



รายงานประจำปี 2568

บริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถลุงมือยาง จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการบริษัท 1

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 18
3. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป 23
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 32

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 37
6. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 41
7. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 53
8. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 66

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

เอกสารแนบ 114

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม 116

เอกสารแนบ 2 : รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ 120

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในช่วงปี 2568 ปริมาณความต้องการใช้มูลเมืองของไทยมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและตลาดส่งออก ในส่วนของตลาดส่งออกมูลเมืองที่มีสัดส่วน 89% ของตลาดมูลเมืองไทย มีอัตราขยายตัว 8.0 % YoY โดยได้รับปีจ้ยหนุนจากการเติบโตของอุตสาหกรรมการแพทย์ของสหรัฐอเมริกา และได้รับปีจ้ยบวกหนุนจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาที่ขึ้นอัตราภาษีนำเข้ามูลเมืองจากจีน จึงเป็นโอกาสของไทยส่งออกมูลเมืองไปสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น สามารถทดแทนการนำเข้า

มูลเมืองจากจีนได้ แต่ตลาดส่งออกอื่นกลับลดลง เนื่องจากผู้ผลิตมูลเมืองของไทยยังคงมีอยู่อย่างไปยั้งตลาดอื่นที่ไม่ใช่สหรัฐฯ อาทิ สหภาพยุโรป อย่างไรก็ตามที่ไทยถูกสหรัฐอเมริกาเรียกเก็บภาษีนำเข้ามูลเมืองของไทยในระดับเดียวกับมาเลเซีย ทำให้โอกาสส่งออกมูลเมืองของไทยลดลง เพราะมาเลเซียเป็นประเทศผู้ผลิตมูลเมืองและอันดับหนึ่งของโลกและมีเทคโนโลยีการผลิตมูลเมืองที่ทันสมัยกว่าไทย ตลอดจนมีต้นทุนการผลิตมูลเมืองและต้นทุนการขยายต่ำกว่าไทย ส่งผลให้ผู้นำเข้าในสหรัฐอเมริกาให้มีความสนใจต่อการนำเข้ามูลเมืองจากมาเลเซียมากขึ้น สำหรับตลาดมูลเมืองในประเทศที่มีสัดส่วนราว 11% ของตลาดมูลเมืองไทยมีการขยายตัว 5.4% YoY โดยได้รับปีจ้ยบวกจากการเติบโตของอุตสาหกรรมแพทย์และการขยายธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปของไทย ความต้องการใช้มูลเมืองในประเทศจึงเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามธุรกิจของประเทศไทยยังคงเผชิญความเสี่ยงสูง อันเกิดจากราคาน้ำมันยังอยู่ในระดับสูง ต้นทุนการผลิตมูลเมืองอย่างสูง การแข็งค่าเงินบาท การขึ้นค่าแรงงานของรัฐบาล และการที่แรงงานกับพูนานับแสนรายกลับประเทศอันเนื่องจากปัญหาชายแดนระหว่างไทยกับกัมพูชา ดังนั้นโรงงานผลิตมูลเมืองอย่างขนาดกลางและขนาดเล็ที่อาศัยแรงงานเป็นหลักในกระบวนการผลิตมูลเมืองอย่างย่อมต้องได้รับผลกระทบรุนแรง ตลอดจนได้รับแรงกดดันการแข่งขันด้านราคาเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

สถานการณ์การผลิตและการตลาดอุตสาหกรรมมูลเมืองของไทยดังที่กล่าวข้างต้น ย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท ชัยไทยอุตสาหกรรมมูลเมือง จำกัด(มหาชน) ผู้ประกอบอุตสาหกรรมมูลเมืองขนาดกลางที่มีสัดส่วนการตลาดต่ำ แต่บริษัทได้ปรับแผนและมาตรการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของอุตสาหกรรมมูลเมืองอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นการปรับโครงสร้างบริษัทให้เล็กลงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ปรับแผนการผลิตให้ตรงความต้องการของตลาด ปรับลดค่าใช้จ่ายการบริหาร และปรับลดต้นทุนการผลิต



เพื่อเพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รักษาระดับมาตรฐานการกำกับดูแลให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการและมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกของธุรกิจได้อย่างให้กับบริษัท

ในโอกาสที่ผมในฐานะเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ผมขอเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัททุกท่าน ขอให้คำสัตย์ญาณว่าจะนำพาบริษัท ชัยไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จำกัด(มหาชน) ของเราให้บรรลุประกอบกิจการที่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ด้วยความเคารพ



(นายฉกรรจ์ แสงรักษาวงศ์)

ประธานกรรมการบริษัท