงทุนครั้งนี้มีเงื่อนไขบังคับที่ผู้ขายต้องปฏิบัติตามก่อนการเข้าซื้อตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น และการลงทุนครั้งนี้ได้แบ่งการซื้อขายเป็น 3 ครั้งและจะเสร็จสมบูรณ์ต่อเมื่อบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นในบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้ประมาณ 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 117 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยแห่งนี้จะเข้าลงทุนครั้งแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 จำนวนร้อยละ 51 เป็นเงินประมาณ 2.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 61.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าว เลื่อนกำหนดการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่นี้

ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการลงทุนกับ Metro Pacific Investments Corporation เพื่อร่วมพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมและคอนโดมิเนียมเพื่อที่พักอาศัยในประเทศฟิลิปปินส์ ในการนี้ บริษัทจะจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศฟิลิปปินส์ชื่อ Dusit Philippines Corporation และถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นประมาณ 0.352 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 10.91 ล้านบาท บริษัทคาดว่าจะดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่นี้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2563 การเข้าร่วมลงทุนครั้งนี้มีเงื่อนไขต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าว อยู่ในระหว่างกระบวนการจัดตั้ง ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ จึงยังไม่มีกรเรียกชำระเงินค่าหุ้น

ในวันที่ 5 มีนาคม 2563 Dusit Thani Philippines, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อที่จะขายหุ้นที่ลงทุนทั้งหมดใน Dusit Hospitality Education Philippines, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมให้กับบุคคลภายนอก ในราคา 359,999,700 เปโซ หรือประมาณ 219.60 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 คู่สัญญาตกลงเลื่อนรายการซื้อขายออกไป เป็นเหตุให้รายการซื้อขายดังกล่าว ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทได้เข้าบริหารโรงแรมดุสิตดีทู ซัลวา โดฮา ประเทศกาตาร์ จำนวน 233 ห้อง

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคयरระบุว่าสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ส่งผลให้มีการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 1 ปี 2563

หน่วย: ล้านบาท	รายได้ตามประเภทธุรกิจ				EBITDA ตามประเภทธุรกิจ			
	ไตรมาส 1/2563	ไตรมาส 1/2562	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		ไตรมาส 1/2563	ไตรมาส 1/2562	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	
ธุรกิจโรงแรม	875	1,171	-296	-25.3%	198	245	-47	-19.2%
ธุรกิจการศึกษา	108	118	-10	-8.5%	22	23	-1	-4.3%
ธุรกิจอาหาร	116	90	26	28.9%	23	15	8	53.3%
อื่นๆ	163	46	117	254.3%	-2	-61	59	96.7%
รวม	1,262	1,425	-163	-11.4%	241	222	19	8.6%

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 1,262 ล้านบาท ลดลง 163 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นประมาณร้อยละ 69.3 รายได้จากธุรกิจการศึกษาคิดเป็นร้อยละ 8.6 รายได้จากธุรกิจอาหารคิดเป็นร้อยละ 9.2 และรายได้จากธุรกิจอื่นคิดเป็นร้อยละ 12.9

ธุรกิจโรงแรม

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมจำนวน 875 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.3 สาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่มีการแพร่กระจายอย่างต่อเนื่องในช่วงไตรมาส ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้จากธุรกิจโรงแรมโดยภาพรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีรายได้จากธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นจากการเปิดโรงแรมดุสิต สวีท ราชดำริ กรุงเทพ ในไตรมาส 2 ปี 2562

ธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง

	ไตรมาส 1/2563	ไตรมาส 1/2562	เปลี่ยนแปลง
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	58.5%	84.6%	-30.8%
ค่าห้องเฉลี่ย (บาทต่อคืน)	4,467	4,357	2.5%
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาทต่อคืน)	2,615	3,688	-29.1%

หมายเหตุ : ข้อมูลทางสถิติไม่รวมโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ และโรงแรมดุสิต สวีท ราชดำริ กรุงเทพ เพื่อการเปรียบเทียบ

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง 775 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 28.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดย

- โรงแรมในประเทศไทยมีรายได้ลดลงร้อยละ 31.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่แพร่ระบาดในประเทศไทยตั้งแต่ต้นปี 2563 ทำให้ลูกค้าจากประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมดุสิต สวีท ราชดำริ กรุงเทพ ซึ่งเปิดให้บริการในไตรมาส 2 ปี 2562

- โรงแรมในต่างประเทศมีรายได้ลดลงร้อยละ 25.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการอัตราการเข้าพักที่ลดลงจากสถานะการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงต้นปีนี้ของกลุ่มประเทศในโซนเอเชีย เช่น จีน เกาหลีใต้และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท

ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม จำนวน 104 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากอัตราการเข้าพักที่ลดลงจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมโดยภาพรวม

ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. (Dusit Fudu) จำนวน 4 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 350.1 จากการลดลงของอัตราการเข้าพักของโรงแรมในประเทศจีนที่ Dusit Fudu รับจ้างบริหาร เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศจีนตั้งแต่ต้นปี 2563

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรมจำนวน 198 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.2 เนื่องจากรายได้ที่ลดลงจากผลกระทบของ COVID-19 ประกอบกับค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับในไตรมาส 2 ปี 2562 แม้ว่าจะมีผลกระทบเชิงบวกต่อ EBITDA จากการบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าจำนวน 155 ล้านบาท

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของธุรกิจโรงแรมจำนวน 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 61.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าจำนวน 84 ล้านบาทมาใช้เป็นครั้งแรก

ธุรกิจการศึกษา

ไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการศึกษา 108 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นผลจากส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก Dusit Hospitality Education Philippines Inc สูงขึ้นเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น และรายได้ของวิทยาลัยดุสิตธานีที่ลดลงจากหลักสูตรระยะสั้นที่ลดลงจากการเลื่อนตารางเวลาการอบรมออกไปจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19

บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจการศึกษาสำหรับไตรมาสนี้ 22 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการลดลงของรายได้ดังกล่าว อย่างไรก็ตามวิทยาลัยดุสิตธานีได้มีการบริหารจัดการในการลดค่าใช้จ่ายบริหารบางส่วนลงเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว เช่น ค่าที่ปรึกษาและค่าสาธารณูปโภค ประกอบกับผลกระทบเชิงบวกต่อ EBITDA จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าจำนวน 1.6 ล้านบาท

ธุรกิจอาหาร

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอาหารจำนวน 116 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาทหรือร้อยละ 28.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท เอ็มเพอริวอร์ เคเทอร์ริ่ง จำกัด ที่บริษัทได้เข้าไปลงทุนในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2562 ส่งผลให้ธุรกิจอาหารมีรายได้เติบโตขึ้นและมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 9.2 แม้ว่าบริษัทดังกล่าวจะได้รับผลกระทบบางส่วนจากการประกาศปิดสถานศึกษาชั่วคราวของกระทรวงศึกษาธิการ เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทไม่สามารถประกอบกิจการได้ตามปกติ

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจอาหารจำนวน 23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนสาเหตุหลักจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวและการลดลงของค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่เกิดขึ้นในปีก่อน

ธุรกิจอื่น

ไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่น 163 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลจากส่วนแบ่งผลกำไรจากทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี และการเปิดให้บริการร้านอาหาร “บ้านดุสิตธานี” ซึ่งได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบในปลายไตรมาส 3 ปี 2562

ในไตรมาส 1 ปี 2563 EBITDA จากธุรกิจอื่นแสดงผลขาดทุน 2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 96.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นตามที่กล่าวข้างต้น ประกอบกับผลกระทบเชิงบวกต่อ EBITDA จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าจำนวน 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการร้านอาหาร “บ้านดุสิตธานี” และค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาในโครงการต่างๆที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ เป็นต้น

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทรายงาน EBITDA เท่ากับ 241 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนจากการเพิ่มขึ้นของ EBITDA ในธุรกิจอาหาร และธุรกิจอื่น ตามที่กล่าวข้างต้น และผลกระทบเชิงบวกจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

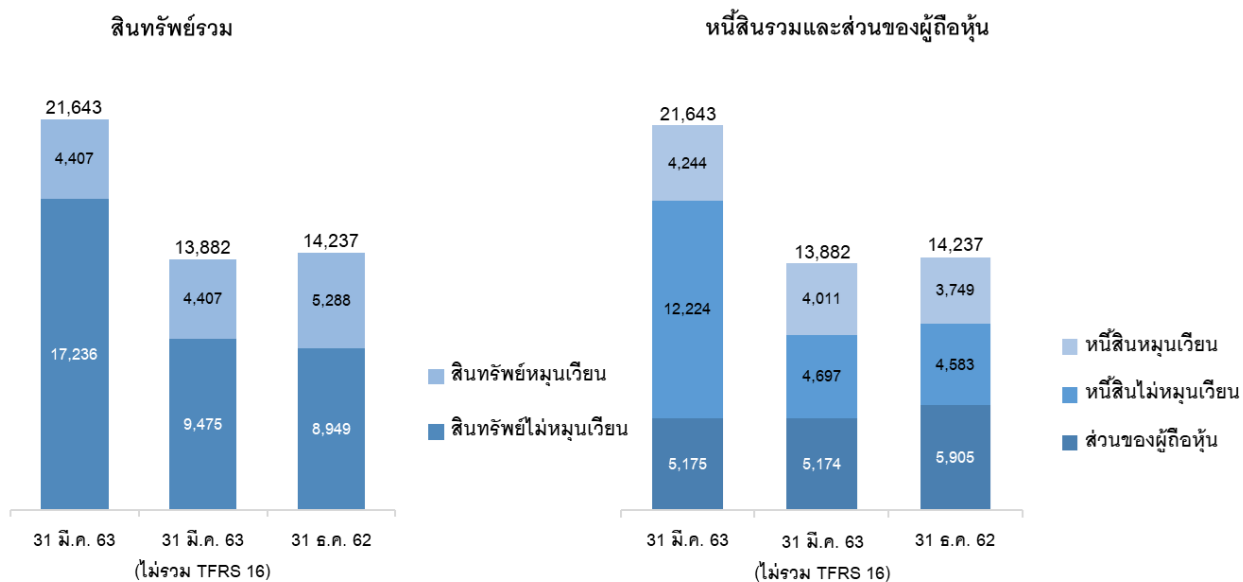
ต้นทุนทางการเงิน

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 108 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 323.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรกจำนวน 75 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

กำไรสุทธิ

ในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิรวมส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 78 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 256.2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 หักลบกับผลกระทบเชิงบวกจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 จำนวน 2 ล้านบาทจากการมาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก

สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่มีจำนวนน้อยกว่ากำไรสุทธิเนื่องจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นนั้นเกิดจากผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มบริษัทลงทุนคู่กับคู่ค้า



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 21,643 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,406 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.0 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อน

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 881 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลดลงของรายการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การจ่ายเงินลดทุนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ การขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า และการเปลี่ยนประเภทจากค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 8,287 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรกจำนวน 7,724 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 16,468 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,136 ล้านบาท หรือร้อยละ 97.7 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อน

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 495 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นการชั่วคราว (Bridging finance) และการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรกจำนวน 233 ล้านบาท

- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 7,641 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรกจำนวน 7,527 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 5,175 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.4 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นปีก่อน ประกอบด้วยส่วนของบริษัทจำนวน 4,454 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 721 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,281 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 403 ล้านบาท (ก่อนกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 83 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2,600 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีเงินสดรับสุทธิ 190 ล้านบาท

- จากกิจกรรมจัดหาเงิน ประกอบด้วยรายการหลักจากเงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น 2,238 ล้านบาท หักด้วยเงินจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น 1,930 ล้านบาท เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 130 ล้านบาท เงินจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว 29 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจ่าย 35 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า 185 ล้านบาท

แหล่งใช้ไปของเงินทุน

บริษัทมีเงินสดจ่ายสุทธิใช้ไปสุทธิ 593 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลักจาก

- จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 127 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิของเงินสดรับจากการขายและให้บริการ หักกลับกับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้
- จากกิจกรรมลงทุน จำนวน 466 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิของเงินสดจ่ายจากการจ่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ 432 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอ็มเพอควอร์ เคเทอริง จำกัด จำนวน 146 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 289 ล้านบาท เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ จำนวน 415 ล้านบาท จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 15 ล้านบาท และเงินสดรับจากลงทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม 17 ล้านบาท

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2563

หน่วย: ล้านบาท	31 มี.ค.	% สินทรัพย์รวม	31 ธ.ค.	% สินทรัพย์รวม	เปลี่ยนแปลง
	2563		2562		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,281	10.5%	2,600	18.3%	-12.3%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	518	2.4%	933	6.6%	-44.5%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,408	6.5%	1,465	10.3%	-3.9%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	200	0.9%	290	2.0%	-31.0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,407	20.4%	5,288	37.1%	-16.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,846	8.5%	1,814	12.7%	1.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,738	17.3%	3,475	24.4%	7.6%
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	-	0.0%	1,381	9.7%	-100.0%
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	9,210	42.6%	-	0.0%	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,442	11.3%	2,279	16.0%	7.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,236	79.6%	8,949	62.9%	92.6%
รวมสินทรัพย์	21,643	100.0%	14,237	100.0%	52.0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,070	9.6%	1,762	12.4%	17.5%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,227	5.7%	1,380	9.7%	-11.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102	0.5%	96	0.7%	6.3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	845	3.9%	511	3.6%	65.4%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,244	19.6%	3,749	26.3%	13.2%
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,730	8.0%	1,602	11.3%	8.0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,527	34.8%	-	0.0%	-
หุ้นกู้	999	4.6%	998	7.0%	100.0%
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	502	2.3%	508	3.6%	-1.2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,466	6.8%	1,475	10.4%	-0.6%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12,224	56.5%	4,583	32.2%	166.7%
รวมหนี้สิน	16,468	76.1%	8,332	58.5%	97.6%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,454	20.6%	4,726	33.2%	-5.8%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	721	3.3%	1,179	8.3%	-38.8%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,175	23.9%	5,905	41.5%	-12.4%

อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไร	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 63 (ไม่รวม TFRS 16)	31 มี.ค. 62
อัตรากำไรขั้นต้น	35.6%	26.3%	36.0%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา	19.1%	5.8%	15.6%
อัตรากำไรสุทธิ	-6.5%	-6.7%	0.1%
ความมีประสิทธิภาพ	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 62
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	5.0%	5.0%	1.2%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	5.0%	5.9%	2.5%
สภาพคล่อง	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 63	31 ธ.ค. 61
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	1.10	1.06
นโยบายทางการเงิน	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 63	31 ธ.ค. 61
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.84	1.10	0.56
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.21	0.47	0.20
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	3.70	1.96	1.22
	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 63	31 มี.ค. 62
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)**	0.36	-1.03	4.22

** คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้/ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2563 บริษัทมีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา ดีขึ้นจากผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรกถึงถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเพิ่มมาอยู่ที่ 2.84 เท่า หากไม่รวมผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเพิ่มมาอยู่ที่ 1.10 เท่าแต่ยังคงอยู่ภายใต้นโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ไม่เกิน 1.50 เท่าและต่ำกว่าข้อกำหนดหุ้นกู้ที่ไม่เกิน 1.75 เท่า และภาระหนี้สินดังกล่าวเป็นการจัดหาเงินเพื่อใช้ในโครงการลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต

แนวโน้มในปี 2563

นอกจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงแล้ว การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว World Tourism Organization ประเมินเบื้องต้นว่า ในปี 2563 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะลดลงถึงร้อยละ 20-30 มาอยู่ที่ระดับ 1,020-1,170 ล้านคน เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวนนักท่องเที่ยว 1,460 ล้านคน สำหรับประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้รายงานตัวเลขนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในไตรมาส 1 ปี 2563 ที่ 6.7 ล้านคน ลดลงถึงร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนที่เป็นหนึ่งในนักท่องเที่ยวกลุ่มหลักที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย มีจำนวนลดลงถึงร้อยละ 60 จำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงอย่างมากและการยกเลิกการจองห้องพักส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้บริษัทได้ปรับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจโรงแรม:

- ในช่วงต้นเดือนเมษายน หยุดให้บริการโรงแรมในประเทศไทยที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของเป็นการชั่วคราวรวม 7 แห่ง (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี ภูเก็ต หยุดให้บริการทันทีตามคำสั่งของจังหวัด ส่วนอีก 5 แห่ง เป็นการให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อจำกัดการแพร่ระบาด COVID-19 ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมดุสิต สวีท ราชดำริ กรุงเทพ หยุดการรับจอง ยุติการรับลูกค้าใหม่ทันที)
- ธุรกิจโรงแรมที่บริษัทและกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของในต่างประเทศ บริษัทพิจารณาดำเนินการตามสถานการณ์ กฎหมาย และคำสั่งของหน่วยงานราชการในประเทศนั้น โดยโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ได้ปิดทำการชั่วคราวตามมาตรการของรัฐบาลฟิลิปปินส์ และโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้ปิดทำการชั่วคราวเนื่องจากรัฐบาลสาธารณรัฐมัลดีฟส์ห้ามบุคคลเดินทางเข้าประเทศ
- โรงแรมที่บริษัทบริหารจัดการ สิทธิในการตัดสินใจจะเป็นของเจ้าของโรงแรมที่บริษัทบริหารจัดการ
- เลื่อนแผนการเปิดโรงแรมออกไป โดยให้ทีมงานเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดโรงแรมตามสถานการณ์ COVID-19 ของแต่ละประเทศ
- เร่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่และเตรียมความพร้อมเพื่อเปิดรับลูกค้า

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่จำนวนผู้ติดเชื้อใหม่ในประเทศไทยมีแนวโน้มลดลง ขณะที่จำนวนผู้ติดเชื้อในต่างประเทศยังมีอยู่จำนวนมาก ทำให้บริษัทคาดว่าการณ์ฟื้นตัวของธุรกิจท่องเที่ยวในประเทศไทยจะแบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะแรกในช่วง 6 เดือนจากนี้จะเป็นการท่องเที่ยวของคนในประเทศ บริษัทจึงได้ปรับกลยุทธ์การตลาด โดยจัดแคมเปญและโปรโมชั่นมุ่งเน้นตลาดในประเทศมากขึ้น สำหรับระยะที่สอง คาดว่าจะเป็นช่วงปลายปี 2563 หรือต้นปี 2564 ที่จะเริ่มเห็นจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทย โดยคาดว่าจะมาจากประเทศที่อยู่ใกล้ๆ และฟื้นตัวจาก COVID-19 ได้เร็ว เช่น ประเทศจีน และประเทศเพื่อนบ้าน สำหรับระยะสุดท้าย คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณกลางปี 2564 ที่จะได้เห็นนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาจากประเทศที่ไกลออกไป เช่น ยุโรป สหรัฐอเมริกา เป็นต้น สำหรับแผนการเปิดโรงแรมอีกครั้ง บริษัทจะทยอยดำเนินการตามสถานการณ์และมาตรการของภาครัฐในแต่ละพื้นที่ เช่น บาง

โรงแรมอาจเปิดในส่วนของร้านอาหารก่อน บางโรงแรมที่อยู่ในบริเวณที่มีมาตรการผ่อนปรนให้เปิดดำเนินการได้หรือไม่มี การขอความร่วมมือให้เปิด ทางบริษัทก็พร้อมเปิดให้บริการทันที

ธุรกิจการศึกษา: บริษัทมีการดำเนินการดังนี้

- ในปลายเดือนมีนาคม บริษัทได้ปิดวิทยาลัยดุสิตธานีและเลอ กอร์ดอง เบลม ดุสิต ตามคำสั่งของ กระทรวงศึกษาธิการ โดยจะกลับมาเปิดดำเนินการในต้นเดือนกรกฎาคมตามนโยบายของรัฐบาล ในช่วงที่ปิดวิทยาลัยดุสิตธานี ได้จัดให้มีการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์แทน ปัจจุบันอยู่ระหว่าง เร่งดำเนินการปรับหลักสูตรระยะสั้นที่เกี่ยวข้องกับการ Upskill และ Reskill ให้เป็นระบบ Online Learning ตามแนวโน้มความต้องการของตลาดที่มากขึ้น สำหรับการบูรณาการการเรียนการสอนเข้า กับการบริหารโรงแรม (Education-hotel integration) นั้น ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม โดย ปรับรูปแบบการเรียนแบบใหม่ เรียนทฤษฎีผ่านระบบออนไลน์ ฝึกปฏิบัติเบื้องต้นที่วิทยาลัย และเรียน ปฏิบัติจริงที่โรงแรม
- การปรับโครงสร้างธุรกิจการศึกษาในประเทศฟิลิปปินส์ โดย Dusit Thani Philippines, Inc. (DTPI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอดำเนินการขายหุ้น Dusit Hospitality Education Philippines (DHMC) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงเรียนการโรงแรม Dusit Hospitality Management College ในประเทศฟิลิปปินส์ให้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ DHMC

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์:

- โครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม “ดุสิต เซ็นทรัล พาร์ค” ยังคงเดินหน้าต่อไป โดยปัจจุบันอยู่ ระหว่างการรื้อถอนอาคารโรงแรมและอาคารรอง ตลอดจนได้เริ่มตอกเข็มตามแผนงาน ซึ่งการรื้อถอน อาคารและงานตอกเข็มคาดว่าจะแล้วเสร็จตามแผนในเดือนมิถุนายนและธันวาคม 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทมีแผนที่จะเริ่มเปิดขายอาคารที่พักอาศัย (Residence) ในช่วงกลางปี 2563 โดยปัจจุบันได้ ดำเนินการก่อสร้างห้องตัวอย่างและสำนักงานขาย ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม สำหรับ กำหนดการแล้วเสร็จของโครงการยังคงเหมือนเดิม
- โครงการพัฒนาคอนโดมิเนียมระดับไฮเอนด์ “เดอะ แสมป์ตัน ศรีราชา บาย ออริจิ้น แอนด์ ดุสิต” ได้เลื่อนแผนการขาย Pre-sale ออกไปเนื่องจากอุปสงค์ในตลาดที่ลดลง จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ลง และผลกระทบจาก COVID-19
- โครงการพัฒนาคอนโดมิเนียมและโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ โดยการลงทุนร่วมกับ Metro Pacific Investments Corporation (MPIC) ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ย่อยและบริษัทในเครือที่ประเทศฟิลิปปินส์เนื่องจากสถานการณ์ราชการปิดชั่วคราวจาก COVID-19

ธุรกิจอาหาร:

- ธุรกิจการให้บริการจัดการอาหาร (Catering) แก่โรงเรียนนานาชาติ Epicure Catering (ECC) หยุดให้บริการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ (ในประเทศเวียดนาม) และเดือนมีนาคม (ในประเทศไทยและ

กัมพูชา) ตามคำสั่งของกระทรวงศึกษาธิการที่ให้ปิดโรงเรียนทั่วประเทศ โดยคาดว่าจะกลับมาเปิดให้บริการได้ในเดือนสิงหาคมเป็นต้นไป เนื่องจากภาคเรียนต่างจากโรงเรียนสามัญในประเทศไทย ในส่วนของโรงเรียนในประเทศเวียดนามได้เริ่มทยอยเปิดอีกครั้งตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นมา สำหรับความคืบหน้าของการลงทุนใน The Caterers Joint Stock Company (Caterers) ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการจัดการด้านอาหารและเครื่องดื่มที่ประเทศเวียดนามนั้น ปัจจุบัน ECC อยู่ระหว่างเจรจาโครงสร้างการลงทุนใหม่เนื่องจากผลกระทบจาก COVID-19 ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการสำเร็จประมาณไตรมาส 3 ปี 2563

- **ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์ “Kauai” (คา-วา-อิ)** ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ดุสิตเรียล ฟู้ดส์ จำกัด ได้หยุดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่ประมาณกลางเดือนมีนาคมเนื่องจากสถานที่ตั้งของร้านอาหารอยู่ในฟิตเนส (เวอร์จิ้น แอ็คทีฟ 101) ถูกสั่งปิดตามคำสั่งของกรุงเทพมหานครเพื่อป้องกันการระบาดของ COVID-19 ต่อมาในปลายเดือนเมษายน บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เป็นการให้บริการในรูปแบบ Delivery ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการปรับกลยุทธ์การขายธุรกิจ โดยเลื่อนแผนการเปิดจุดขายในปีนี้ออกไปก่อน
- **ธุรกิจจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุงภายใต้แบรนด์ “ของไทย”** ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 โดยโรงงานผลิตสินค้าปิดตัวลงชั่วคราว และธุรกิจร้านอาหารประเภท White table cloth restaurant ที่ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดหลักของสินค้าเปิดให้บริการเฉพาะการซื้อกลับบ้าน (Take away only) ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนแผนธุรกิจ
- **ร้านอาหาร “บ้านดุสิตธานี” ปรับรูปแบบให้บริการในลักษณะ Delivery เท่านั้น**

ทั้งนี้ตั้งแต่ต้นปี 2563 บริษัทได้เริ่มโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานผ่านโครงการ Organizational Transformation โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในตำแหน่ง Chief Transformation Officer โดยมี Technology Transformation Leader และ Business Transformation Leader เป็นแกนหลักในการปฏิรูปองค์กร ซึ่งจะมุ่งเน้นถึง (1) การสร้างความเป็นเลิศในธุรกิจและเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (Disruption) (2) การเพิ่มมูลค่าในการให้บริการกับลูกค้าและ (3) การเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรเพื่อความยั่งยืนผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความสำเร็จและผลงาน (Performance based culture)

เมื่อมีการระบาดของ COVID-19 บริษัทได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการเพิ่มเติม ดังนี้

- **การบริหารจัดการทางการเงิน** ทั้งในส่วนของงบกำไรขาดทุน งบดุล และงบกระแสเงินสด
 - รักษาสภาพคล่องทางการเงิน โดย ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นประมาณ 2,800 ล้านบาท และมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้กว่า 1,200 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมผ่านสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้โครงการ (Project finance) ที่บริษัทดำเนินการไปแล้ว

- ลดสัดส่วนของต้นทุนคงที่ หลีกเลี่ยงค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงานบางส่วน ลดชั่วโมงการทำงานของพนักงานที่สำนักงานโดยให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน
- ทหารายได้อื่นมาเสริม เช่น การทำธุรกิจ Food Delivery
- ยังทำ Asset Rationalization หรือปรับปรุงคุณภาพพอร์ตทรัพย์สิน เพื่อให้บริษัทสามารถเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินเพื่อรองรับสถานการณ์ในปัจจุบันและในระยะยาว
- บริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและระมัดระวัง
- **ยกมาตรฐานความปลอดภัยและสุขอนามัยของลูกค้าและพนักงาน** ได้แก่ การเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล (Physical distancing) การรักษาความสะอาดเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงานและลูกค้า (Safety & Hygiene) และการลดการสัมผัสให้มากที่สุด (Contactless) ในส่วนของร้านอาหารและโรงแรม โดยฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจถึง New Normal หรือมาตรฐานใหม่เพื่อตอบสนองการให้บริการที่เปลี่ยนแปลงไป
- **เพิ่มแคมเปญส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน อาทิ**
 - Food for Heroes เพื่อให้บริการสำหรับลูกค้าที่มีความประสงค์ในการสนับสนุนและให้กำลังใจกับเหล่าฮีโร่ที่ช่วยต่อสู้ COVID-19
 - DUSIT Care Card เปิดโอกาสให้ผู้สนใจซื้อบัตรกำนัลเพื่อเข้าพักโรงแรมดุสิตธานี ในประเทศไทยที่ร่วมรายการในราคาพิเศษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายบัตรกำนัลร่วมบริจาคเพื่อสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ
 - โครงการสอนทำอาหารออนไลน์ฟรีของวิทยาลัยดุสิตธานี

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนแผนการลงทุนในปี 2563 และปรับลดเป้าหมายการขยายธุรกิจเพื่อสำรองเงินไว้ในการดำรงสภาพคล่องของกิจการ โดยตระหนักถึงผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นสำคัญ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

สุกิจ งามสง่าพงษ์

ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ